

# 对建设工程造价控制的动态管理分析

王守利

中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司

**摘要:**建设工程造价管理的任务,一是合理确定造价,二是进行有效的控制造价。在建设工程设计、施工以及竣工阶段,采用动态化管理,是实现控制造价的有效手段。采用动态化管理,整体控制好设计环节与施工环节以及竣工环节,才能真正提高工程造价管理水平。本文在现阶段建设工程造价动态管理方法运用的基础上,提出了在设计、施工等各环节上具体的实施方法及理论探索。

**关键词:**工程造价动态管理;管理方法;工程造价

## 引言

在建筑市场长期发展过程中,建设工程造价管理水平直接关系到建筑工程项目投资成本,对于维护建筑市场秩序,促使建筑市场实现可持续发展起着非常重要的作用。基于建设工程造价管理的重要性,在现今造价管理工作创新基础上,积极落实动态化管理方法具有重要的现实意义。

### 一、建设工程造价动态管理和控制的实施方法分析

#### (一) 全面贯彻工程造价动态化管理理念

建设工程造价动态管理和控制工作进行中,为了促使实际有效落实,造价管理人员需要做好理论和思想上的改进,抛开传统造价管理的固有理念,接纳全新的、动态化造价管理理念。动态造价管控的落实,直接意味着造价管理工作量增大,那么所需要投入的人力资源也不断增多。这就需要现有人员培训和新人引进相结合,提升管控水平,对动态管理过程中各种要素进行有效收集、整理、分析及提出改进措施和应对策略。

#### (二) 信息化技术应用

建设工程造价动态管理工作中,信息化技术的应用能够有效应对动态管理的要求,借助信息化技术、智能化优势,可极大提高工作效率,使得在造价动态管理过程中,对各类数据的分析、对比方便的完成,减轻了动态管理给工作人员带来的工作压力<sup>[1]</sup>。如,应用BIM技术能够对工程结构进行模拟操作,通过大数据的分析,精确判断出工程结构施工的材料应用量,确定工程量,为工程造价投入方案提供数据支撑。同时,BIM技术引导下的碰撞检测,能够有效发现工程方案、工程规划存在的问题,避免施工中出现概率,降低施工变更或二次施工概率,控制成本,提升造价管控水平。

#### (三) 精细化管理手段落实

建设工程造价动态管理工作落实中,为了切实发挥动态管理价值,需要将动态管理与精细化管理有效结合在一起,只有这样才能结合工程施工每一个阶段深入分析,发现造价管理存在的问题,针对性分析,提升造价管理水平。精细化管理促使造价管控人员在明确造价动态管理内容、管理目标基础上,发挥一线造价管控人员的作用,获得及时、真实客观的反馈结果,为有效控制造价奠定基础。

### 二、建设工程造价动态管控落实的策略分析

#### (一) 可行性研究阶段

建设工程造价动态管控在可行性研究阶段的落实具体体现为质性研究,主要是预测影响造价动态管控的因素、分析管控目标,形成多个可行性方案,最后通过信息化技术的初步使用,选择最优化的可行性方案。在这一过程中,造价管控人员要明确工程量、制定项目投资计划、详细分析造价与企业效益之间的变化关系,将可行性方案的形成最终能够落实到造价管控中。可行性研究阶段,工作人员要注重以往工作经验的总结,全面收集资料,力求做到全面、客观<sup>[2]</sup>。

#### (二) 设计阶段

造价动态管控落实主要是从设计阶段开始的,在设计阶段通

过3个方面落实。

首先,初步设计阶段。工程造价人员要在根据工程量、工程建设目标的基础上,结合市场及确定的目标成本投入,初步形成造价管控方案。

其次,技术设计阶段。这一阶段需要进一步细化,对工程项目的施工材料、施工结构以及施工外形等明确基础上,将初步形成的造价管控方案细化处理。

最后,施工图设计阶段,是造价管控方案优化形成的关键阶段,造价管理人员要在施工图已经形成基础上,积极与施工图设计人员、施工管理人员沟通交流,核实工程量、编制施工图预算,核实项目工艺流程等,避免项目出现漏项和变更等问题。

#### (三) 施工阶段

施工阶段作为建设工程造价动态管控的关键环节,在实际造价管理中,严格按照初期形成的造价管控方案落实是非常必要的。首先,技术管理工作到位。技术人员做好岗前技术交底,注重人员的培训教育,尤其是对新材料和新技术的应用,提升一次性技术成功概率,避免返修施工导致工程成本投入上升。其次,注重合同管理。对于建筑工程项目施工中出现变更的现象,要立足合同签订基础上,按照合同条款进行合理的索赔处理,通过合同的法规性,维护自身利益,避免造成不必要的经济损失。最后,材料管理。施工材料作为整个成本投入的绝大部分,施工阶段造价动态管理切实要加强材料应用的管控。材料管理要做好数据库的建立,通过信息化技术对材料进场入库数量、类型以及出库应用数量和类型等做好跟踪对比分析,注重材料应用的成果,严禁材料资源浪费,全面贯彻节能、环保理念,在提升材料资源利用率基础上,控制成本投入,提升造价管理水平<sup>[3]</sup>。

#### (四) 竣工阶段

竣工阶段的造价管理工作,主要是对成本费用进行具体核算的过程,能够直观化的反应造价动态管控的效果,同时为以后工作积累经验。竣工阶段造价管控,要注重对工程项目全过程资料、信息的收集,尤其是施工阶段工程变更签证客观真实性的核查,在数据信息完善收集基础上,进行结算。为了提升结算效率,应使用信息技术,快速地实现结算。在结算结果获得之后,及时组织参与项目建设的单位对工程建设过程的造价管理进行复盘,对每项决策环节进行经验总结,针对结算与工程概算形成的差距,深入核查,总结评估,对于不合理的方面,注重经验总结和改进措施的方案编制,为后续工程建设提供借鉴,切实明确造价管理的针对性,切实提升实际造价管理水平。

## 结束语

综上所述,建设工程造价动态管控作为当前工程项目造价管理方法之一,其有效应对了市场环境变化、政策调整等给造价动态管控带来的挑战。在实际落实中,需要从落实造价动态管理理念、创新使用信息化技术以及落实精细化管理手段等方面进行,立足于建筑工程项目可行性研究阶段、设计阶段、施工阶段和竣工阶段,促使各个阶段落实动态管理,提升造价管理针对性,实现有效的控制工程造价。

## 参考文献

- [1]刘秋丽.浅论建筑工程造价的动态管理与控制[J].现代物业(中旬刊),2019(01):144.
- [2]吕秋勇.探析建筑工程造价的动态管理与控制[J].建材与装饰,2018(52):121-122.
- [3]李芮.新形势下建筑工程造价的动态管理与控制措施[J].居舍,2018(36):127.