

浅谈建筑装饰装修工程施工管理

翟晓莉

临沂安顺建筑装饰工程有限公司

摘要:近年来,我国建筑业的发展进入了新阶段,成为支撑国民经济的支柱产业,而装饰装修产业作为与建筑行业联系紧密的行业,其发展同样取得了优异成绩。装饰装修是建筑工程施工的最后环节,装饰装修的质量不仅会影响建筑的美观度,还会影响建筑的安全性和实用性。本文首先分析了装饰装修现场施工管理的重要性和存在的问题,然后总结了提高管理水平的对策,仅供参考。

关键词: 建筑工程; 装饰装修; 施工管理

一、装饰装修工程的特点和管理重要性

大部分建筑工程是在施工完成后进行装饰装修,但是由于施工环境等诸多因素的影响,拖延工期的现象经常出现,为了在规定的工期内完成整个建筑工程施工项目,装饰装修工程的施工时间就被缩短了,因此施工周期较短是装饰装修工程的特点之一。另外,人为因素对装饰装修工程的影响极大,不同的人有着不同的审美观,而装饰装修工程会对建筑环境外观产生显著影响,不同的装饰装修工程风格差异较大。实际施工中使用的材料,其款式和标准也有较大不同。这些都是装饰装修工程的特点,也是导致施工管理难度较大的主要原因。在市场经济环境下,整个建筑市场比较复杂,先进的施工技术和装饰装修材料不断出现。由于使用者对建筑的要求不同,在实际施工中会出现很多问题,特别是一些对质量要求较高的建筑工程,因此如果不重视施工管理,不但会影响施工进度,还可能埋下严重的安全隐患,对建筑的功能和安全性产生影响。目前我国的装饰装修工程基本全靠人工完成,机械化程度较低,违规和误操作等问题比较常见,这是影响施工质量的主要原因。再加上施工人员大部分是农民工,施工前并未经过技术培训,影响了整体施工质量。

二、装饰装修工程现场施工管理存在的若干问题

(一) 专业管理人员不足

高素质的专业管理人才是提高施工管理水平的关键,因此对管理人员进行培训就显得至关重要。目前的建筑市场资本为王,懂技术的企业不一定有能力承包工程,这也导致了施工企业的管理人员对装修技术缺乏重视,在实际施工中不知道进行技术指导 and 施工管理。施工人员为了节省施工时间,偷工减料、违规操作,不按照设计图纸进行施工,出现实际施工和设计方案不匹配、消防设备施工和空调机电施工衔接较差等问题。聘请的现场管理人员专业水平不足并且缺乏责任感和质量控制意识,对可能存在的质量问题和安全隐患“睁一只眼,闭一只眼”。一旦验收时发现某个施工环节质量不合格就必须返工,不仅拖延了工期,也导致施工成本骤增。

(二) 施工技术存在的问题

在施工前,施工单位和建设单位会签订施工合同,合同中会标明技术标准等相关规范,但是在实际施工中,施工人员的技术水平不一定能够达到要求,并且违规操作等问题也导致工艺很难达到合同要求的规范标准。常见的问题有墙面施工存在缺陷、防水层高度较低等,不规范的施工管理同样会影响施工技术和工艺。对于建筑结构,需要在施工中根据实际情况进行改造,例如改造门框、承重墙等,虽然这些做法都是比较常见的做法,但是也会破坏建筑物自身结构,可能导致一些不可预料的后果。

(三) 施工材料存在的问题

施工材料市场发展迅速,但是也存在质量良莠不齐、管理混

乱等问题,虽然建筑材料多样化,品种丰富,价格和质量的较大差异,使得施工时能够有更多的选择,但是一些施工单位或者采购人员,为了降低施工成本甚至为了拿回扣,刻意采购质量低劣的施工材料,一旦在施工中发现材料质量不合格,就必须更换合格的材料重新施工,这严重延误了工期,增加了施工成本。

三、提高装饰装修工程现场施工管理水平的措施

(一) 做好施工前的准备工作

施工单位的项目部一般负责装饰装修工程的现场施工,项目部需要根据工程需要为其配备施工人员、管理人员,还需要决定施工材料种类数量、施工技术种类等多个方面的内容。装饰装修工程要求施工人员具备扎实的技术和较高的素质水平,对施工材料的种类、标准和施工方法都要有深入了解。而施工现场管理人员必须有较强的责任感和质量管理意识,协调好各方面的关系,与施工人员做好技术交底,督促施工人员熟悉设计图纸和施工工序,并要求施工人员严格按照施工图纸开展施工。

(二) 加强施工阶段的施工管理

装饰装修工程工程量较大,工序烦琐复杂,给施工和管理都带来了很大困难,加强施工管理有助于协调各个工序,降低施工难度同时提高施工质量。完善的施工工艺是施工质量的保障,对每一个施工环节都要做好监督和检测,确保施工人员严格按照工程要求开展施工,只有保证每一道工序的质量,才能保证建筑工程施工的整体质量。对于容易出现问题的薄弱环节,施工单位要加强管理,做好分析,了解可能出现的问题和隐患,并提前制定好解决方案,这样即使施工中出现了问题也能够尽快解决,从而防止拖延工期,影响施工进度。

(三) 提高施工人员和管理人员的素质水平

施工人员的素质水平是影响施工质量的关键因素,而管理人员则决定了施工人员在施工现场能否严格按照要求施工。部分施工人员为了减少工程量、缩减工期,在施工中偷工减料,多次违规操作,影响了施工质量和安全。装饰装修工程对施工人员素质水平要求较高,例如在施工中,需要反复测量台阶、窗户、门框的宽度和高度等,而很多施工人员只测量一两次,结果和实际存在较大的误差,影响了后续施工工作的开展。同时,完善的现场管理至关重要,施工单位应该设立监管部门,聘请专业监理人员进行现场监督,落实质量管理责任,施工结束后还要进行质检。

(四) 做好竣工后的验收工作

验收工作也是质量管理的一部分,施工单位要尽快收集竣工材料,并严格审查材料,确保材料的真实有效性。对于已经完工的部分要经常观测和检查,防止建筑出现质量不合格的问题,对于可能存在的隐患要做好跟踪监测,特别是要彻底处理遗留问题,确保工程交付后能够保持安全稳定。

四、结语

综上所述,由于装饰装修工程是建筑工程的一部分,其施工质量影响着建筑工程的整体质量,因此施工人员和管理人员一定要树立起责任感。只有采取恰当的措施做好施工管理,才能优化装饰装修工程的施工效果。

参考文献

- [1] 申冲东;建筑装饰装修工程施工质量控制及其管理[J].住宅与房地产,2018(19)
- [2] 宗丽;探究建筑装饰装修工程施工质量控制措施[J].建材与装饰,2017(09)