

# 市政工程施工管理中常见问题及对策

王弢 杨希坤

东盛生态科技股份有限公司

**摘要:**现阶段,我国市政工程数量急剧增加,市政工程施工管理工作难度日益加大,有关人员面临着新的挑战。目前,有关人员已经认识到了市政工程施工管理中存在的不足,并积极采取措施对工作进行改进,并取得了一些成效,在一定程度上提高了市政工程施工管理水平。但是受到多方面因素的影响,市政工程施工管理工作中仍旧存在一些不足,工作还有较大的提升空间,还需进一步改进。因此,对市政工程施工管理中常见问题及对策的研究是十分必要的。

**关键词:**市政工程;施工管理;问题;对策

## 引言

近几年,我国社会经济发展速度较快,城市化进程不断推进,市政工程的规模逐年加大,施工管理工作提出了新的要求。新形势下,市政工程施工管理以往的施工管理手段已不能满足现阶段施工管理需求,施工管理工作开展过程中问题频出,严重影响了市政工程建设工作的进度及质量。有关单位应积极转变自身观念,不断对工作进行改进,切实提高市政工程施工管理水平,进而确保市政工程的高质量建设。本文对现阶段市政工程施工管理中存在的问题进行了较为细致的梳理,并提出了一些不成熟的建议,以期能够为有关人员提供些许帮助。

## 一、市政工程施工管理特点

### (一) 涉及范围广, 管理系统全面

市政工程施工管理具有系统性和涉及领域广泛的特点,市政工程建设与广大人民群众的利益息息相关。大多数市政工程的规模都比较大,因此它所需的成本资金也就会比较高、同时所需的施工周期也就比较长、所需的施工人数也就会比较多,并且还会对施工人员的素质有比较高的要求。市政工程施工管理的这些特点也就决定了需要对市政工程建设进行系统全面的管理,在施工之前提前做好规划,控制好施工过程的每一个阶段,保证施工的顺利进行。

### (二) 现代化管理, 质量目标高

随着时代的发展,当前的市政管理也开始实行现代化管理。目前市政工程在选择施工企业时通常会采用招投标的方式来选择优秀的施工企业,对于没有资质或者实力比较差的企业不予启用。对于市政工程施工管理来说,选择一个有实力的施工企业是保证施工质量的前提条件。在选定施工企业后,还要派一个专业的监理团队在施工过程中进行有效监督和管理,严格把控质量,避免由于质量不合格而导致工程的二次返工,这样不仅影响施工工期,还会造成人员、资金的浪费,影响企业的经济效益。<sup>[1]</sup>

## 二、市政工程施工管理中存在的问题

### (一) 施工单位安全责任意识薄弱

最近几年,我国城市化进程逐渐加快,市政工程数量逐年增加,施工单位数量也得到了大幅增长。市政工程建设过程中对施工单位缺乏有效的监管,部分施工单位并不具有相关资格,施工单位缺乏安全责任意识,在施工过程中过分追求工作开展的进度,进而导致市政工程质量较差。

### (二) 施工现场管理水平较低

目前,我国市政工程规模较大,涉及多个方面,工作人员在开展工作时会受到多方面因素的影响。而且现阶段市政工程建设工作难度较大,会对以往的工程进行改造,加大了市政工程的开展的难度,工作人员面临着极大的压力,工作人员在开展工作时,

必须保持注意力的高度集中,避免安全事故的出现,进而实现经济利益及社会利益的最大化。市政工程施工现场管理水平低,还会对附近居民的生活造成影响,污染周边环境,不符合现阶段我国发展理念,不利于社会经济的长久稳定发展。

## 三、市政工程施工管理改进对策

### (一) 提高施工单位质量意识, 强化施工质量管理

(1) 市政工程施工安全意识方面,施工单位在市政工程建设过程中发挥着不可替代的作用,对市政工程建设工作的效率和质量有着决定性影响。因此,施工单位必须注重安全责任的树立,通过定期培训、宣传讲座等方式对工作人员进行培训,并对工作人员的学习情况进行分析,根据工作开展的效果对工作进行调整,确保每个员工都能够在工作中得到进一步的提升。施工单位在开展工作时应对各个环节进行审核,确保各个环节工作均符合市政工程需求,进而减少不必要的麻烦。

(2) 市政工程的质量管理方面,有关人员应注重对市政工程建设材料的管理,对建设材料的数量及质量进行检查,确保建设材料符合工程建设需求,最大限度的减少建设材料不合格对市政工程造成的影响。施工单位在开展市政工程建设工作时,不能盲目追求工作开展的进度,应在工作开展进度和质量之间寻求一个较好的平衡,进而实现经济利益与社会利益的最大化。施工单位在开展工作时应注重对市政工程建设需求进行细致的分析,并结合实际情况对市政工程建设工作进行合理的规划,明确市政工程建设工作的重点和难点,确保工作的高效有序开展。除此之外,施工单位应注重自我监督与管理,对自身工作全面的监管,及时发现工作中存在的不足,并采取适当的措施进行应对,尽可能避免严重质量问题的出现。

### (二) 加强施工人员的管理

在市政工程施工过程中离不开施工人员的参与,施工人员的施工技术、安全意识以及质量意识在很大程度上影响着工程的质量,因此进行施工人员的有效管理是市政工程施工管理的另一项工作内容。相关的管理部门要根据国家的相关规定以及施工工程的实际情况制定一个科学有效的人员管理制度,并且要保证这一管理制度的可操作性,使其能够对施工人员起到约束作用。同时要执行激励制度和奖惩制度,调动施工人员的工作积极性,提高他们的工作热情。最后还有注重对施工人员的培训,通过培训提高施工人员的技术水平和综合素质,保证整个施工队伍的质量。<sup>[2]</sup>

## 结语

综上所述,市政工程施工管理工作是市政工程建设质量及进度的保障,能够为民众提供更加优质的服务,促进民众生活水平的进一步提升。但是值得注意的是,现阶段市政工程施工管理工作开展过程中问题频出,严重影响了市政工程建设工作的开展,对市政工程建设工作的效率和质量带来了极大的负面影响,阻碍了社会的进一步发展。因此,有关人员应正视现阶段存在的问题,切实提高市政工程施工管理水平,进而确保市政工程建设工作的高效有序开展。

## 参考文献

[1] 李正龙. 市政工程施工管理中的常见问题与改善措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(07):147.

[2] 陈玲红. 浅谈市政工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 农家参谋, 2017(21):190.