

市政工程施工现场管理难点及策略探讨

陈帅 李永富 张洁
东盛生态科技股份有限公司

摘要: 此文简单分析了市政工程施工现场管理的重要性, 详细说明了目前市政工程施工现场管理中具有的不足, 并提出了相应的处理措施。

关键词: 市政工程; 现场管理; 难点及对策

一、市政工程施工现场管理的重要性

(一) 能够有效的提高施工企业的经济效益

对市政工程施工现场进行科学的管理, 可以有效的避免一些不必要的资金浪费, 为施工企业节约大量的施工成本, 当然, 必须是在符合相关的法律法规的前提下进行管理工作。施工现场的管理人员要严格遵守相关的法律法规对施工人员的行为举止进行约束, 保证施工现场的系统性和规范性, 避免出现扰乱和破坏施工程序的行为出现。施工企业也可以建立合理的奖惩制度, 来调动施工人员对工作的积极和操作的规范性, 避免出现误操作导致建筑材料的浪费, 对施工质量也是非常有利。另一方面, 施工现场管理能够对施工材料和施工工具进行统一管理, 在不使用时将工具和材料放回固定的位置, 让施工现场变得更有秩序^[1]。

(二) 能够提高施工企业在行业的竞争力

我国对市政工程的大力开发, 行业之间的竞争也是越来越强, 所有企业都为了生产而努力提高自身, 在这样的大环境下, 企业不想办法来提高自身的竞争力, 那么被市场淘汰也只是时间问题。而提高施工质量则是最有效直接提升竞争力的方法, 因此如何提高施工质量是目前企业发展最重要的问题。对施工团队进行科学合理的管理就是提高施工质量的关键步骤, 施工现场管理能够有效的约束施工人员的行为, 令其严格按照相关规定和制度形式, 避免出现失误, 对所有人都按照相关规定或法律法规进行管理, 对施工质量的提升是相当可观的。通过贯彻落实科学合理的施工现场管理制度, 取得高质量的市政工程成果, 提升企业和社会上的影响力和信誉, 同时企业在行业内的竞争力也会大幅度的增加, 使企业实现经济效益和社会效益的共同提升。

二、市政工程施工现场管理的难点

(一) 施工团队对施工安全意识薄弱

施工管理的主要目的就是通过对施工现场管理来提高施工质量, 从而提高施工企业的经济效益。目前绝大部分的市政工程都要求在保证施工质量的前提下, 尽可能的缩短施工工期, 以求提前完工^[2]。但有少部分的施工团队一味了想要缩短工期, 施工中出现违规作业的现象, 施工现场管理人员也故意对施工现在松懈管理, 对于这些违规操作睁一只眼闭一只眼, 没有了施工管理的约束, 施工人员也就继续进行违规作业, 在施工过程中偷工减料, 以达到最短工期。但这样的后果是市政工程的质量和安全性都难以有所保障。

(二) 市政工程施工现场管理制度不够完善

市政工程施工现场管理能够有效的提高市政工程的整体施工质量, 很大程度上节省了施工成本、提高施工效率, 在工作的其他各方面都有很好的促进效果。但当前的施工管理制度大多都是不够健全需要进一步的完善, 加上绝大多数的企业都比较看重实际的工程施工进度, 忽略了施工现场管理工作, 对市政工程施工现场管理制度不够重视。导致大部分施工现场都没有明确的管理制度, 对施工管理所提的要求也缺乏执行力, 其制度几乎是形同虚设。对施工人员没有足够的约束作用, 施工现场的工作人

员职能没有一个明确的分类, 很多施工人员在施工过程中都是出于一种迷茫的状态, 没有清晰的工作目标, 导致施工现场陷入混乱^[3]。管理人员没有足够完善的管理制度去约束施工人员, 施工人员的一些操作也没有按照规定进行, 造成企业的人力物力和财力的浪费, 给市政工程埋下了安全隐患。

(三) 施工人员专业水平不足

近些年来, 随着市政工程数量的不断增加, 不少市政工程开始寻求分包, 但目前分包的企业实力普遍都不高, 相当数量的分包企业都还是成立不久的新企业, 其内部结构还远远不够健全。而且在施工过程中, 因为缺乏专业知识和技能, 不仅施工质量无法保障, 连施工人员自身安全都无法得到有效的保障, 导致施工现场突发事件频发, 严重的甚至会危及施工人员的生命安全。

三、市政工程施工现场管理策略

(一) 加强市政工程文明施工的管制

目前国家和政府对企业施工有着一些最基本的要求, 其中一项就是要保证文明施工, 也就是在在保证施工进度和施工质量的前提下, 不对周围的环境造成破坏, 通过文明施工也能看出施工团队的整体素质水平。所以施工现场管理人员要严格遵守相关的法律法规对施工过程进行科学的管理, 保证施工过程不会对周围的环境造成破坏, 不会扰乱周围居民的正常生活, 禁止对施工废料和工业废物随意排放。施工时间也尽量都放在白天, 晚上停止施工以免打扰周围居民的正常休息, 通过对施工现场的合理管理, 真正做到文明施工^[4]。

(二) 制定健全完善的施工现场管理制度

企业要重视起施工现场的管理工作, 并制定健全且完善的管理制度, 让管理人员的管理工作有据可依, 所以健全和完善的施工现场管理制度是必不可少的, 在实施的过程中一定要保证制定的有效性, 不能让制定的规则形同虚设, 要合理的运用各种制度去激励员工积极的工作, 让施工能够顺利的开展。

(三) 加强对施工人员的专业素质培训

我国目前的中小型施工企业中, 专业技能和专业知识不达标的施工人员不在少数, 对施工有了非常不利的影响, 在施工之前一定要对施工人员进行前期技术培训。主要培训一些实际操作的知识, 在正常施工的过程中, 也要将理论知识应用进去。

结束语

综上所述, 市政工程质量直接关系到城市居民的日常生活, 而市政工程施工质量是决定市政工程质量的重要因素, 施工现场管理在很大程度上影响了市政工程的施工质量, 严格地进行施工现场管理, 有利于提高工程质量。是目前市政工程施工现场管理的首要任务。

参考文献

- [1] 申英芬. 市政工程施工现场管理难点及策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(36):153.
- [2] 王刚亮. 研究市政工程施工现场管理难点及改进措施[J]. 居业, 2018(11):161+163.
- [3] 陈鸿润, 张军. 建筑工程施工现场管理难点及解决策略[J]. 建材与装饰, 2018(36):165.
- [4] 董彩华. 关于市政工程施工现场管理的重要性及管理策略分析[J]. 四川水泥, 2017(09):145.