

试析提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

杨晓辉

贵州中建伟业建设(集团)有限责任公司; 黔东南中信建筑工程有限公司

摘要:在国家经济稳步发展的今天,建筑行业拥有了广阔的发展前景,人们开始积极的关注建筑工程的管理成效和建筑施工质量控制的问题。本文将重点探讨的就是建筑工程建设阶段提升管理成效和落实科学化质量控制的有效策略,保证国家能够稳步的实现既定的发展目标。

关键词:建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

建筑市场的竞争日趋激烈,尤其是在市场经济的大环境之下,建筑企业想要立于不败之地,应该格外的重视一些取胜之道,在细节上强化自己的水平,保证自己的竞争力不可撼动。项目施工阶段应该坚定着基本的总目标,采取合理的施工举措,适当的将施工工期缩短,打造出更令人满意的项目,同时又能收获更加圆满的效益^[1]。

一、建筑工程管理及施工质量控制的实践价值

在项目建设阶段,只有坚定着安全这一准绳,才能促使建筑的施工安全和质量问题综合考虑,确保建筑行业实现稳定发展的目标。建筑行业具有特殊性,其中存在着诸多不确定的因素,这就让建筑项目实践阶段落实科学化的施工管理显得尤为重要。对于建筑工程施工阶段产生的多种问题,应该采取合理的预防举措,完成对建筑工程施工的系统化了解,规避一些突发状况,制定出科学合理的应对方案,保证施工人员的生命财产安全。建筑工程的管理以及施工质量的合理控制意义重大,只有将这样的工作稳步的落实,才能确保给建筑施工创造出巨大的和社会效益,给国家经济的发展注入活力。重视施工企业基本竞争力的提升,通过将其竞争水平稳步的提升至相应的层次,确保其能够占据到一席之地,凭借着优良的发展动态,在激烈的市场竞争中立于不败之地。

二、建筑工程管理及施工质量控制中存在的主要问题

(一) 相关的制度不完善

现阶段,国家建筑工程项目在实际开展的进程中,所运用的管理制度并不完善,有些企业还存在着自身并不擅长的项目,因此会采取外包的方式承接一些项目,这就使得工程施工中频繁出现各种各样的问题,较为常见的是施工流程混乱和疏漏等,这对于项目的质量控制产生了直接的影响,无法构建起较为科学的管理模式,以至于施工人员和管理人员在开展相应的工作时流于形式,无法实现较为合理的管理。

(二) 施工技术存在着不足

在人们的生活水平稳步提升的今天,人们对于建筑施工质量的要求呈现出逐步提升的趋势,但是随着项目施工技术的不断更新,使得很多的专业知识进行了融合,应该重视整个融合的过程,促使相应的细节加以维护。在项目实践阶段,因为施工队伍的组成人员多是农民工,其本身的素养亟待提升,若是缺乏先进的设备支撑,很容易影响到项目建设的全过程,这就给项目管理和施工质量控制造成重重阻碍^[2]。

(三) 监督管理力度有待提升

因项目施工阶段需要施工多方积极配合,这就使得项目开展阶段出现了监管不严格的情况,甚至于部分施工单位开始在这个

过程中刻意的减少成本从中赚取差价。在对低成本的建筑材料进行采购的时候,很容易出现以次充好的问题,这就使得工程管理面临着巨大的挑战,这就直接的威胁到工程项目的质量,严重的影响到企业的发展,造成较大的经济损失极为常见。

三、建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

(一) 逐步的优化相应的管理体制

对于项目建设来说,应该确定较为合理的管理制度,采取相对于统一且完善的管理机制才能保证项目的顺利进行。分包现象在项目实践中属于较为常见的现象,为了规避这样的问题,应该积极的协调施工环节和施工各部门,同时格外的关注施工的基本范围和各个主体的责任,确保施工中的权力和责任能够清晰的划分,由此更好的细化相应的权责。即便是需要进行项目分包,也需要格外的重视一些细节问题,避免出现相对于细碎的情况,导致其直接的影响到工作全过程。还应该格外的重视施工工序的科学化管理,保证各个工序能够有条不紊的展开,为项目施工质量提供相对于可靠的保障。

(二) 逐步的提升相应的监督管理力度

项目实践阶段往往会涉及较多的方面,因此应该重视全过程的监管和监督,积极的落实相应的监督细节,确保相应的监管机制可以趋向完善。在项目施工中,监管人员需要重视相关工作力度的强化,不断的完善岗位责任制,将相应的责任逐步的规划至不同的人员身上,由此能够在环节出现问题之后及时的采取合理的措施加以处理。监管人员若是发现施工中反映出部分问题,如施工技术的问题、材料的问题等,都应该及时的下令停工,进行相对于合理的整顿,由此报告给上级妥善的处理相应的问题,促使施工项目的质量得到有效的维护^[3]。

(三) 稳步提升工作人员的基本素质

施工企业中开展项目实践活动时,离不开每一位施工人员的努力,但是现阶段很多的施工队伍中反映出施工人员素质参差不齐的问题,因施工队伍多是由农民工组成,其基本的素养和专业的水平较低,导致项目建设阶段出现了一系列的质量问题,造成了一系列的麻烦。施工单位应该在开展施工工作前,积极的落实教育和培训工作,对相应的工作人员展开安全指导,使其逐步的提升安全意识。管理人员的选择应该重视科学合理性,选择相对于专业的团队,保证工程的整体进程更加的顺利,为工程项目的质量提供相对于可靠的保障。

结语

建筑工程的工程管理及施工质量涉及较多的影响因素,因此需要对其进行合理的分析,展开相对于细致的判断,就出现的多种问题进行合理的思考,从而更好地完成相应的制度制定目标。

参考文献

- [1] 叶黎明. 建筑企业管理及建筑项目工程管理的不关系分析[J]. 智能城市, 2019(18): 110-111.
- [2] 丁泽宇. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J]. 河南建材, 2019(05): 122-123.
- [3] 陈荣周. 基于新形势下推进建筑工程管理信息化的价值探讨[J/OL]. 河南建材, 2019(05): 181-182