

# 浅谈铁道工程施工技术工作管理的要点

任欣欣

中国铁路济南局集团有限公司设计所

**摘要:**就铁路施工项目而言,铁道施工工程质量是大家最关心的问题,而工程施工技术管理水平的好坏与铁道工程建设的质量以及经济效率有着直接的关系。此文指出了施工单位务必对工程施工的技术管理工作非常重视,并阐述了怎样加强铁道施工技术工作管理的要点。

**关键词:**铁道工程;施工技术;管理要点

## 引言

目前在铁道工程施工中不可避免地还存在着比较常见的技术问题,象缺乏健全的安全防护工作;施工技术应用缺乏全面性和科学性;各部门职责分工有待进一步明确;对施工验收工作不够充分重视等。只有消除施工中的这些质量隐患和安全问题,切实加强工程施工技术管理工作,不断提高技术管理水平,才能有效防止施工事故的发生,做到防患于未然,保证工程的高质量和高效率。

### 一、铁道工程施工技术管理的前期准备工作要点

#### (一) 制定健全的施工技术管理制度和质保体系

健全的施工技术管理制度和质保体系是工程施工技术管理的重要依据,是工程得以正常进展的有力的政策支持。健全的施工技术管理制度,为整个管理工作有制度可依、有条不紊地进行奠定了科学管理的基础。而施工技术并不是单一的技术,它需要各个技术环节链间的相互配合和紧密合作。注重工程施工各个技术链之间的关联畅通,可有效保证技术应用的全面性与完整性,避免施工质量受到严重影响。还可根据工程施工过程中出现的各种实际情况进行科学地调整和技术优化,既避免了工程施工出现的僵化现象,又大大提高了工程的施工效率。因此,增强施工技术应用的全面性和科学性是整个技术管理环节中起着核心作用的重要内容,是施工技术管理工作必须扎扎实实做好的前期工作。

#### (二) 制定科学的施工技术设计方案,提供科学合理的技术保障

第一,制定科学合理的施工技术设计方案不仅具有重要的指导性作用,而且对工期进展和质量保障也具有事半功倍的效果。第二,工程施工方要与设计方保持紧密合作,正确领会铁道工程施工技术图纸的意图,不能随意更改设计意图而造成施工安全隐患。第三,技术人员要深入审查和切实落实铁道工程施工技术图纸的目的、内容要点。针对设计方案上存在的不符合实际情况和不清楚的问题要进行咨询并进行及时改进和再调整,确保施工技术的科学性和合理性。第四,要细致整理施工所需的技术图表和相关文档资料,做好标记、分类、登记、装订和交底记录以及保存工作,以供有关人员随时方便查阅<sup>[1]</sup>。

#### (三) 加强从业人员的素质和技术水平,增强各部门的协同性

施工工程本身是一个复杂、长期的工程,需要施工企业施工前明确各自职责分工,做到各司其职,各负其责,做好各部门协同合作工作,确保信息传达及时畅通,避免出现管理信息的不畅而导致施工的质量问题。还要重视定期对施工技术从业人员的技术培训,只有拥有了高素质优秀的技术管理水平,才能进行科学有效的技术管理工作。

### 二、铁道工程施工过程的技术管理要点

#### (一) 严格控制施工过程的技术测量误差

铁道工程施工测量误差的存在虽然在所难免,但作为施工技术人员从管理层面上要提高管理水平和责任心,持有客观公正、严谨认真的态度,不断丰富自己的实践经验和专业技术水平,充

分认识到测量结果对工程施工的重要影响。在施工过程中,对每一个细小部位的测量,包括时间、地点、测量部位、测量结果和测量误差等都要反复核实,认真做好各项记录,严格控制在施工规范要求之内。合理选用、定期清洁和维护校正各种测量仪器,保证测量仪器随时随用均符合施工规定的要求<sup>[2]</sup>。

#### (二) 强化施工过程的技术管理

施工过程作业量负荷大、技术要求繁杂,必须重视做好施工过程的技术管理工作。施工技术负责人要拥有强烈的责任感,亲临施工现场检查督导,进行合理统筹调度,仔细应对工程的各个环节,尤其是对施工过程中的重点工序要进行仔细检查和审核,包括工程位置、施工材料质量、预留孔等方面都要严格管控把好质量关。坚决杜绝违规施工现象的发生,一旦发现要严格按照管理制度严厉追究相关人员的责任,进行严肃处理。对施工随时出现的问题做好应急预案,既要事前做好预测科学判断,又要能够在事故发生后第一时间及时给予有效处理,努力把事故的不良后果和安全风险降低到最低,保证工程施工如期顺利进行。

### 三、铁道工程施工技术管理的后期验收工作要点

#### (一) 严格控制施工验收技术管理

做好铁道施工工程后期的验收工作,可以发现施工中存在的不足与漏洞,进行及时弥补、完善,确保工程质量符合施工技术标准和施工要求。根据上报的施工进度,核实施工计价;对已完工的工程进行收方测量,将测定结果与规定的质量标准进行对比并作出合格与否的判定;将核算工程数量进行汇总,并连同相关材料交由负责人签字,并妥善存档保管留存备查<sup>[3]</sup>。

#### (二) 做好施工验收技术资料整理

铁道施工工程完工后,各环节技术负责人要及时整理施工相关技术资料、原始记录、测量数据等,撰写好验收竣工文件,进行认真记录、核实、登记和完善后存档,交由相关部门报审。

#### (三) 重视施工技术经验交流总结

铁道施工工程项目从施工前的技术准备工作到施工过程的技术管理以及施工工程的竣工,每个环节都难免出现各种技术问题和质量问题,这就需要在施工竣工后及时进行分析总结,反思出现问题的原因,各部门间相互总结经验教训,交流心得体会。针对施工中出现的问题和不足,进一步提出合理化建议和改进完善意见,以促进施工技术理念的创新以及先进新技术的突破与广泛应用,并将总结形成的成熟的技术管理经验和管理规范编辑成册,作为新从业技术人员培训的资料,进一步提升企业整体的技术管理水平。

#### 结束语

综上所述,铁道工程建设是推动我国经济建设快速发展的重要力量,而铁道施工技术中存在着复杂性要求施工企业一定要高度重视施工工程各个环节的技术管理工作,严格控制各项施工技术的准确性、科学性,配合施工质量标准制度科学合理的技术管理制度,切实采取有效措施逐步提升相关人员的素质和技术管理水平,学习并运用先进的工艺新技术,节约施工成本,提高铁道施工质量和工程经济效率。

#### 参考文献

- [1] 腾玉强.铁道工程施工中常见的技术问题及解决对策分析[J].黑龙江科学,2018,9(18):132-133.
- [2] 赵强.浅析铁道工程施工中施工存在的问题与对策[J].中国新技术新产品,2017(12):95-96.
- [3] 孙立强.铁道工程施工中的技术问题及解决思路[J].山东工业技术,2017(05):94.