

水利工程项目施工管理问题及创新对策

齐正国

潜山市源潭镇水利站

摘要: 水利水电工程项目与民生有着直接关系,且对国民经济发展都有着重要影响作用。目前我国的水利工程项目不断发展,项目施工技术水平显著提升。但是部分项目工程建设还会因为施工管理方面的问题导致质量未能达到标准规范。水利工程质量优良可以给企业带来经济效益的同时,还能提升施工建设单位的市场竞争力。对此本文将细致化探究,水利工程施工管理常见的问题,深度了解我国水利工程发展现状,并对施工管理创新方法应用提出个人的意见或建议。

关键词: 水利工程; 施工管理; 问题; 创新对策

一、水利施工管理的重要作用

水利项目建设期间,开展系统化的施工管理工作,能够将项目建设的各个环节进行规范,一方面能够提升水利工程项目的本质质量,另一方面还能在施工建设期间尽可能地保证企业员工的生命安全。经过实践探究证明,科学的施工管理方法,能够保证项目更加秩序性、合理性地展开,由此施工建设期间的各种问题也能有效地把控,整体的进度也能全面控制。

二、水利工程施工中存在的管理问题

(一) 没有做到科学化化管理

我国的水利工程,对国民经济发展起到了重要的推动作用。在水利工程项目建设中,仅仅局限于管理是不够的,还要建立水利工程项目管理制度并确保制度的可行性。管理不科学、不到位,会造成资源浪费。没有健全的制度,就不能有效地提升管理水平。

(二) 施工人员的职业素质普遍不高

由于许多施工人员都是农民,其专业技能不高,导致水利工程的施工质量不能得到有效保证。施工管理人员缺乏管理经验,在管理中存在很多不合规现象,造成不良后果。

三、水利工程施工中采取的创新管理措施

(一) 施工管理理念创新实践

水利工程项目施工创新管理首要落实的应该是观念先行,对项目施工管理有一个科学的认知,秉承认真负责、开拓创新的态度,才能达成创新管理的基本目标。由于水利工程项目管理所涉及的范围较广,在项目施工建设期间,所面临的环境因素、地区政策等条件较多且需要使用很多大型机械设备,且水利工程建设本身就存在工作难度大、危险性大等特点,所以在施工管理创新工作期间,需要从安全意识、责任意识上入手,避免企业员工工作流于表面,仅关注眼前利益。

施工建设企业单位,应加强对员工的知识技能以及观念引导,由此能够将管理人员的意识有效性提升,对一线作业的施工技术人员管理以及员工安全操作引导都起到积极的影响作用。另外在施工管理工作期间,管理理念应用要具备一定的持续性,而不是为了应付上级领导才偶尔采用,根据市场发展的基本要求,建立符合产业实际的管理理念,经过全面、统一、细致化的管理理念应用,改进个人的管理思想并定期地开展创新管理的相关举措,才能保证企业施工管理人员的谨慎、谦逊的基本态度,将安全项目施工建设的质量有效性提升。

(二) 施工管理技术创新应用

水利工程项目技术性要求相对较多,所以施工管理技术创新管理工作,需要对管理人员、施工人员的培训工作进行落实,重视施工人员生产建设水平的提升,避免在项目工作期间因为技术不够规范、合理而导致设备使用不当或危险问题的产生,由此企

业的设备操作以及维护能力也能有效提升。另一方面现代化的水利工程项目建设,施工材料的管理也是十分重要的。施工材料管理存在疏漏在项目建设期间是极为常见的。所以施工企业单位在材料选择方面,需要考虑性价比、质量、品牌等各个方面,经过对不同厂家的产品进行对比与选择,能够将一些优质材料应用于施工建设之中,提升项目工程建设质量。

(三) 安全问题优化措施

一是创新水利项目体质,也就是对应的政府部门确定水利项目管理组织,防止多头领导的情况发生,并有效处理权利同责任间的关系。二是施工期间需确保工作人员的作业环境。施工企业需开展多方协调工作,有效处理施工场地与当地的关系,解决民工住宿与交通的问题。三是引入先进的技术与对应的人才。施工单位需同国际接轨,依托国外新兴的技术,并同有关部门以及教育机构签订协议,引入相关人才。四是增强员工思想建设。思想是施工工作有序开展的基本条件。因此,施工单位需树立安全防范意识。另外,施工单位需增强基层员工责任意识,提高安全认识程度,确保每位员工在岗期间都能坚持安全为主的原则,贯彻落实安全措施。

(四) 质量问题优化措施

一是健全公司有关人员的知识结构,全面掌握质量成本同经济效益间的联系,加强施工质量管理,保证工程整体质量。二是增强技术人员培训力度,重视基础技术员发展,给其提供更多学习与进修的机会。三是在水利工程施工过程中的项目管理与监管方面,需与有关部门合作协调,以国内与国外成功范例为案本,优化监管制度。另外,施工单位还需增强资金投入,引入满足项目监管检查的设备。特别是有关部门,重视此方面人才吸收,加强水利施工过程中的项目管理效率,为水利工程发挥作用提供有利条件。

(五) 管理体制创新

施工管理质量的提高需要管理制度的创新。可以设立专门的管理部门,明确划分和落实每个人的职责。应设立施工监管部门,对整个施工过程进行监督。一方面,提高员工的积极性,落实管理决策;另一方面,防止施工中发生人身安全事故,确保施工顺利进行。

结论

综上所述,水利工程施工过程中项目管理工作的牵涉的范围比较广,需考虑的因素也很多。而从整体看,其主要分为技术与思想两个方面。思想是水利工程顺利开展的根本,而技术则是水利工程可以有序开展的保障。为此,在水利工程施工过程中需要相关人员不断提升思想认识与技术能力,做到思想不放松,技术能够与时俱进,进而确保水利工程在造福群众的同时提升经济效益。

参考文献

- [1] 张新. 水利工程项目施工成本控制及管理优化分析[J]. 水能经济, 2018(1): 58-59.
- [2] 袁映. 精细化管理在水利工程项目施工管理中的应用研究[J]. 中华建设, 2018(11): 85-86.
- [3] 李延超. 精细化管理在水利工程项目施工管理中的应用[J]. 黑龙江水利科技, 2017(1): 67-68.
- [4] 江雨钊. 水利工程项目施工管理应注意的问题及管理创新[J]. 住宅与房地产, 2018(30): 137.