

关于提升建筑工程施工技术管理水平的措施分析

王宇

北京北咨工程项目管理咨询有限公司

摘要: 建筑行业中一项非常重要的工作就是建筑工程施工技术的管理。建筑工程施工技术管理在保障建筑工程的施工质量和施工进度,促进建筑业可以稳定快速的发展中,发挥着非常重要的作用。因此,必须加强建筑工程的施工技术管理环节的监管与排查,提高管理效率与质量,促进工程施工技术随着现代技术的发展不断发展进步。文章以安福大厦为例对建筑工程施工技术管理进行了深入地分析,并提出了具体的提高管理水平措施。

关键词: 建筑工程; 施工技术; 管理措施

项目描述: 该项目位于市繁华路段,建筑面积约180000平方米,地下四层,为车库和一些辅助用房,地上分为东西楼,东楼十六层,为酒店式公寓;西楼十五层,为办公楼。工程结构形式为框架剪力墙结构。工程结构设计中应用了许多的新技术,包括建筑物四角的劲型混凝土悬挑结构,东楼二三层的大跨度结构,西楼西南角的斜拉索结构,屋面的张弦梁、桁架和网架结构。工程外墙装饰为玻璃幕墙和石材幕墙,内装修为精装修,工期要求30个月。该工程获得了结构长城杯和竣工长城杯,取得了国优鲁班奖。

一、建筑施工技术管理的重要性

在建筑工程建设中,现场施工技术的重要性是不言而喻的。有效的现场施工技术管理一定程度上不仅仅会降低工程建设的施工作业成本,更能在质量上加以改善,提升企业的竞争力和市场占有率。现场施工技术管理手法有很多种,通过有效的监督管理可以为其施工技术提供强有力的支持。通过监督管理能够很好地实现资源的优化配置,降低工程作业施工作业成本,同时也能够确保各项与施工作业相关的设备及原材料的使用规范性,所以说对建筑工程现场进行有效的施工技术管理是极其重要的,对其建筑行业发展和国民经济建设发展都有着重要意义。

二、现阶段建筑工程现场施工技术管理中存在的问题

(一) 施工组织设计、方案同现场实际情况脱节,不能有效指导现场施工作业。

(二) 施工技术管理人员水平参差不齐,现场作业人员主要依靠经验来完成施工。

(三) 施工现场对安全技术管理重视程度不足,致使现场安全管理不到位。

(四) 施工技术管理在工程进度中的应用形同虚设。

(五) 建筑施工规范执行不到位,图纸交底、技术交底、过程自检验收工作不到位

三、如何提高建筑工程现场施工技术管理的措施

(一) 建立健全技术管理制度

制度优先,管理在后。建立健全工程技术管理制度是提升技术管理效率的先要条件,为技术管理人员提供了监管依据,使技术管理流程更为规范化、秩序化,施工作业技术标准化、规范化,在施工过程中有更充足的发挥空间。安福大厦项目部组建初期,公司领导为了优质优良的完成建设单位交付的工程任务,结合工程项目的具体特点,对公司既有的技术管理制度进行了补充完善,增加了工程技术管理的监督制度,加大了对技术管理制度执行的奖惩力度。

(二) 提高施工技术管理人员的整体素质

对于施工的各岗位人员进行管理优化,是现代建筑工程施工中的必修课。在实际的现场施工和工程管理中技术优化管理工作往往绕不开人员的优化管理。项目开工之初,作为公司承接最大

复杂的项目,公司领导成立了攻坚小组,由公司常务副总挂帅,公司副总、技术部、工程部、质量安全部、采购部等抽调人员对项目进行技术支持。而且在项目部的组建中,公司也从各项目部抽调了各项专业技术人才,聘请了一些专项技术骨干,极大的增强了项目部的技术管理素质。

(三) 制定完善的施工组织设计和现场施工技术方案

施工组织设计作为工程整体组织实施的技术指导文件,对工程的整体推进起到了大脑的作用。施工组织设计编制的是否全面、切合实际,关系到工程项目能否优质完成。考虑到项目体量较大,结构工艺复杂,在编制施工组织设计时,要对工程具体情况和周边环境充分了解,将施工部署、施工进度计划、主要施工方法、施工准备与资源配置计划、施工现场布置及主要施工管理计划等编写的内容拆分、汇总、再拆分、再汇总,反复论证,确保施工组织设计精准、合理、经济、有效。现场各项技术方案编制从基础出发,结合现场情况,充分听取各专家意见,尤其是脚手架方案、大跨度模板支撑方案、大型结构吊装方案、深基坑方案、降水方案,还涉及危险性较大工程的专项方案论证等问题。

(四) 施工过程的技术支持和技术监督检查。

在实际建筑工程施工作业过程中,项目施工技术管理人员应时刻做好过程中的技术指导和技术监督工作,确保现场施工围绕施工图纸和技术方案开展,且在施工期间,根据现场情况的变化,及时的对施工方案进行优化调整。同时,项目部技术人员应做好工程施工前的技术交底工作,将施工方案有效的传达到作业人员身上,让每个人了解工程节点做法和要达到的质量效果。作为施工作业人员必须加强对其施工技术的管理和技术把控等措施。因为每项施工作业环节其工艺流程都是有其定律的,不能凭借其经验任意进行施工技术流程的变动,这就会导致施工作业质量会出现较大的安全隐患。作业施工技术人员要从施工任务、施工阶段等角度对其详细地解读,同时还要对施工现场的所使用施工材料进行合理的把控,严禁不符合施工作业质量的建筑材料进入施工作业现场。

(五) 施工技术管理的创新

建筑工程施工技术管理的创新主要立足于建筑工程施工技术管理目前存在的问题,并将其解决。(1) 任用技术高的施工人员、使用质量高的施工材料,保障建筑的质量。(2) 加强施工环节之间的紧密程度,形成一个完整的施工过程。(3) 工程信息化的全面推广,确保现场各项资料及时传输,数据及时有效。(4) 建立健全的建筑方案储存管理制度。储存建筑工程档案有助于了解整个建筑工程并为后期施工做好方向指导和资金规划。所有的建筑工程公司都应该建立健全的建筑方案储存管理制度,保存一切相关的资料 and 文件,并安排相关工作人员实时更新建筑进度和资金流向,从而保障相关人员能够实时了解整个建筑工程,保障建筑工程施工的开展,也保障了该建筑的完整性和建筑质量。

结束语

综上所述,在建筑行业快速发展过程中,必须要提高对施工技术管理的重要程度,并针对当前管理中存在的问题进行深入地分析,提出行之有效的解决对策,以此来提高整体的施工技术管理水平,发挥管理作用,保证工程质量。

参考文献

[1] 林丽伟. 分析建筑工程施工技术管理水平有效提升的策略[J]. 门窗, 2017(06): 34+36.