

# 园林工程预算管理中存在的问题及对策

安徽

北京棋森建设集团股份有限公司

**摘要:**随着我国城市发展的不断提升,城市发展进程也获得了新的发展机遇,在此基础上,园林绿化也成了现在城市建设中的要点。现在随着人们生活水平的不断提高,所以不论是公园广场还是小区绿化,都对园林绿化建设的要求也越来越严格。所以本文就园林绿化工程预算与造价要点中存在的问题进行了分析,最后提出了相应的控制措施。

**关键词:**园林工程;预算;管理;问题;对策

## 一、园林工程施工成本管理与成本控制问题具体分析

随着现代管理学水平的提升以及现代园林工程施工行业的不断发展,人们对于园林工程施工的成本管理也逐渐有了新的认识。但是在实际的运用中,园林工程施工的成本管理还存在着或多或少的现状以及问题。下面,我们就对当今园林工程施工成本管理出现的问题进行简要的说明和分析:

### (一) 园林工程施工的预算问题

工程施工材料的价格非常容易受到场的影响,从而出现较大范围的波动,而园林工程材料价格的变化,将会直接影响到建筑工程的预算与造价,进而导致成本控制出现严重的偏差。预算,其实就是建筑工程在早期所进行的成本控制工作,其需要根据合理的预算与计算,从而得到一个相对准确的数据,了解到建筑工程可能使用到的成本以及资金,进而对成本进行细微的调整,最终达到成本控制与管理的目的。

### (二) 园林工程的施工监管问题

人员是直接影响成本管理的重要因素之一,在各类工程施工之中,往往都需要大量的人员参与到项目之中,而每一个人员都需要进行一定的成本消耗,由此可见,人员成本是园林工程施工成本管理之中的重中之重。园林工程在施工阶段,很容易受到众多外界因素的影响,从而导致施工进度放缓甚至停滞,在这种情况下,必须要尽量避免外界因素的干预,从而保证施工质量。在实际工作中,园林工程项目的管理人员存在着经验不足、理论知识储备不够的情况,受到这些因素的影响,导致建筑工程项目在运行的过程中很难进行良好的成本管理,最终导致花费的成本超过预算,影响工程的正常进行。

### (三) 忽视园林工程施工的预决算成本管理

园林工程的预决算不仅仅是对于成本的一个设计和规划,同时也是对施工方法与施工技术实施的一种规范化管理过程。由于工程预决算基本确定了整体园林工程施工的成本,而在实际的园林工程施工当中,部分施工单位为了能从项目企业手中获取更多的经济利益。也就是说,施工单位进行的工程预决算所采用的定额是高标准,而实际的施工过程中却采用较低的工程标准,这样不仅会使工程预决算不准确,给企业带来经济上的损失,严重的还可能造成质量问题,影响人们的安全。

## 二、园林工程预算管理

### (一) 加强预算编制控制

预算编制在项目建设初期阶段,需对工程进行资金计划,同时在具体施工过程中,将其作为目标成本,通过这种方式,能够为后续的成本控制奠定一定基础。具体编制预算初期阶段,要求全面了解现场施工情况,同时结合市场环境和市场发展规律,本着实事求是的原则,进一步提升预算编制的合理性。全部工作中,需重视工程量计算,其是预算编制工作中的关键性因素,需进一步加强重视工程量,使用科学有效的计算方式,进一步保证工程质量。

### (二) 施工过程的成本控制

园林开展过程中,管理成本是整个工程中的一项关键环节,成本管理也是重要组成部分。其内容主要有,施工过程中的成本控制,费用支出<sup>[3]</sup>。在具体施工过程中,需高度重视施工现场的成本控制,针对每产生一笔金额较大的成本费用,都需要对其作出相关检查。在分析施工成本的核算以及月度成本核算过程中,需对比分析实际成本和预算收入,从中找出超支原因,同时及时纠正项目成本中的不利偏差,提升项目成本节流水平。为了充分观察开源节流原则,一定要反馈成本和可持续控制,还需实施事后检查和分析,注重成本事前控制,科学优化施工方案。与此同时,还需进一步提升施工人员成本控制意识,促使广大施工人员能够积极地参与到园林工程施工成本控制中,同时还需做好本职工作。合理选择施工材料,有效控制材料成本。结合施工现场实际情况,充分考虑有可能出现的成本变动情况,预防提升成本。管理人员需结合实际情况,合理调整目标成本,在合理的范围内最大限度地控制成本。

### (三) 尊重自然规律,降低环境成本

当前,风景园林建设过程中,为了追求独特性,要达到与众不同的效果,忽视了对环境带来的破坏,部分园林工程施工中,改造自然条件。虽然实现了设计师的设想,但也破坏了周围环境。因此,进行成本管理过程中,要尊重自然规律。我国在环境发展战略需求中提出,在追求经济的基础上,需重视环境保护,不能以破坏环境为代价,从而增加了环境成本。因此,园林工程具体建设过程中,遵循自然规律,并且维护生态平衡,最终降低园林建设成本。

### (四) 加强园林工程施工单位的相关机构设置

在实际的园林工程施工中,施工单位要根据工程项目的特点来进行相关的部门设置以及人员的配给工作,不应千篇一律,做到科学设置工作机构,合理配置人员编制。在实际的运用过程中,我们应当建设一套严密的成本控制责任体系,用统一的规范和责任来约束人、管理人和指导生产建设,完成预期的经济指标,成本控制落实到项目具体责任人,人人有责。每个项目施工前都要精心组织讨论成本控制的措施,拟定详细的奖励制度,形成共识,使每个人都感到自己是成本控制的主体,积极主动地履行项目成本控制的责任和义务。

## 结束语

虽然我国的园林绿化工程发展较快,但依然存在许多问题,如何控制工程预算与造价仍是园林绿化工程核心解决的问题,要认识到工程预算与造价之间的关系,合理调节,采取有效对策,减少建设成本,把工程造价控制在合理的范围之内,真正做到利用最少的资源,最少的资金达成最好的效果,更好的提升园林绿化工程的经济效益,提升竞争力。

## 参考文献

- [1]谭一心,成诚.园林工程的预算存在问题及其解决办法[J].四川职业技术学院学报,2017,27(06):161-162.
- [2]牛俊丽.园林绿化工程的预算要点分析[J].住宅与房地产,2017(24):68.
- [3]张秀珍.园林工程造价超预算的原因与控制对策[J].建材与装饰,2017(23):192-193.
- [4]陈慧琴.园林工程造价超预算原因与控制分析[J].河南建材,2017(02):185-186.