

# 建筑工程概预算控制及管理措施

高旭

中国石油集团东北炼化工程有限公司

**摘要:** 经济的发展,促进建筑工程项目逐渐增多。在整个建筑工程中,工程概预算不仅影响着工程的成本和质量也决定着工程的进度,在整个工程中起着举足轻重的作用。但是,在现阶段我国的建筑工程概预算却存在着诸如建筑工程概预算编制不合理、工程项目管理混乱、项目招标投标不够规范工程预算管理不善等一系列问题。本文就建筑工程概预算控制及管理措施展开探讨。

**关键词:** 概预算; 造价管理; 工程造价

## 引言

概预算在工程的建设过程中发挥着重要的作用,将概预算控制在合理的范围内,有利于缩短工期、降低建设成本,实现投资人的效益最大化。近年来,我国建筑工程项目不断增加,所需要投入的资金也逐渐扩大,对工程的概预算管理方面逐渐显露出的问题,尤其是决算超概预算、概预算超概算、概算超估算的问题总是难以避免。本研究立足于工程的概预算,分析相应的控制及管理措施,以降低工程成本,保证项目的建设质量。

### 一、建筑工程概预算存在的问题

#### (一) 建筑工程概预算编制不合理

如今,面对竞争日益激烈的市场环境,严谨合理的工程概预算对提高自身的竞争力有着非常重要的作用,但就目前的情况来看,许多项目的概预算做的不到位,存在着纰漏或多算、少算的问题,其内容也不够详尽但是现阶段许多施工项目的工程概预算内容不够详细。为了使投资的回收期减短,部分建设单位大量减短勘察设计周期,导致设计工作不够深入全面,在设计阶段缺乏时间进行深入调查,工作态度不够端正,加之设计水平有限、缺乏严格的审查制度导致设计存在漏洞,最后在施工过程中不得不补漏掉的列建设内容,所以,“概算超估算、预算超概算,决算超预算”的三超现象时有发生,这一系列的问题都将会导致工程的超预算问题。

#### (二) 建筑工程项目管理领域的问题

建筑工程是一项复杂、规模较大的项目,其中包含很多小项目以及子系统,因此要实现整个项目的有效管理,应当确定项目管理的范围以及管理的种类,这就需要进行大量的管理工作,涉及设计、施工、检测、安全管理等多个领域。但是,目前概预算应用于项目管理时,缺乏完善的机制对不同环节不同领域的工作进行统筹协调。另外同步运行机制尚不能发挥其真正作用,无法持续有效的对多项工作进行同步管理;相关的审核、监管人员不能严格履行自身的工作职责,不能有效落实项目管理的各项规定,造成了项目管理趋于表面形式,这也在一定程度上反映了部分企业只追求经济利益,忽视了企业的持续健康发展。

#### (三) 施工阶段不遵守概预算的规定

工程预算中,一些单位在全局协调配合工作中没有积极响应,没有全局观念,对概预算工作没有一个明确的认识,监理人员也没有认真执行自己的职责对工程概预算管理不重视,导致概预算管理在工程中没有发挥出积极作用。一些企业没有进行概预算工程就进行施工,在施工过程中为了节省成本,对施工图纸随意改动,大幅提升施工速度,导致对工程概预算的准确性产生重大的影响,这些错误的做法还会对工程建设本身的安全性构成威胁。

### 二、控制概预算的措施及建议

#### (一) 优化设计方案,细致编写工程

在进行概预算编制之前,工作人员必须提前做好相关的准

备工作,在进行设计之前要先做好资料的收集工作,对项目的可行性、施工场地的地质条件、周边环境、地形地貌、所需的工艺设备建筑材料和性能等进行充分的了解,尽力设计出最优的解决方案。与此同时,还要结合相关的理论知识进行深入的研究和分析,通过对施工现场实际地质环境的勘探结合理论方面的相关知识,来选择最为可行有利的施工方式。除此之外,还必须对市场需求和趋势进行准确的把握,全面完整地掌握建材的价格和本行业当前的收费标准。

#### (二) 强化建筑工程项目管理

在对工程项目进行管理时,要严格落实企业的责任制,并且要将责任细化的人,将项目施工的各环节工作职责落实到每位工程建设人员中,使他们了解自身的工作职责、责任权限,以便在工作中确认自身的工作范围以及所要达到的工作目标。建筑企业的选择项目管理人员时要考察其工作责任感,只有对工作高效负责人的人员才能够保证工程项目中各项规定的严格落实,推动项目的持续推进,在规定工期内高质量的完成建设工作。另外,工程项目的施工单位还要在进行项目管理时注重对相关合同的管理,确保在施工过程的各环节遵守合同固定,高质量完成每一环节的的施工任务。当项目建设完成需要进行资金结算时,根据施工单位所提供的工程款清单,指派专业人员对清单中的各种款项进行实际审核,防止出现超概预算的情况,在确保清单中的款项真实有效后,建设单位向施工单位及时进行资金的结算。

#### (三) 强化施工阶段造价管理

建筑企业要加强对施工现场的审核管理,以项目成本责任制为基础,并在实践工作中不断加以完善,禁止隐蔽工程量现象的出现,将造价管理责任落实到人,始终坚持“以人为本”的管理原则,充分调动工程项目管理人员的积极性,保证施工现场签证变更及时性及准确性。项目现场配备专业工程造价管理人员,及时核算工程量、收集现场签证变更的情况,核算费用及进度偏差,实行对建筑工程造价的全方位、全过程的动态性管理。建筑企业也需要在施工阶段做好的施工部署,根据项目进度,资源需求计划,合理安排施工人员,材料采购保管,避免人员、材料机械等资源的浪费,合理控制造价。

#### (四) 加强建筑工程概预算的监督和校核

在对建筑工程进行概预算的过程中,不但在思想上要给予足够的关注和重视,而且要落实在实际的行动中,加强建筑工程概预算的监督和校核,从而避免因人的失误而导致的不合理。在控制建筑工程概预算的过程中,校核工作有着重要的意义,是工程概预算工作的必要组成部分,有利于科学合理地确定有助于工程造价,保障投资者的经济效益。而监督工作的开展,不仅有益于维护建筑市场的秩序,同时也捍卫了国家的财经纪律,十分有益于建筑领域的长期繁荣与发展。

### 结语

实践证明,合理编制工程的概预算有利于控制工程的建设成本,因此应当进一步探寻合理控制工程概预算的新思路、新方法,更加合理地控制施工各环节的预算情况,防止出现超预算、资金缺口的事件发生,并对施工过程中的所遇到的预算问题及时寻求应对方法,确保工程施工的顺利进行。

### 参考文献

- [1] 孙红叶. 试析建筑工程预算控制与管理工作中存在的问题及其应对措施[J]. 智能城市, 2017(12):104.
- [2] 王冬梅. 论建筑工程概预算的控制及其管理[J]. 门窗, 2016(12):174.