

建筑智能化系统工程项目集成管理概述

李榕钦

厦门天诚创智能科技有限公司

摘要:随着我国经济水平的提升,智能化系统的不断更新,出现了越来越多的智能化建筑,而建筑智能化的集成项目管理在其中发挥了不可忽视的作用。本文首先分析了建筑智能化系统工程项目集成管理的重要性,并提出了一些管理的策略,希望对智能化建筑的发展有所帮助。

关键词:建筑智能化系统工程项目;集成管理;建筑管理工程

引言

集成管理是一种综合管理方式,在建筑智能化系统工程项目中合理应用能够有效提高工程项目的管理效率,保证建筑的质量和性能,我们要重视集成项目管理工作,从而促进我国建筑智能化水平的提高,推动建筑行业的发展。

一、建筑智能化系统工程项目集成管理的必要性

第一,在建筑智能化系统工程项目中应用集成管理,能提高工程项目管理效率。和常规的管理模式相比较而言,集成管理具有更突出的管理效果,其主要能够从科技发展、人才培养、信息化建设等方向入手,对人力财力物力乃至智力资源进行管理,并且对不同的管理因素采取差异化管理措施,以达到提升企业的发展质量、促进企业发展的目标,其主要的重点在于集成二字。从某个角度来说,集成管理更像是一种手段,能够在企业的工程项目管理中发挥综合性作用,解决过去的管理手段存在的一系列问题,并且促使企业的管理效率得到巨大的增长,把企业员工努力的成果进行集成化处理。第二,集成化和一体化是建筑智能化系统工程的主题,因此务必要应用集成化管理手段。建筑智能化工程本身包括很多小的项目,每一个项目都和其他项目有着密不可分的联系,一个项目出现了质量问题,其他项目也必然会受到不利影响。这也使智能系统的成本被大大的提升,也拉长了其管理进度,这显然不利于建筑管理的发展。而利用集成管理这种全新的策略,则能够从全局的角度对建筑智能化系统工程项目进行管理,保证每一个项目都能够顺利的进行并且对其他项目产生积极影响。

二、建筑智能化系统工程项目集成管理体系设计

(一)过程集成系统

项目管理面对诸多客户,每一个客户有着各自的要求,而企业方面必须要能够拿出有针对性的管理方案以应对这种不同的需求。高质量的管理模式,能够让项目管理和市场需求达成高度统一,保证企业服务更适合市场需求。在过去的管理和生产工作中存在二者界限不清的问题,而集成化管理的优势正在于能够打破这种界限的禁锢,从全局角度对建筑智能化系统工程项目进行研究。这样一来,企业方面就能够及时的对生产和管理策略进行调整,借助过程集成系统对各项目进程进行联结,最终让信息的流通和应用更加顺畅。

(二)目标集成系统

和过去的项目管理措施相比较而言,新的建筑智能化系统工程项目集成管理具有巨大的优势,特别是在目标管理中,这种优势体现的更加明显。当然这并不代表二者就完全相反,其也存在一些相同之处。首先,建筑智能化系统工程项目都是互相依存的,只有每个人都认识到这种互相影响,才能在团队合作中发挥更大的作用。第二,建筑智能化系统工程项目集成管理和传统管理最终的目标都是为了让业主的目标得到实现,并且保证工程本身的目标得以落实。现阶段来说,业主方面对于建筑工程的要求有所增加,除了要保证建筑项目的质量之外,还对工程进度、工

程成本有所要求。

(三)信息集成系统

时至今日,我国的建筑智能化系统工程项目发展规模越来越大,项目的管理工作难度也不断提升,只有促进集成整合,其管理质量才能有所保障。目前来看,我国的建筑智能化系统工程项目集成管理还处在发展阶段,只有不断的引入各种高新科技,集成管理模式才可能取得新的突破。因此,利用信息技术和计算机技术,对建筑智能化系统工程项目进行管理势在必行,而这恰恰为信息集成系统的发展提供了可能性。

三、建筑智能化系统工程综合管理的实施

(一)智能建筑系统工程项目集成管理模式

管理结构不同、管理模式不同,系统工程的功能自然也就有所不同。所以说,建筑智能化系统工程项目的集成管理在今后想要取得突破性进展,就必须要积极调整组织形式,实现柔性管理和动态控制。只有这样,上文中提到的信息系统才可能发挥应有的作用,并且通过有关技术对资源信息进行快速的整理归纳,同时结合外部的资源,实现工程项目的目标。另外,这种集成管理模式能够在成本上取得优势,因此在今后的发展中势必受到越来越多的认可。

(二)建筑智能化系统工程综合管理的实施要点

建筑智能化系统工程项目的管理工作绝非易事,为了让其管理质量与预期相同,同时获得业主方的认可,就必须要保证其成本管理和进度管理的双重发展,同时还需要对环境保护方面的问题进行考量。而建筑智能化系统工程项目集成管理在这两方面普遍有突出效果,大大的降低了出现质量问题和进度管理失误的可能性。目前从实际应用评价结果来看,集成管理的最终效果基本与预期持平,长期管理效果也比较可观。在进行集成管理的过程中,最重要的就是要对项目阶段进行科学的分配,合理确定和管理基线、里程碑和检查点等。

(三)智能建筑系统工程项目集成管理模式分析

建筑智能化系统工程项目管理具有独立性,其管理目标也比较独立。这种系统化的项目往往涉及多个单位的统筹管理,每一个单位有自己负责的任务,经过协调和安排在合适的时间错峰执行,更重要的是即使是个人参与表,也是有所差异的,这种琐碎的差异化很容易造成项目目标不同、责任意识松散等问题。而网络虚拟组织的集成管理目标设计中,就必须考虑到不同成员的差异,从而制定一个集成化的管理目标,保证管理目标得以顺利的落实。

四、结语

总而言之,目前建筑智能化系统工程项目的建设还不够完善,无论是从建设、管理还是从产业化角度来看,都存在许多亟待解决的问题,所以在今后的工作中我们有必要、有理由对建筑智能化系统工程项目集成管理进行分析,争取找到最佳的管理方法,提升建筑智能化系统工程项目的管理质量和水准。

参考文献

- [1]潘仲毅.建筑智能化系统工程项目集成管理研究[J].科技经济导刊,2019,27(19):43-45.
- [2]王志刚.建筑智能化系统工程项目集成管理分析[J].建材与装饰,2018(38):138-139.
- [3]吴毅生.基于建筑智能化系统工程项目集成管理的分析[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2017(03):54-55.
- [4]袁辰雨.建筑智能化系统工程项目集成管理方案设计[J].自动化与仪器仪表,2017(01):38-40.