

# 电力工程项目管理中的进度计划分析

平滢钰 安洋

中国电力工程顾问集团东北电力设计院有限公司

**摘要:**我国电力行业的发展推动我国其他行业发展迅速,使我国人们的生活质量有了很大的提高和改善。我国经济快速发展已经踏上高速发展模式,市场经济在各个方面都比较稳定,在一个处于饱和期的经济中,电力经济市场竞争也越来越激烈、经济快速发展中电力是一个重大的项目,无论做什么都离不开电、电被广泛应用。

**关键词:**电力工程项目管理; 进度计划

## 引言

电,是我国基础设施建设中非常重要的基础能源,是可以和水资源相媲美的至今不可替代的基础资源。由于我国经济市场的激烈竞争,导致了各个电力工程企业的竞争压力也越来越大,据调查,目前许多企业已经加强了各个电力工程项目的管理工作,并且将具体的管理工作细化,逐层分给下级部门,确保每一个工作步骤都能够有条不紊的进行。与此同时,在电力项目施工的过程中要严格按照施工进度计划进行,保证工程的工期与质量。

### 一、进度计划审核严格,具有严肃性

施工单位作为电力工程实施的一个重要参与方,在施工实施前,项目的施工单位需将制定的施工进度计划交给项目的监理工程师进行审核,监理工程师需要结合项目的工期、机械设备、具体施工操作和工程量对进度计划认真的核对,来确定进度计划的制度是否合理,从而实现了对电力项目工程的总体控制。项目进度的快慢关乎于整个工程项目的经济收益,这就需要监理工程师的严格监督,如果发生了工程停滞的情况,要及时上报给建设单位,并要求施工单位整改,来保证进度计划的有效进行。

### 二、编制进度计划方法

合理的编制进度计划在电力项目管理中可以节省时间、节省财力、物力消耗,因此在每个项目开始实施前需要通过合理、比较科学的方法来制定进度计划,确保电力项目工程准时完工、质量得到保障。下面我们介绍两种编制进度计划的方法:一、横道图法,是一种最简单、运用最广泛的传统的进度计划方法。这种方法表达方式较直观、易看懂计划编制的意图,一般在项目较高管理层应用的进度偏差分析表达方法。横道图法可以将工作的简要说明直接标注在图上,多用于小型项目或大型项目的子项目上。二、工程网络图法:国际上,工程网络计划有许多名称,如CPM、PERT、CPA、MPM等在我国常用的工程网络计划类型包括双代号网络计划、单代号网络计划、双代号时标网络计划和单代号搭接网络计划。用工程网络计划的方法编制进度计划必须严谨地分析和考虑工作之间的逻辑关系,通过工程网络的计算可发现关键工作。关键工作也是编制进度计划的重要因素之一。之所以成为关键工作,是因为其具有的机动时间最小,如果设法延长或压缩其持续时间就会影响工期,以达到满足计划工期的要求。

### 三、电力工程进度方面的问题分析

所谓进度管理,主要是指采用科学的方法确定进度目标、编制进度计划和资源供应计划,进行进度控制,在与质量、费用目标协调的基础上,实现工期目标。为实现目标,不但应进行进度控制,还应注意分析影响工程进度的风险,并在分析的基础上采取风险管理措施,以减少进度失控的风险量。常见的影响工程进度的风险包括:组织风险、管理风险、合同风险、资源风险以及技术风险等。首先,组织是目标能否实现的决定性因素,健全的项目管理体系是目标实现的保障。其次在理顺组织的前提下,

科学和严谨的管理显得十分重要,包括措施、思想、方法、手段等。再次应选择合理的合同结构,以避免过多的合同界面而影响工程的进展。然后应编制与进度计划相适应的资源需求计划,包括资金需求计划和其他(人力和物力资源)需求计划。通过资源需求的分析,可以发现所编制的进度计划实现的可能性。最后选用对实现进度目标有利的设计技术和施工技术。不同的设计理念、路线、方案会对工程进度产生不同的影响。施工方案则对工程进度有直接的影响,不仅应分析其技术的先进性和经济合理性,还应考虑其对进度的影响。为实现进度目标,页游改变施工技术、方法和施工机械的可能性。

### 四、管理进度计划思考的角度

一个完善的进度计划是经过多角度反复思考决定的,并不是突发其奇想制定一个方案,首先思考的它的全面性,电力项目管理进度计划是一个非常复杂的项目、因此项目施工的每一个细节都要详细的表明,必须以合格的标准来指导施工,并做出详细的计划并跟踪完成,只有站在全面的角度、合理的看待项目整体,才能有效的对电力项目管理进行分析并合理的作出施工分配与施工进度跟踪。其次思考的角度也需要把整体项目进行层次划分,划分项目层次,建立岗位责任制,专人专事,这样也可以从根本上杜绝施工人员能力与施工项目任务能力不足的现象,根据能力不同的人对他们在项目的工作岗位及范围合理划分,做到资源的合理化分配。

### 五、影响进度计划的主要因素

(1)项目各方面的影响。在电力工程项目中,项目的施工单位对于整个电力工程项目有着十分重要的影响,但是建设单位、业主、设计单位及采购运输部门的影响也是不可小觑的,施工过程中,常常因为材料供应不及时、图纸设计不到位等环节错误就会导致整个项目的停滞,从而影响到整个项目的进度。

(2)技术操作不到位的影响。在电力工程项目的实际施工中,施工人员常常会出现技术上的失误或者操作不当而导致施工事故的发生,还有的因为对新材料的处理不当和新技术的使用不合理造成了整个施工进度延缓。(3)管理不当的影响。施工单位往往都缺乏专业的管理人员,对于工期、工程量、工程款的评估都不太准确。由于电力工程的实施而临时组建的管理团队,又存在着沟通不当的问题,使得工程的经济效益受到了很大的影响,这说明电力工程项目管理不当极有可能影响项目的可行性,导致了工程质量得不到提高。

### 六、结语

综上所述,可以让我们意识到进度计划制定在电力项目管理中占有非常重要的位置,制定一个全面性进度计划方案需要经过全方位考量,反复思考把各种不良因素都要考虑进去,确保每一个项目管理人员,都能严格把控好自己的工作,保障自己工作范围内的的工作质量,这样可以大力度提高电力项目安全性与工作效率,为电力项目整体布局管控带来了益处。

### 参考文献

- [1]李华.电力工程项目管理中的进度计划分析[J].价值工程,2012,31(26):55-56.
- [2]王振华.项目管理软件在电力建设工程进度管理中的应用研究[D].天津大学,2004.
- [3]李华.电力工程项目管理中的进度计划分析[J].价值工程,2012,31(26):55-56.