

建筑工程概预算控制及管理措施

祁琳

沈阳市市政工程设计研究院有限公司

摘要：随着建筑工程的规模不断的扩大和发展。作为建筑工程的基础性工作，工程造价预算控制工作成效直接影响企业的经济效益和未来发展。

关键词：建筑工程；概预算控制；管理措施

引言

概预算在工程的建设过程中发挥着重要的作用，将概预算控制在合理的范围内，有利于缩短工期、降低建设成本，实现投资人的效益最大化。近年来，我国建筑工程项目不断增加，所需要投入的资金规模也逐渐加大，对工程的概预算管理方面逐渐显露突出的问题，尤其是决算超概预算、预算超概算、概算超估算的问题总是难以避免。本研究立足于工程的概预算，分析相应的控制及管理措施，以降低工程管理的成本，保证项目的高效建设。

一、建筑工程概预算的重要性

对建筑工程进行概预算编制，可有效的对工程造价进行控制，保证最小投资、收益最大，同时有效降低企业的相关风险，为日后进行工程预算核查提供参考依据。以建筑工程价格为基本体系，对预算进行合理编制，根据具体建设项目要求，合理制定工程预算。如：对工程量清单进行单价预算设计、对单施工图进行概算统计、对建设项目的总造价进行概算等，并根据规范性的制度、合理化的程序，对耗资较大、项目特殊的工程项目进行概算，保证每个阶段概预算的有效性、全面性。对工程概预算进行科学编制、严格管理，保证各个环节的内容均可接受审核，并在规范步骤下进行预算设计，进而有效管理工程造价，提升工程投资收益。

二、建筑工程造价预算中存在的问题分析

（一）造价预算编制的不合理

众所周知，造价预算编制是建筑工程造价预算中的重要组成部分，需要结合建筑工程的实际发展情况进行合理的预算编制，才能将其作用充分凸显出来，保证建筑工程造价预算控制的合理性、有效性。然而，现阶段一些建筑工程造价预算编制工作中却存在很多不足之处，尤其是预算编制与实际不符的现象时有发生，主要因缺乏现场勘查，不了解建筑工程施工现场的实际情况，进而影响到建筑工程造价预算编制工作的顺利实施。另外，预算编制中缺乏对建筑工程细节分析，导致一些细节性问题频发发生，进而影响到建筑工程造价预算编制工作的顺利开展。

（二）造价预算控制不全面

建筑工程造价预算控制应根据工程的实际情况进行事前、事中、事后的预算控制，才能保证建筑工程造价预算控制的合理性、有效性。然而现阶段建筑工程造价预算工作中对事前、事中、事后的控制还存在一些不足，尤其是事前的造价控制不完善，无法更全面地预测事情的发生，很容易造成更多的成本损失。再加上对事中和事后预算控制的不足，进而影响到建筑工程造价预算控制工作的合理性。

（三）人才队伍建设不足

人才是建筑工程造价预算控制的核心，其水平也直接影响到建筑工程造价预算控制的水平。例如，人才专业水平不高，缺乏对先进预算技术以及预算方法的了解，缺乏预算控制意识等，会直接影响到建筑工程造价预算控制质量。另外，缺乏人才发展规划也是当前人才队伍建设的一大问题，会造成大量的人才流失，进而造成建筑工程造价预算控制水平不高，无法满足实际的需求。

三、建筑工程概预算合理控制的举措

（一）改进建筑工程概预算编制

为了确保概预算编制的质量，工作人员要进行充分的准备，

全面搜集与概预算有关的工程建设资料，确保信息的完整性，还要对工程的可行性进行研究，并考察施工现场的地质条件、自然环境、施工的配套设施等，尽可能全面掌握工程建设的所有信息。在进行预算编制时还要充分结合与工程建设相关的理论知识，理性研究建设过程，然后结合工程项目的实际情况编制出合理的概预算方案。在概预算编制时，还应当对建筑市场进行充分的调研，了解工程所需的各种材料的价格趋势，在保证建设项目质量的基础上，最大限度降低投资成本，提高企业的经济效益。

（二）强化建筑工程项目管理

在对工程项目进行管理时，要严格落实企业的责任制，并且要将责任细化到人，将项目施工的各环节工作职责落实到每位工程建设人员中，使他们了解自身的工作职责、责任权限，以便在工作中确认自身的工作范围以及所要达到的工作目标。建筑企业在选择项目管理人员时要考察其工作责任感，只有对工作高效负责的人员才能够保证工程项目中各项规定的严格落实，推动项目的持续推进，在规定工期内高质量的完成建设工作。另外，工程项目的施工单位还要在进行项目管理时注重对相关合同的管理，确保在施工过程的各环节遵守合同规定，高质量完成每一环节的施工任务。当项目建设完成需要进行资金结算时，根据施工单位所提供的工程款清单，指派专业人员对清单中的各种款项进行实际审核，防止出现超概预算的情况，在确保清单中的款项真实有效后，建设单位向施工单位及时进行资金的结算。

（三）完善建筑工程预算管理机制

建筑工程施工单位的主要负责人应当意识到概预算工作的重要性，并提高对工程预算管理工作的关注度，确保工程预算管理有效落实推动整个项目的顺利进行。成立专门的预算监管机构，并配备专业的预算管理人员，对项目建设过程中的预算工作进行严格有效的监管，防止出现施工过程的资金支出不合理的情况。另外，企业的主要负责人还要定期到预算监管机构、施工现场进行了解考察，提高预算监管人员的工作责任感，并以更加严谨的态度履行其预算监管的职责，确保工程资金发挥最大价值，并控制在概预算的范围内，这也在一定程度上保障了施工的质量。

（四）进一步提高预算管理人员的素质与技能

在进行项目预算的审计时会涉及施工的多个部门，还要确保内部自查与外部审查同时进行，审查时要以工程建设中的数据、图纸等资料为基础，有序开展审查工作。预算管理人员还应当在需要时进入到施工的现场，一方面对资金的去向进行确认，一方面了解工程的进度，从而判断工程项目是否超出概预算。为了确保预算管理工作的高效性，应当进一步提高预算管理人员的业务技能与职业素质，不断学习新的法律法规，还应当对设计、材料采购以及施工技术、投资控制等领域加深了解，确保预算管理工作的高质量开展。

结语

总之，通过进一步分析，明确了建筑工程概预算的控制策略，在有效的进行实践控制过程，应该重视结合实际，有针对性的采取科学的控制方法，以提高控制质量，从而为企业市场化发展奠定基础。

参考文献

- [1] 罗秋连. 浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 江西建材, 2018.(19):250-251.
- [2] 黄锦锡. 绿色建筑工程造价预算与成本控制分析[J]. 江西建材, 2018.(07):250-251.