

论房屋建筑施工管理中存在的问题和改进措施

彭大森

重庆建工第四建设有限责任公司

摘要:在我国国家经济发展过程中,现代人对于生活质量提出了更高的要求,使建筑行业得到了很大程度的发展,在具体进行建筑施工作业时,必须对其进行科学有效的管理,本文首先分析目前建筑施工管理过程中存在的各项问题,然后以此为基础,进一步探究问题改进策略。

关键词:房屋建筑;施工管理;存在问题;改进策略

引言

在进行房屋建筑施工作业时,科学有效的施工管理能够在一定程度上保障相关企业经济效益,确保有效提升整体工程质量,对其工程管理水平进行更高层次的保障,具有不可或缺的重要价值,相关工作人员必须对其加强重视,确保能够及时解决工作过程中存在的各种问题,为了对其具有更为明确的认知,特此展开本次研究。

一、现存问题

在进行房屋建筑施工作业时,材料问题对其工程质量具有极其重要的影响,施工管理人员必须对其加强重视。部分单位在具体引进建筑材料时,没有严格基于项目设计编制材料采购计划,或者是采购计划缺乏必要的可行性和合理性,导致工程建设由于材料问题延误工期。与此同时,在现场施工作业时,相关单位还需要严格制定材料进场计划,但是,受到现场条件的影响,相关单位并没有实现材料分批次进场,导致现场堆积大量材料,不仅占据作业空间,使其管理难度和存储难度增大,同时也会在一定程度上造成运输困难,导致延误工期。其次,在施工工艺方面,部分单位在开展具体施工建设时,已经确定施工工艺方法,施工管理人员需要严格基于设计图纸进行施工工艺,基于此,现场管理人员必须全面掌握施工工艺,严格检查和监督现场相关人员具体工作,并对其进行科学引导,但是在开展具体施工作业时,很大一部分施工单位并没有完全基于设计要求实施施工工艺,导致存在不同程度的质量问题,出现项目返工,对其施工进度造成很大程度的不利影响,基于此,进行施工管理工作的主要目的在于顺利实施设计方案,以此为基础,才能对其施工质量进行更高层次的保障。

二、问题改进策略

(一) 强化施工管理意识

在开展具体施工作业时,管理人员对其现场施工效果具有很大程度的直接影响,如果现场工作人员缺乏充分的管理意识,会在一定程度上造成施工混乱,对其施工效果造成很大程度的影响。基于此,在具体开展建筑施工作业时,必须确保现场管理人员具有较高的管理意识^[1]。在此过程中,首先需要加强认识,现场施工人员和管理人员必须明确管理意识和安全意识对企业发展 and 工程建设的重要价值,与此同时,还需要强化施工管理宣传工作,确保单位内部能够高度重视施工管理工作。其次,可以在企业内部定期开展文化管理活动,确保相关人员对管理思想具有更为深入的认识。最后,管理人员必须不断提升自身专业素养,积极学习现代管理技术,确保自身具有更高的管理意识。

(二) 严格管理施工材料

在进行工程建设过程中,建筑材料是其相关工作开展的重要保障,必须对其加强重视,在具体工作过程中,首先需要基于设计图纸科学编制材料进场计划和使用计划,确保其合理性和可行性,同时,材料部门基于计划采购相关材料,避免由于材料问题

导致工期延误或质量问题。在此过程中,建筑单位需要设置专业采购人员,确保材料供应商具有良好的社会信誉。其次,建筑单位需要对施工材料进行严格的进场管理,在材料进场之前,设置专业人员对其进行严格检查,在确保材料满足建设需求之后才可以进入施工现场,同时,还需要保障材料采购能够最大程度满足国家建设需求^[2]。在材料进入施工现场之后,还需要基于不同规格进行分类堆放,科学挂设标志牌。在雨季开展施工作业时,需要覆盖篷布,避免材料遇水锈蚀。最后,现场施工人员和项目负责人需要高度认识施工管理工作,对其相关材料做好归档工作,明确现场不同施工材料的使用方法和具体性质,确保能够进一步提升施工效率。

(三) 合理优化施工工艺

首先需要对其相关原料品质质量加强重视,在具体应用水泥砂浆材料时,必须确保原材料质量能够最大程度满足施工要求。其次,还需要确保垫层厚度和材料配合比能够进一步满足设计要求,在具体开展施工作业时,需要对其振捣质量进行更高层次的保障,确保接茬密实,表面平整。与此同时,对于面层上使用的拌和物,需要基于设计要求进行科学配比,严格控制其含水量,如果拌和料中水分较多,则无法进行压光处理,相关人员可以基于1:1的比例对其拌和物进行均匀撒布,在二者完全融合之后,由现场工作人员利用木抹等设备进行反复捶打,随后还需要基于标准要求实施压光处理。在确保水泥砂浆完成初凝之后需要对其进行有效养护,通常是使用草袋覆盖构件表面,并基于具体情况进行洒水作业,避免出现开裂现象,养护工作是保障工程质量的重要条件,现场工作人员必须对其加强重视。最后,在具体进行房屋建筑施工作业时,需要时刻监督施工技术,定期检查现场施工人员具体工作,确保其各项工作能够最大程度满足职业要求。监督制度的有效实施能够确保及时发现施工技术中存在的风险,并利用科学手段对其进行有效防范。

(四) 改进施工现场管理

相关企业在具体开展现场施工管理作业时,需要确保管理人员具有丰富的工作经验,使其能够进一步明确哪个施工环节容易发生安全事故,确保在安全事故出现时,能够及时发现,及时处理,对其事故损失进行严格控制。管理人员在具体管理施工现场时,需要对其施工管理模式进行不断创新,对建筑项目进行实地考察,基于项目具体需求科学改进管理手段,对其管理体制进行合理更新,科学调整管理体制与现场施工不符的部分,从不同角度分析管理体制中存在的具体问题,并对其进行科学有效的解决。在此过程中,还需要进行管理责任制度的科学构建,确保相关工作人员能够最大程度明确自身管理职责,进而有效提升现场管理效率,使其管理工作能够得到有效落实。

三、结束语

总而言之,通过强化施工管理意识,严格管理施工材料,合理优化施工工艺,改进施工现场管理,能够确保在进行房屋建筑施工作业时对其进行更为有效的管理,推进我国现代建筑行业的发展,使其更好地满足国家经济发展需求。

参考文献

- [1] 杨万兵. 分析房屋建筑施工管理中存在的不足以及改进措施[J]. 四川水泥, 2018(8): 211-211.
- [2] 贺绪仲. 房屋建筑施工管理中存在的问题及解决的措施[J]. 门窗, 2017(2): 155-155.