

# 建筑工程中的成本控制和造价管理实践探究

安淑女

河北省廊坊市文安县住房和城乡建设局

**摘要:**随着城镇化进程加快,我国各类工程建设数量也在不断增加。建筑工程施工周期长、系统性以及专业性等特征,工程不确定影响因素多,工程造价管理、成本控制难度大,管理不当,很容易会出现投资决策设置不合理、成本投入不科学等问题,会直接增加工程成本投入数额,致使工程参建各方经济收益受到影响。为打造出高质量、高水平造价管控方案,做好各项成本控制工作,对工程造价管理与成本控制方式展开研究极具现实价值。本文就建筑工程中的成本控制和造价管理实践展开探讨。

**关键词:**建筑工程;成本控制;造价管理;实践

## 引言

市场经济进一步发展,我国建筑工程领域竞争逐渐增大,工程施工单位想要在建筑市场中立足,要强化建筑造价成本的管理。所以,造价成本的管理工作是现阶段我国建筑工程行业内严格进行的首要任务之一。要确保其施工质量以及施工工期完成的基础上,通过运用合理的方法对建筑工程进行有效的控制。

### 一、造价管理、成本控制实践性原则

#### (一) 责权利结合

成本控制需要多方进行配合,需要按照责权利结合原则,对部门职能展开协调,对成本控制展开最大限度优化处理。同时建设单位需要做好成本控制机制规范与完善,应按照部门责任做好承担风险划分,实现对成本控制的有效把控,科学展开考核机制以及奖惩机制设置,将各部门利益巧妙融合起来,形成良好成本管控局面。

#### (二) 开源节流

建筑工程实施中,对成本预算要遵循开源节流的原则,对大型设备的成本进行精确估算,要确保收入大于支出,同时还要将实际支出与预计估算之间做对比,如果实际支出超出预算结果,要仔细分析得出原因,提出优化合理的成本控制措施。在项目执行的过程中进行合理把控,完善设计方案和施工技术,要合理地利用成本反馈信息,最大可能地将成本降到最低。

#### (三) 目标管理

实施造价管理以及成本控制时,需要设置长远管控目标以及量化管控目标。一方面,防止出现超预算状况;另一方面,利用量化目标对成本控制工作开展量化、细化处理,制定出可行性较高的管控方案与具体执行规划,实现高效化成本管控模式,达到预期经济收益。

#### (四) 动态控制

由于建筑工程周期长,过程往往会出现一些无法避免的问题,其中一些问题可能影响建筑工程成本预算和控制,这就需要我们的建筑施工团队要充分考虑到施工过程中所面临的一系列问题,要对工程项目进行动态控制,时刻把握工程项目的实施动态,及时发现并纠正工程项目中的不利因素和出现的偏差,做到防患于未然。

### 二、建筑工程中的造价管理与成本控制措施

#### (一) 决策阶段

在项目决策阶段实施成本、造价管控过程中,需要按照工程质量标准以及具体需求,对施工现场展开调查,收集相应数据信息为依据,展开施工方案编制。将造价管控、成本管控理念融入,方案经济性、技术性展开综合分析,按照工程造价具体要求,对相应技术手段展开选择,利用规范、技术标准科学展开项目成本管控。管理部门应在决策阶段做好项目施工预算造价划分工作,以对工程成本形成高质量管控。

#### (二) 设计阶段

在进行建筑施工设计方案的进程中,要对提出方案、初步设计方案以及最终敲定方案进行严格的审查。首先,在建设工程设计时要求建筑投资者、建筑设计师以及建筑造价师之间紧密配合,投资者合理的提出对于建筑工程项目功能的设计要求以及建筑设计构造特点,建筑设计师进行综合性的设计,在最大程度上提出一些合理化的设计方案,然后由造价师以经济学的角度对其进行详细的分析,进而得出较为合理化的设计方案。其次,建设施工单位对设计的多种方案进行逐一的审查,并且做出合理化的方案预估以及初步计算,并对施工设计图进行科学化的管理以及详细的审查。

#### (三) 施工阶段

施工阶段是成本控制、造价管理重点,该阶段成本管控质量会对整体工程成本管控形成直接影响。由于在建筑工程建设过程中,可能会因为市场波动、机械设备损坏以及安全事故等因素影响,致使成本投入出现增加趋势,所以在进行施工阶段成本管控时,需要做好一系列管控措施,以将成本投入控制在合理范围内。在具体进行管理时,首先需要做好施工系统规范,应通过对施工操作、施工管理以及其他环节进行规范的方式,降低安全事故以及其他类型事故发生概率,进而降低成本超预算以及工程造价不合理等问题发生可能性;其次做好工程变更管理以及现场签证管控,管理人员应明确认识到工程签证在造价管控中所起到的重要作用,做好工程变更签证记录与质量控制,防止出现违规变更以及随意变更行为,做好变更成本投入管控;最后降低工程变更次数。虽然因为受到诸多因素影响,工程变更不可避免,但因为工程变更会对成本造价形成直接影响,所以出于经济角度考虑,需要做好变更次数管控,提前做好预防,减少不必要的施工变更次数,保证成本造价科学性。

#### (四) 建立完善工程造价管理监督机制

建立完善的工程造价监督机制是工程造价管理中不可缺少的内容,因为建筑工程造价管理中涉及的问题较多。比如建筑施工中需要使用的原材料以及各种机械设备等。原材料和建筑设备的使用会受到多种因素的影响,在市场价格的影响下会对工程造价带来一定影响。市场价格的波动对于建筑工程造价管理来说具有一定的阻碍作用。要想切实提高工程造价的管理水平就需要建立完善的监管机制,其中监管机制的确立需要结合造价监管,限额设计,行政监督以及市场经济体制等,只有这样才能确保建筑工程造价的顺利进行。

## 结语

综上所述,对于建筑工程造价的控制是一种较为综合性的工作,主要包括造价管理、技术成本、质量要求、施工技术等等,对于工程造价的控制是避免投入资金出现超出限额的现象,进一步推动工程建设单位、工程施工单位以及工程设计等单位强化管理水平,使得建筑工程的人力、物力以及财力等相关资源能够得到有效的运用,进而实现经济最大化以及社会效益最大化。针对工程项目的成本进行有效控制,主要是对项目的成本进行合理化管理,在强化企业管理水平的同时有效降低企业成本,提升企业整体效益,逐渐增强企业的竞争力。

## 参考文献

- [1] 黄卫东. 建筑工程中的成本控制和造价管理实践思路略述[J]. 价值工程, 2015(24): 8~10.
- [2] 劳丹. 建筑工程中的成本控制和造价管理实践思路论述[J]. 建筑工程技术与设计, 2016(18): 854+859.