

建筑工程进度管理影响因素及合理控制方法研究

温东湖

中国水利水电第八工程局国际公司科威特项目

摘要: 文章在分析建筑工程管理重要性的同时, 分析影响建筑工程进度管理的主要因素, 并针对这些因素提出了相应的建筑工程施工进度管理策略, 以供参考。

关键词: 建筑工程; 进度管理; 影响因素; 控制方法

一、引言

在目前我国经济社会快速发展的同时也推动了我国建筑业的发展进步, 表现出建筑工程的建设规模在逐渐扩大, 同时也对建筑施工质量、进度、安全等提出较高的要求。尤其是对于施工单位来说, 在目前激烈的市场竞争下, 想要获得更高的经济效益, 就需要在确保施工质量和安全的同时, 不断推进建筑工程进度的缩短。因此本文就针对影响建筑工程进度管理的因素, 来对其合理的控制方法进行研究。

二、建筑工程管理的重要性

对于建筑施工企业来说, 在开展建筑工程施工过程中的整体管理水平也代表着整个企业的管理水平, 并且体现企业经营建设的整体效果。在目前施工企业在快速发展的同时, 也需要建筑工程管理水平随之不断提高, 并且可以推动施工企业生产经营效率和经济效益的提升。因此在目前施工企业开展建筑工程施工管理的过程中, 就需要提高对建筑工程管理的重视。尤其是针对此管理内容中的进度管理来说, 在目前建筑工程项目的施工进度比较紧张且施工任务比较艰巨的形势下, 为了在激烈的市场竞争中实现竞争力水平的提升, 就需要通过有效的建筑工程管理手段来尽量缩短施工进度, 实现建筑工程施工经济效益的提升, 并且能够促进建筑工程施工企业的稳定以及可持续发展。

三、建筑工程进度管理的主要影响因素分析

(一) 外界环境和天气因素的影响

在影响建筑工程进度管理的外在因素中, 外界环境以及天气因素比较重要。这主要是由于建筑工程施工属于露天施工类型, 施工所在地区天气和环境因素表现出不可与执行以及不可控的特点。比较容易表现出容易出现暴雨、洪水以及冰冻等恶劣天气, 或者周围环境中的各种地质灾害、地下水等因素, 会对建筑工程施工的顺利开展造成不利影响。而且在上述恶劣的天气和环境条件下, 或者是其他的高温天气等因素, 还会对施工人员的生命安全造成威胁, 导致出现影响施工进度以及造成施工工期延长的问题。

(二) 施工技术方面的影响因素

建筑工程施工中的施工技术主要就是施工人员以及设备方面的技术水平两个方面, 这主要表现在前者的施工技术水平会对施工质量和施工水平产生直接的的决定性作用, 而施工设备相关技术是否先进则会对施工效率和水平产生直接影响。因此, 如果在建筑工程施工中出现施工人员技术水平偏低而没有把握施工技巧的情况, 加之所选用的施工机械设备运转速度较慢且存在不合格的施工材料配合度的问题, 不仅会对工程施工质量造成影响, 而且还会由于施工质量问题而导致返工的问题, 这就会对施工进度造成影响。

(三) 施工成本和资源的影响因素

建筑工程施工中的成本因素就是表现出其资金投入以及资金运转的情况, 而资源因素则主要就是施工过程中的技术人员、设备以及材料, 还有施工中的各种参考资料等因素。上述两种因素对施工进度的影响主要表现在施工中如果出现资金短缺以及周转不灵等问题, 不仅会导致施工材料供应不及时, 而且可能造成停工、罢工或者是消极怠工等问题。而如果出现资源方面的技

术人员不到位、人员配置不足等不合理现象、施工设备或者材料不足等问题, 也有可能对施工质量造成影响, 从而也会出现返工而影响施工进度等问题。

(四) 施工组织方面的影响因素

建筑工程施工中通常是按照施工工期的要求来对组织职能等进行分配, 而且在此分配过程中还需要对施工人员的专业水平以及项目进程等要求、材料供应情况进行综合考虑。尤其是针对不同施工项目不同的施工技术要求和不同的施工环节, 这就需要做好上述不同工程和环节中不同专业性人员的配备。如果出现人员分配不合理的问题, 不仅会造成其无法与相关负责人和技术人员沟通, 造成工程施工进度不一致以及衔接不紧密等问题, 还会对施工进度造成影响。此外如果在施工组织过程中出现材料供应不及时或者材料浪费等问题, 也会对施工进度造成影响。

四、建筑工程管理影响因素的应对策略

(一) 对工程施工进度实施和控制组织方案进行提前规划

在建筑工程施工之前, 需要结合工程项目的具体施工要求以及工程所在地的环境和季节等因素来进行科学合理的施工方案的制定, 然后在此施工方案中还需要明确施工进度计划, 保证所规划的施工计划具体到某个环节的施工期限, 并且针对具体的施工焊接来进行详细的设定和安排。同时, 为了避免各个施工环节中出现各种问题而影响施工进度, 还需要针对可能出现的问题来进行相应防御措施的制定。还要结合所需要的施工人员等情况来进行人员的合理配备以及分配, 避免出现缺岗的问题, 保证施工进度。

(二) 加强对施工现场各种物资和设备的管理

建筑工程施工中各种施工材料的及时供应以及施工设备的合理配备和运行效率的保障, 是保证施工进度的重要因素。因此不仅需要结合现场情况以及施工要求进行施工材料的及时采购, 保证材料供应及时, 还要做好施工材料的质量控制, 避免由于施工材料质量问题而导致出现施工质量问题, 从而导致出现返工而影响施工进度的问题。此外, 针对施工设备来说, 需要在保证资金合理使用的基础上, 选用具有较高施工效率的设备, 并且做好设备的管理与维护, 保证施工效率以及施工进度。

(三) 加强施工人员的管理

为了实现施工进度缩短, 针对施工人员来说, 不仅需要加强对人员的培训来提升其施工技术水平, 而且结合不同专业的人员来进行合理分配, 明确不同岗位人员的职责内容以及施工进度目标, 确保每个环节的施工质量。此外还要保障施工人员的合法权益, 完善施工单位的劳动保障制度, 确保施工人员安全以及施工进度。

五、结语

建筑工程施工进度管理对于工程施工经济效益以及施工企业的市场竞争力水平有着重要影响, 因此, 在建筑工程施工进度管理过程中, 需要针对其影响因素中的天气、环境等外在因素以及施工技术、成本、资源以及施工组织等方面的影响因素, 需要在提前合理规划施工进度以及施工方案的同时, 还要做好施工现场的物资、设备以及人员等管理工作来保障施工进度。

参考文献

- [1] 袁坤宇. 建筑工程项目进度管理影响因素及合理控制措施探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(2).
- [2] 刘晓龙. 建筑工程管理中进度控制的开展与具体方式研究[J]. 建材与装饰, 2018, No. 528(19): 148-149.