

试论做好水电厂生产运行的管理

郭成城

汉江水电开发有限责任公司

摘要：伴随着现阶段我国经济的快速发展，人们的生活水平也随之提高，人们对于用电的标准也不断提高，水电厂也必须跟上时代的步伐提高其生产运行管理。唯有水力发电厂做好了其生产运行管理才可以保证社会用电的稳定。因此此文详细分析了怎样加强水力发电厂生产运行管理。

关键词：水电厂；生产运行；管理

一、水电厂运行管理的主要内容

随着电力系统的快速发展，电厂的单机容量越来越大。水电站的运行正逐渐转移到无人值守的现场，值班人员寥寥无几。需要进一步提高运行设备的自动化程度，完善监控系统，提高运行人员的操作责任和安全意识，保证水力发电机组的安全运行。水电厂不仅作为供电来源，还对电厂的运行稳定以及各大水电厂调度运行管理系统十分重要，关键的问题是确保电力的稳定供应，注重电力的枢纽工程是电厂发展的重要因素。在水电厂的综合运行期间，要实行综合管理系统，应以水电工程特点为开始出发点，即电厂发电工程所带来的发电效益、综合利用效益、电厂综合利用率等所带来的社会安全问题，水库的有效资源利用及保护当地水库状况，促进当地经济文化的快速发展等相关问题^[1]。

二、水电运行管理问题分析

对于水电厂的生产运行管理系统，要全面管理运行，首先必须重视安全生产运行。因此，在水电厂日常运行管理体系的工作中，必须建立完善的安全生产运行管理体系，相应的安全生产管理机制和相应的安全管理水平，运行管理人员和生产运营人员的安全意识需要保持一致。同时，管理人员还需要建立健全的安全生产管理体系。确保水电厂生产的有效管理，不仅如此还应当保障设备的可靠，相关高层管理人员应当建立相关监督部门，对生产安全水电厂的发展运行进行严格的督察监管，与此同时，水库工程建设的地域条件对水电运行管理有着重大的意义，同时，也会产生不良的影响，在此地区的建设水电厂交通运输是一个极为重要的因素，条件的艰苦对于管理人员来说是一个挑战，它不仅影响人员的积极性还影响水电厂运行的不通畅，导致水电厂工程质量的下降。不仅如此水电厂的生产运行管理人员的缺乏，以及管理水平的低下、管理制度的不完善，都无法保障水电厂的正常有序地进行，通过分析水电厂的当前现状建立完善水电厂的管理运行规章制度，培养大量有效管理人员，提高水电厂的生产运行管理水平。

三、提高生产运行管理措施

（一）提高管理人员安全意识

在进行水电厂运行管理的过程中，相关人员起到一定的决定作用，相关人员的安全意识的程度对于水电管理水平的程度有着必不可少的决定因素^[2]。在生产运行的过程中，管理人员对其的生产运行管理设备要进行一定的监控，随时随地进行监督检查运行状态，对发电设备的生产运行可能出现的相关问题进行及时诊断并加以解决。与此同时，监管人员的素质，也决定了运行管理的状态，对水电厂的设备工作负责，把握全局的发展是作为一名水电管理运行一个极其重要的因素之一。资金的安全投入，以及赏罚分明的管理制度，不仅能有效地抑制违法行为，而且可以促进对保安系统的检查和调查，使水电管理人员有正确价值观，提高员工的积极性，对工作态度负责。

（二）重视培训加强机电设备安全运行

由于我国水电厂的发展进行速度缓慢，相关的生产运行技术人员技术工作能力大小不一，因此，需对生产运行方面的技术人员进行大批量专业培训。对于培训的方式可以进行丰富化，通过不同的方式方法对员工的技能操作进行专业化传授以及专业技能的培训和操作，使其具有相应的安全运行意识。通过对生产运行技术方面的培训，让工作人员明白理解工程运行原理，以及相应的系统结构工作，方便在生产过程中及时发现问题，解决问题，并及时对问题的原因做出专业的分析。设备管理是保障水电安全运行的重要因素，设备经过长期的管理及运行，多数机器已经损坏，存在较大的安全隐患，因此，维护机电设备人员要及时对设备的问题进行分析，并对相关问题进行有效的处理。与此同时，还应每天对设备进行维修，以达到提高生产作业效率的目的，同时确保生产的可靠运行。

（三）在水电生产正常运行中，加强生产运行管理系统的应急响应能力，中断水电厂的运行也是一个常见的过程

但是一旦中断其的运行会对水电厂的运行及发展管理造成巨大的影响及损失，对人民的日常生活造成一定的影响，因此，在对水电厂的建立系统完善的同时，要对相应的运行管理体系进行全方位完善，并组织有效的管理应急能力，与此同时，对组织机构进行专业应急培训，培养员工在组织机构中的应急能力，在对水电厂的事应急演练中做好有效的设想，使得真实情况发生后可以顺应万变并做出迅速的处置，避免人员的伤亡损害，以及避免扩大事故等恶性事件的发生^[3]。

（四）完善并规范安全制度

对于机电设备的改善，不仅要内因因素的改变还应当以外在因素的改变，因此要在第一时间内进行设备的检查，减少因机电的设备故障带来的损失。不仅要坚守职责，还要加强对安全预测的能力，对时代的发展要配合其完整的步伐，不断改善其安全管理策略，提高其设备的运行效率，保证其设备的安全运行。与此同时，还应对机电设备运行进行有效的安全培训，定期对工作人员进行安全讲解，加强对安全管理人员的专业技术培训，提升管理人员的综合素质，以确保机电设备的安全运行发展，确保安全管理整体队伍强大的提升。可见，水电厂的安全管理是保证水电事业的健康发展的关键。

结束语

近年来，随着国家对环保产业能源产业的重视和投资，促进了水电工业的快速发展和产业的快速增长。因此，在电力行业发展新能源的过程中，应严格考虑安全问题，全面考虑工作的各个方面，然后不断改进安全生产的方法，形成以人为本的管理模式，深化对日常安全监督体系的调查，提高电力行业的整体水平。

参考文献

- [1]王卉. 浅析水电厂生产和经济运行的考核[J]. 居舍, 2017(23):133+147.
- [2]王攀登. 浅析水电厂运行工作的安全生产[J]. 科技资讯, 2017, 15(05):74+96.
- [3]罗莽. 水电厂运行工作的安全生产探讨[J]. 大众用电, 2016, 31(09):44-45.