

精细化管理在建筑工程管理中的应用

宋首伯

山东省烟台莱阳市城厢自然资源和规划所

摘要：在建筑工程的整个建设生命周期内开展管理工作是很有必要的，通过开展工程管理工作可以对工程建设中的各个要素加以有效的规范和管理，从而保证他们可以在建设过程中发挥好各自的作用，这是保证建筑工程的建设质量的必要措施。在当前的建筑工程管理工作开展中存在着一系列的问题，影响了管理质量提升，工程建筑企业应当积极的促进精细化管理在工程管理中有效应用，利用更加高效、高质量的精细化管理工作的开展来为建筑工程建设质量和经济效益的提升发挥作用。

关键词：精细化管理；工程管理；建筑工程

经济发展水平的不断提升对建筑工程企业的发展提出了更高的要求，建筑工程企业需要积极的响应时代发展的要求，通过不断的促进自身发展水平和质量提升来保证建筑工程的建设质量和企业的更好发展。并且，行业竞争压力的不断提升也需要建筑工程企业积极的促进自身竞争力的提升，以此来为自身的发展争取足够的空间。对此，需要建筑工程建设企业促进管理工作朝着精细化的方向转变，以此来保证在工程建设中对各项要素都能进行有效的管理。文章就此展开了相关探讨。

一、精细化管理概述

精细化管理是在社会发展水平不断提升的情况下新近提出的管理理念，开展精细化管理的目的是促进工作内容的细分和工作要素精细化管理，通过这样的方式来促进工作质量和要素利用率的提升，从而在保证工作质量的同时也能够收获良好的经济效益。当前在建筑工程建设中应用精细化管理已经成了受到广泛关注的事情，通过精细化管理的引进来促进工程建造质量和经济效益的提升，从而更好地促进建筑工程企业发展水平的提升。

二、建筑工程施工管理中存在的问题

在传统的建筑工程建设过程中尽管也有管理工作，但是这种管理工作的开展过程和方法都是粗放型的，在对技术、材料等细节部分进行管理的时候往往都存在把握不到位的情况，也因此导致管理中存在着很多的问题，这些问题影响了工程项目建设质量的提升，下面是一些主要的问题。

（一）施工中存在安全隐患

建筑工程建设中包含的项目和内容是很多的，在这么多的建设项目中都需要分别的进行材料的采购、管理和使用，这也就意味着相关的材料使用数量和复杂性是很高的，一旦在材料应用过程中出现了问题就很容易导致安全事故的发生，这给工程项目的安全建设提出了很高的要求。存在的安全隐患主要体现在原材料材料摆放随意、存储管理效率低下等方面。

（二）建筑工程质量难以保证

这里所说的建筑工程建设质量难以保证主要体现在企业管理者对于建造工作质量的忽视，有的企业在经济利益的驱使下盲目的降低成本投入和技术应用，导致在工程的建造中一味的强调缩短工时、采购劣质材料，对相关的技术应用也选择了忽视，这样的工程建造是很难保证最终质量的，其中存在的安全隐患也是很大的。

三、精细化管理在建筑工程施工过程中的应用

在传统的建筑工程建设过程中尽管也有管理工作，但是这种管理工作的开展过程和方法都是粗放型的，在对技术、材料等细节部分进行管理的时候往往都存在把握不到位的情况，这种管理工作的开展难以真正有效的做到对要素的高效管理，进而也就无法真正的促进建设质量和经济效益的提升，对这样的状况需要积极加以改变。针对上文中分析的建筑工程施工管理中存在的问题，文章进行了针对性的策略探讨，具体内容如下。

（一）整体把握，关注细节和明确建筑目标

建筑工程是很多环节和内容的结合体，这些组成部分又在整体上构成了一个工程项目。想要真正的在建筑工程建设中应用好精细化管理的这就需要首先在整体上进行有效的把握，这种把握主要表现在两个方面：一方面是要注重对工程建筑中各个环节和内容建造过程加以精细化管理以此来促进整体工程建设的质量提升。为了达到这个目的，在开展精细化管理的时候应当对各个环节的建造工作加以具体的情况分析，在这个基础上进行针对性的管理方案制定，在管理中应当对各项技术、材料、人员等要素加以有效管理，保证每一个细节部分工作开展的有效性，这样才能可以保证建筑工程各个环节工作开展的有效性，避免了潜在安全问题的出现，从而保证了整体工程的建造质量。

另一个方面就是要制定好建筑工程建设的具体目标，这样才可以可以在建造目标的指导下开展好建造和管理的工作。在当前的建筑工程建设中由于对目标设定的不重视导致工程的建设缺乏有效的目标指导，这导致建筑工程建设过程中出现盲目、混乱等状况，这不仅无法保证工程的建造质量，更会造成相关材料利用效率的下降，造成成本大量增加，因此需要建筑工程企业积极的制定目标。在制定建设目标的时候需要具体问题具体分析，在确定工程项目性质、参数要求、建造环境信息以及自身建造能力等的基础上进行目标制定，目标内容要包括工程的建造规模外形、结构、相应的材料和技术应用等。

（二）加强施工现场管理以及责任分工明确

精细化管理工作的开展应当以权责划分制度为基础。在进行工程建筑建设的过程中进行权责划分是相当重要的事情。明确的进行权责划分是为了让工作人员对自己的职责范围和应当承担的责任加以明确，同样也可以对他们的行为加以有效的约束，这样的话就可以避免工作人员在自己的本职工作中乱作为，避免因为这样的不负责任行为给工程的建造造成不可挽回的损失。工作人员是工程建造过程中的重要组成部分，他们的工作开展质量对工程项目的最终建造会产生重要的影响，通过权责划分可以有效的规范其工作行为，一旦有人做出了损坏工程建设的行为就要被追责并加以赔偿。

在进行权责划分的基础上还要开展好现场管理工作，积极的开展年精细化管理工作，这样是为了对工作人员对自己权利和责任的履行情况加以监管，保证好责任制度的落实。在开展现场精细化管理工作的时候应当重点对工作人员的技能操作和材料使用等状况进行监管，确保他们可以按照相关的标准和规范来展开相关的操作。在现场管理中一旦发现了不按照规范进行的操作行为就要及时的加以制止和纠正，严重的要按规定进行处罚，只有这样才能可以保证好他们的工作质量。除了现场的管理工作开展，在精细化管理中还应当积极的促进工作人员的专业素质和技能水平提升，这对于员工和企业来说都是具有重要作用的。要在精细化管理过程中借助奖惩机制的建立和培训活动的开展来让工作人员积极的参与到技能培训活动中，从而来促进他们专业素质的有效提升，这样在开展工作的时候可以保证工作质量和材料的利用效率，既保证了质量又提升了经济效益。

（三）建筑工程施工方案精细化编制与健全管理体制

在开展建筑工程精细化管理的过程中应当注重对施工方案进行精细化编制，同时也要重视建立健全管理体制。第一点，就指定精细化施工方案编制的方面而言，精细化施工方案编制是为了给相关的精细化管理工作开展加以指导和参考，同时也是为了促进工程项目建设过程中各项工作开展精细化水平提升，从而有效的促进其建造质量的提升。在制定精细化施工方案的过程中需要

从下面这几个方面着手：首先，在制定精细化施工方案制定的过程中需要对施工组织方案加以重视，通过对其可行性和科学性加以分析来确保方案的质量，在进行可行性和合理性分析的过程中应当考虑到企业的建设能力和目标之间的匹配度，同时还要考虑到具体的施工规模、层级等内容；其次，在设计规划的方面要考虑到工程建造中的各个要素，确保它们的作用可以得到有效的发挥。

另一方面，在健全管理体制的方面首先要进行权责划分，明确各个人员和岗位的权利和责任，确保他们在有效发挥自己权利的同时又不会做出“越界”的行为；其次是要对工程项目建造过程中各个职能部门之间的交流和协作关系进行优化，确保部门之间在工程建造中团结协作，共同发挥出作用。

总结

精细化管理是促进建筑工程行业生产水平提升的必要途径，是促进建筑工程企业发展和工程建设朝着规范化、精细化方向发展的重要举措，对于工程建设和企业的发展都具有重要的促进意义。精细化管理是时代发展的要求，只有积极的开展好精细化管理

(上接第65页)

入手，提高从业人员的自身素质。通过开展日常的技术培训，确保队伍整体技术水平的不断提升。结合国外的先进国土资源管理技术，进行不断地引进和应用，提升技术的综合技术水平。与此同时，还需要注重市场调研，提升技术的研发和应用水平。对于现代互联网技术和信息技术，进行充分的应用。合理的使用大数据技术，提升国土资源的信息收集水平，结合综合化动态控制，实现违法行为的及时发现和快速处理，逐步减少违法事件的发生率，更好的发挥出技术的重要作用，实现国土资源管理技术的综合化应用。

结束语

从整体上来说，国土资源管理规范化需要较长的时间，逐步实现各种问题的逐步解决。在进行国土资源管理规范化建设的时候，需要全社会人民参与，从体制入手，逐步提升体制改革水平，确保监督管理水平的稳步提升。对于参与其中的建设队伍，需要提高准入制度，实现技术水平的不断提升，为我国国土资源管理规范化，提供充足的技术支持。国土资源管理，关系到我国未来的经济发展，对于国家的综合国力的提升，具有十分重要的作用，必须要实现全面规范化管理，才能够减少问题的发生，更好的提升我国社会主义经济的发展空间。

(上接第131页)

混凝土的施工技术中，相关人员应当严格参照行业要求的相应标准，对所使用的混凝土进行严格的检验。第三，在模板和支架的生产过程当中，也应该选择标准化的参照物，合理选择材料，满足水利工程的实际施工条件。第四，在混凝土模板的制作过程中，也应当注意对于制作材料应当进行干燥处理，以确保材料在水利工程中顺利完成任务。第五，在施工突防技术的应用中，应当利用推土机对施工表面进行清洁工作，在发现地下深埋的树根等异物时，将异物除掉后仍要拓展异物所在范围三米左右，以防止水土流失现象的发生。以上几点技术方面的问题都可以在一定程度上帮助水利工程现场施工提升工作效率和施工质量，为技术人员提供非常重要的帮助。

三、结语

近年来我国在各个领域都取得了非常重要的成绩，在水利工程施工的领域，也同样取得了快速的进步，而在水利工程现场施工的过程中，科学严谨的管理方式是极为重要的部分，相关施工

理才可以更好的促进工程建设中技术、材料等各个要素的应用效率和质量提升，通过他们最大化的作用发挥来保证工程的建设质量，从而也通过降低成本支出来促进企业的经济效益提升，这是当前的建筑工程企业发展中最为关键的一个因素。因此，积极的推动精细化管理在建筑工程中应用是具有多重重要意义的。经过上文的策略探讨我们知道，想要促进精细化管理在建筑工程建设中的有效应用需要从整体把握，通过权责划分、健全相关的管理体制等方面着手。

参考文献

[1] 石建军. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J]. 建材与装饰, 2018, 533(24):158-159.
 [2] 佚名. 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用研究[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2018, 554(10):28-29.
 [3] 许金保. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用浅析[J]. 工程技术: 引文版, 2016(14):00096-00096.
 [4] 许翼崇. 关于精细化管理在房建工程施工管理中的运用探究[J]. 环球市场, 2016(18):278-278.

参考文献

[1] 张立金. 基层国土资源管理存在的问题及措施分析[J]. 住宅与房地产. 2018(08).
 [2] 张晟杰. 基层国土资源管理中存在的问题分析[J]. 住宅与房地产. 2018(33).
 [3] 汪文忠. 加强国土资源信息化管理的分析[J]. 国土资源. 2018(03).
 [4] 吕刚. 新时期国土资源管理与新农村建设的思考[J]. 城市建设理论研究(电子版). 2018(04).
 [5] 张艳萍. 国土资源档案在线归档探讨[J]. 内蒙古科技与经济. 2019(06).
 [6] 胡伟, 束平. 国土资源服务与监管云平台建设研究[J]. 国土资源信息化. 2019(01).
 [7] 范瑾. 国土资源管理改革的总体趋势与思考[J]. 现代经济信息. 2019(13).
 [8] 陈阳, 邹文祥. 浅谈国土资源管理过程中困难与对策[J]. 江西建材. 2017(23).
 [9] 魏国锐. 浅谈我国国土资源管理现状及发展对策[J]. 农业与技术. 2014(11).

单位加大培养高素质专业人才的力度，建立完善的管理制度并严格按照制度执行施工工作，进而提升施工进度，保障施工质量，为推动我国水利工程事业的发展做出贡献。

参考文献

[1] 梁新强. 水利工程施工现场管理技术要点研究[J]. 低碳世界, 2019, 9(03):107-108.
 [2] 占雨. 水利工程施工现场管理技术分析[J]. 珠江水运, 2018(24):105-106.
 [3] 王乐. 水利工程施工现场管理技术要点[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(03):116.
 [4] 郁兰花. 水利工程施工现场管理技术要点分析[J]. 黑龙江水利科技, 2012, 40(02):231-232.

作者简介:

隆小波,男,重庆市潼南人,本科学历,1989年参加工作,一直从事水利建设设计、施工及管理工作。