

建筑工程施工技术管理水平有效提升策略研究

于德志

青岛公共住房建设投资有限公司

摘要:本文围绕建筑工程施工技术管理展开讨论,先分析了建筑企业提升施工技术管理水平的必要性,然后就如何提升施工技术管理提出几点策略,希望能为建筑企业提供些参考。

关键词:建筑工程;施工技术;管理水平;提升策略

近几年,我国建筑业发展迅猛,取得了相当不错的成绩,已成为我国经济持续稳定发展中不可或缺的重要支柱产业之一。虽然,新的市场环境给建筑业带来了新机遇,但随着市场经济体制的日趋完善,社会对建筑工程的各方面要求也在不断提升(诸如安全方面的要求、性能方面的要求和质量方面的要求),建筑企业竞争愈演愈烈。施工技术管理是建筑工程企业管理的重要内容,有效的技术管理不仅可很大程度上提高建筑工程的整体质量,而且可促进企业市场竞争力的不断提升,使企业在竞争激烈的市场环境下站稳脚跟。下面笔者就如何提升建筑工程施工技术管理水平进行了简要探讨。

一、建筑企业提升施工技术管理水平的必要性分析

首先,建筑工程施工技术管理水平的高低对整体建筑质量有直接的影响,关系着企业的存亡。工程施工技术管理涉及范围广泛,它不仅仅指的是施工过程的技术管理,还将工程施工前的材料准备、图纸管理、人力物力配置及竣工验收等涵盖在内,不管哪个环节出现问题,都会对工程质量产生一定的影响,轻则破坏企业社会声誉,重则引发人员伤亡导致企业倒闭。

其次,施工技术管理是建筑工程管理的重要内容,为工程施工提供重要保障,满足了人们对建筑工程多样化的需要。随着社会经济的快速发展,人们生活条件得到了较大改善、生活水平明显提升,对各方各面的要求也在不断提高。在建筑工程方面亦是如此,人们不仅对建筑工程质量有了更高的要求,而且对施工技术、建筑外观及安全性方面的要求也在不断提高。在市场经济发展的推动下,我国建筑工程同样具备了鲜明的时代特征,并逐步朝着多样化的方向发展,建筑规模及其性能差异越来越大,竞争越来越激烈。面对日益激烈的市场环境,建筑企业只有不断优化当前的施工技术管理水平,才能更好地满足人们对建筑工程多样化的需要。由此可见,不断提升建筑企业的施工技术管理水平对其发展具有重要意义。

二、提升建筑工程施工技术管理水平的策略分析

(一)完善施工技术管理制度,落实施工技术责任

虽然,新环境下许多建筑企业管理已日趋成熟,也根据自身发展建立了一套独具特色的施工技术管理体系,但工程施工过程中员工工作积极性不强、工程进度拖拖拉拉、施工技术责任难以落实的现象仍较常见,导致管理起来较为吃力。因此,建筑企业仍要进一步完善当前的施工技术管理制度,并将制度贯彻落实到实际的施工过程始终。首先,企业应成立专门的施工技术管理部门,该部门重点负责施工技术指导、技术监督、施工前期管理、技术方案执行及竣工管理等工作。其次,完善并落实施工技术责任制度,明确划分管理人员等级并明确其岗位职责,不同管理人员负责施工技术中的不同部分,不管哪个环节出现差错也可以将责任具体到个人。最后,完善监管机制,进一步加强工程施工的进度管理、质量管理、安全管理及工作态度等方面的督检及管理,使施工过程严格按照符合技术要求的操作标准及工艺流程来

进行。

(二)重视施工准备阶段的技术管理,提高技术管理水平

首先,做好图纸管理。图纸好比工程的“灵魂”,决定着工程的施工方向。因此施工前管理人员要严格审核图纸,确保图纸符合国家的规定和原则。审核后到施工现场进行勘察,评估图纸的可行性及科学性,尽可能地使图纸与施工实情一致。其次,做好材料管理。施工材料是影响施工质量的重要因素。因此,建筑企业应制定严格的材料采购制度,并定期对所采购的材料进行严格检测,杜绝滥竽充数、禁止使用不符合工程需求的材料。另外,科学分类堆放材料,对水泥、混凝土、木材等较难保管的材料,要严格做好防潮、防水及防虫等工作。最后,在项目开工前拟定一份详细的进度及施工计划,做好各项成本的预算准备工作。

(三)加强施工过程技术管理,做好审查监督工作

建筑工程工期长、施工工序复杂,施工过程中影响因素(诸如地形、天气、材料、人员调动等)较多,使得工程工期及其质量难以保证。因此,企业要进一步加强对施工过程的技术管理,当施工过程中遇到“难题”时,领导层人员要准确把握项目施工特点,然后对项目施工管理人员进行耐心的指导和讲解。同时,其他施工人员要及时做好技术交底工作,对于复杂的施工程序最好通过文字或图纸来表达。另外,为了更好地推动技术管理工作的贯彻落实,还需加强外部审查与监督,对于不合格的施工要及时制止,对施工中存在的不足要及时记录,以保证工程可以在规定的时间内保质保量的完成。

(四)加强技术管理队伍建设,提高技术管理水平

首先,制定严格的入岗制度,提高技术管理人员的入职门槛。技术管理人员不仅要具备较高的技术水平,而且还要具备一定的管理能力,要对当前较前卫的施工技术及管理模式有所了解。其次,定期组织交流学习及技术培训活动,让技术管理人员了解并学习其他企业的先进技术及其管理经验,通过不断的培训与学习提升他们的技术管理水平。

三、结语

综上所述,市场经济体制下,施工技术管理在建筑企业发展中的重要性日益凸显。因此,建筑企业要重视当前的施工技术管理工作,通过完善施工技术管理制度、落实施工技术责任、重视施工准备阶段的技术管理、加强施工过程技术管理、做好审查监督工作、完善竣工技术管理等来不断促进建筑工程施工技术管理水平的进一步提高。

参考文献

- [1] 张海滨,杨治波.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].中国高新技术企业,2015,5(11):43-44.
- [2] 赵玉良.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探讨[J].门窗,2017(4):102-102.
- [3] 戴传信.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略研究[J].山东工业技术,2017(1):84-84.
- [4] 胡德,董跃飞,朱明杰,等.现代建筑技术管理存在的问题及其对策[J].建筑工程技术与设计,2017,(33).
- [5] 盛桂琳.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略研究[J].建材与装饰,2017(47):174-174.