

# 市政道路工程全过程造价控制及合同管理研究

赵晓磊

中国电建市政建设集团有限公司

**摘要:**市政道路工程的施工阶段,是整个市政道路工程成本消耗最大的阶段,其对工程的整体成本影响巨大,应高度重视施工阶段的造价管理控制。管理人员需要结合工程的具体特点,从人员配置、材料供应以及设备管理等方面加强管理,使施工人员、施工材料以及相关设备等得到充分的应用,降低施工阶段的成本,提升工程的整体经济效益。本文就针对市政道路工程全过程造价控制及合同管理措施进行了简单的分析。

**关键词:**市政道路工程;全过程;造价控制;合同管理

## 一、引言

其实我国工程造价大体上是建筑工程中的费用,不管是投资方还是施工方都需要不断地完成拟建工程的预算工作。这类建筑估测往往需要开展预先的估算及测定,这属于工程造价的一部分。从投资者的角度可以得出,预先开展测算工作能够使项目决策更加完整,还能够高效地掌握造价等情况。在承包者的角度,工程造价预算可以为投标的决策过程提供有效参考。所以说,工程造价是应当保持在全过程的持续性工作,这是具有深远的意义,是建筑工程不可或缺的一部分。

## 二、市政道路工程全过程造价控制

### (一) 决策阶段的管理与控制内容

为了提高工程造价的合理性,在市政道路工程的决策阶段应对项目立项的可行性、项目规模等进行科学的评价,在项目的规划决策阶段提高造价管理意识。在市政道路工程的决策阶段,项目投资额度是决策以及工程造价的关键,而出资方则是工程造价以及项目成本控制的重要主体,所以出资方应积极参与到在市政道路工程的决策规划工作中,充分运用成本管理模式,准确确定工程的技术标准,并根据项目的可行性评价分析结构来合理控制投资额。同时投资方还在项目规划中应以投资限额为基础,对项目规模、规划方案、技术标准等进行严格的成本控制,确保项目决策与实际投资相一致。决策人员应高度重视项目经济效益的实现,在保证工程质量和安全的基础上,提高其经济性。

### (二) 增强前期设计的造价管理

对于市政道路全过程工程造价控制管理而言,就要从项目施工的设计阶段开展高效的估算、分析以及研究工作,并高效地掌握设计阶段的研究方案。同时,市政道路施工人员应当邀请行业的专家对整个工程造价进行全方位的分析,在保障工程造价的同时,保障工程实施的合理性和科学性,最终能够使工程造价管理更加高效,有效地完成全方位的造价管理工作。此外,市政道路工程造价管理人员应当在项目决策阶段聘请专业人员或专业公司来完成目标的制定,要对设计方案进行完善,使决策更加合理。

### (三) 工程实施阶段的工程造价管理与控制

在市政道路工程的施工过程中,施工单位应建立完善的质量控制体系,并加强成本控制,对施工中的各个环节进行全方位全过程的监督管理,严格按照工程建设要求来组织施工人员和设备,提高资源的利用率,保证施工进度的顺利推进,从而减少因延误工期或者质量缺陷而造成的资源浪费,提高工程造价控制的效果。工程结算时应严格审核施工单位所提交的相关资料,并按照合同要求对施工单位的工程量进行结算审核,以避免出现虚报等问题的出现,提高工程造价控制成效。

## 三、市政道路工程合同管理

### (一) 建立健全合同管理制度

想要保障市政项目管理工作的有效推进,必须建立完善合理的管理制度,采取科学有效的工作方法进行合同管理,通过规范化的指导确保各项工作的有序开展。施工单位必须根据工程项目实际情况构建完整的合同管理制度体系,加强岗位责任制度的强化,对归档制度和合同用章制度等进行规范,建立健全合同履行考核制度和内部会签制度。从合同签订到自动过期或者销毁的全过程要加强合同全面管理,避免违背合约情况出现,降低对合同双方利益的损害。在企业管理体系中要纳入合同签订、用章、履行、归档等多方面的工作。根据市政工程规范和法律法规的相关标准,需要制定合同管理制度,充分发挥合同管理的约束性,充分发挥各项合同的价值和作用。施工单位要明确合同管理人员的职责,对权责范围进行划分,确保每项工作落到实处,并根据规则制度严格履行合同内容,使合同管理水平得到大幅提升。

### (二) 加强合同的信息化管理

近年来,随着信息技术的全面普及,计算机网络技术被广泛应用于项目管理中,加强市政工程合同的信息化管理有利于各方更好的履行职责和义务。合同信息化管理能够对各项事务进行数字化处理,使合同管理效率得到大幅提升。随着无纸化办公的发展,BIM模型被广泛应用于市政工程中,这种模型能够共享知识信息资料,各参建方在施工周期内能够通过BIM对各种信息进行及时提取或修改,使各方能够保持互相协作,更好的履行各参建方的职责,提高施工单位管理水平,保障市政工程顺利竣工。

### (三) 强化合同风险管理工作

管理人员需要在每个施工环节认真分析各项风险因素,将风险清单依次列出,对不同风险所需要的花销费用和采取的防控措施进行明确,特别是将合同管理贯彻施工全过程,发现存在的风险问题后及时采取有效措施进行控制和处理,最大限度地降低风险危害。同时,还需要对出现合同风险后的各种不利因素进行详细分析,结合实际情况采取科学合理的处理方式,并做好相应的保险理赔工作,从而确保市政项目能够顺利施工。

## 四、结束语

综上所述,探讨市政道路工程施工项目成本的控制的意义在于合理使用人力、物力、财力,以取得最大的经营效益。只要遵循价值原理,科学决策、动态控制、采取严格到位而之有效的成本管理对策,合理的控制工程的成本,将市政道路工程全过程的造价控制在可控范围,为经济建设做出卓越的贡献。

## 参考文献

- [1] 李静. 市政道路工程全过程造价控制及合同管理研究[J]. 建材与装饰, 2018(52):132-133.
- [2] 王爱培. 关于市政道路工程全过程造价控制的探究[J]. 山东工业技术, 2018(06):124.
- [3] 刘丽娜. 市政道路工程造价控制及完善途径之研究[J]. 四川水泥, 2018(02):53.
- [4] 瞿明仓. 试析市政道路工程造价的成本控制[J]. 科技风, 2018(04):80.
- [5] 张娉婷. 浅谈市政道路工程全过程造价控制及合同管理[J]. 建材与装饰, 2016(40):110-111.