

建筑工程施工进度控制与管理探讨

燕军委¹ 王孟宁² 迟伟杰³

1. 东营市万通海欣地产有限公司; 2. 青岛中南世纪城房地产业投资有限公司; 3. 青岛融创西发文化发展有限公司

摘要: 建筑工程进度管理贯穿于建筑项目的始终, 是建筑项目顺利进行和竣工的重要保障。现阶段, 我国许多建筑企业项目管理过程中存在诸多亟须解决的实际问题, 影响着建筑行业的健康发展。论文旨在解决建筑行业施工进度管理与控制相关问题, 促进我国建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程; 施工进度; 控制与管理; 研究

引言

随着科学技术的不断进步, 我国建筑业获得了良好的发展。在工程建设中应用了许多先进的施工技术, 大大提高了工程建设的效率和质量。对于许多项目来说, 施工进度控制和管理工作是非常必要的, 因为它可以提高工程建设的质量和效率。本文在对建设项目施工进度控制和管理进行详细分析的基础上, 提出了一些有利于施工进度控制和管理措施, 这样能够给我国建筑业做出更多的贡献。

一、建筑工程进度管理的基本内涵

建筑工程进度管理一般包括勘察、设计和施工三个阶段, 需要用到的有测量学、工程力学和机械学等学科。建筑工程是一门广泛而综合的学科, 建筑工程见证了社会各个时期的发展面貌, 对社会的影响也非常广泛。建筑工程进行进度管理就是为了实现项目建设总工期的目标, 为了实现这一目标, 必须对项目的实施进度进行严格的管理, 对影响进度的风险进行深入的研究, 提出保证工程总体进度的具体方案。建筑工程进度管理措施对工程量以及能源消耗有直接的影响, 工程项目能否按照预期交工是影响企业信誉的直接因素, 而且项目进度对于工程质量的影响作用非常巨大, 如果项目质量控制不到位对工程所带来的经济效益是一大损害, 甚至会影响到整个建筑行业未来的发展方向。

二、建筑工程进度控制和管理存在的问题

(一) 控制目标和管理目标不够合理

在控制以及管理施工进度的时候, 大部分的建筑企业在决策时期没有正确进行施工准备工作, 如此施工准备秩序会受到较大的影响, 而会消耗较多的时间, 因此工程很难顺利地完, 整体的工程质量也会受到较大的影响。

(二) 控制与管理编制不够合理

控制与管理的不科学表现在工作时间不明确、工作程序混乱、组织缺乏逻辑、造成资源浪费、工期延长、一定时间内内容高度集中等方面。这种情况不仅会影响工程的经济效益, 还会带来一些安全问题。此外, 在进度计划方面, 可能会有一些问题, 如不完整的计划, 错过太多的项目等等, 导致外部的实际建设工作安排, 导致大量员工的突然出现, 这严重影响施工计划。或者主要施工内容浪费时间过多, 辅助施工时间不足^[1]。

(三) 计划内容和资源分配存在矛盾

在进行施工的时候, 没有正确规划资源以及设备, 如此会产生资源浪费的情况。在堆放设备的过程中, 要是没有正确的进行管理, 就会影响到对于设备的使用, 而且会造成较多的安全隐患。不仅如此, 设备的有关需求和计划存在一定的差异, 要是设备数量不符合规定, 整体的效率也会显著降低, 要是设备较多, 整体的施工成本也会持续提升。

三、提升工程进度管理控制工作质量的方法

(一) 持续改进施工进度方案

为有效提高项目进度控制的实际作用, 施工进度设计的实施应结合实际情况, 不断优化方案, 确保工程施工顺利完成。首先, 我们需要预算项目。防止后期施工资金不足问题。其次, 结

合当地实际情况, 对施工图纸进行详细分析和可行性分析。确保工程各部门在实际施工过程中按图纸要求完成施工。最后, 施工进度控制在施工中的重点, 如施工现场施工良好。除在正式施工前优化施工方案外, 施工过程中正确的类型也应结合实际情况, 不断调整施工计划, 确保施工质量和效率。

(二) 提升检查人员的专业素质

一些施工企业存在一些问题, 施工进度控制人员和专业质量委派检查员不够, 导致很多安全隐患在他们没有发现的时候没有发现, 事故发生后往往给企业带来的损失也得到了重视^[2]。因此, 企业需要努力提高员工的专业素养。首先, 要做好施工管理者的招聘工作, 防止任人唯亲现象的发生, 保证招聘者的专业管理知识, 并尽可能多的选择人才和丰富的管理经验来进行项目控制。虽然一些大一新生具有专业理论知识, 但缺乏实践经验, 不认为他们负责项目建设管理。在实际施工阶段, 为了保证项目施工的顺利进行, 有必要引入新人来控制项目的进度。同时, 为了提高员工的责任意识, 有必要做好实现的责任, 意识到个人责任管理, 防止现有的项目管理出现真空的情况, 如此也会导致事故找不到负责人或事故责任不明确等。

(三) 正确开展项目影响因素收集工作

在开展施工的时候, 存在较多的施工进度影响因素, 对于管理人员来说, 需要掌握存在的各种进度影响因素。在设计项目进度方案的过程中, 需要联系这个地区的自然环境因素和地方政府的政策需求, 设计健全的施工进度方案。在进行施工的时候, 需要根据相关的影响因素来调整进度方案, 使得项目建设能够顺利地顺利开展。在这个时期, 需要增强施工安全工作的重视, 避免产生安全事故。在施工的时候, 要是存在安全事故, 就会严重影响到整体的施工周期, 而且会影响到建筑企业的经济效益, 有关的工作人员很难保持一个良好的工作态度。

(四) 设置健全的物资供应体系

为了使得施工进度能够顺利地落实, 就需要设置健全的物资供应体系和供应制度。对于项目施工管理控制人员来说, 需要增强对于物资供应的管理, 保障物资供应的及时性, 满足有关的施工需求。在进行施工的时候, 有关的管理人员需要掌握对于施工物资的使用, 要是存在较大的物资就需要开展深入地分析, 防止建设材料不足进而影响到整体的建设制度。为了能够使得施工队伍和管理部门保持一个良好的关系, 就需要增强对于施工成本的控制, 确保工程在规定的时间内完成交付。不仅如此, 健全的物资供应体系需要得到管理者的重视, 而且需要借助健全的管理制度来进行落实。

结束语

总的来说, 对于建筑企业来说需要掌握施工现场进度控制管理的重要程度, 确保管理工作可以发挥一个显著的作用。通过分析可以看出, 建筑企业需要高度重视对于施工现场进度的控制以及管理, 而且需要对于施工现场各项因素的管理以及控制, 使得建筑工程项目能够在规定的时间内完成, 最后就是需要借助先进的信息技术来增强对于施工进度的管理, 确保给建筑企业带来更多的经济效益。

参考文献

- [1] 邢永建. 论建筑工程管理中的施工进度控制[J]. 决策探索(中), 2018(01): 41-42.
- [2] 常虎, 李涛. 论建筑工程管理中的施工进度控制[J]. 居舍, 2018(01): 108.