

# 关于房屋建筑工程施工现场管理的几点思考

张晓丽

吉林省公主岭市范家屯镇房产管理分局

**摘要:** 建筑行业在发展的同时,为相关从业人员带来新问题,建筑工程具有工作量繁重且工期较长等特点,对大型工程的规划制定与现场管理成为首要问题。施工现场管理问题,长久以来一直是建筑行业实际工作中的一大难点。本文意在阐述关于房屋建筑工程施工现场管理的一些典型问题,并针对问题展开思考,从深层次挖掘改善问题现状的相关办法。

**关键词:** 房屋建筑工程;施工现场;管理;思考

在新时代背景下,我国抓住历史机遇勇往直前,经过数次起伏,最终成为屹立于世界的大国。随着我国国力日渐强盛,经济水平的迅速攀升带领国家各行各业走向新起点。经济体制改革带来适合行业发展的良好氛围,使经济效益的创收达到崭新高度。人民生活越来越好,普通群众对生活质量的要求显著提升。“衣食住行”是人们日常生活的头等大事,在我国,温饱问题早已得到充分解决。居住环境问题渐渐升温,首当其冲成为百姓生活关注的焦点。伴随着我国城市化进程的加快,建筑行业近年来发展趋势迅猛,业已成为我国经济体系中不容忽视的新生力量。事物发展具有两面性,我们既欣喜地看到建筑行业发展为我们的生活增添魅力,也要积极面对建筑行业在发展过程中暴露出诸多问题。房屋建筑工程体系庞大,工程从初期设计,到后续破土动工,直至最后的竣工交付,每一阶段都涉及大量人力、物力、财力;特别是在实际施工的重要阶段,全面、妥善地现场管理是有效提高工作效率,避免施工现场出现问题的重要举措。因此,房屋建筑工程现场管理工作,是建筑行业亟须解决的有关问题。

## 一、开展房屋建筑工程施工现场管理工作的重要意义

房屋建筑工程现场管理工作的开展具有重要的现实意义。建筑工程工作体系复杂,工作量庞大。在工程开始实际施工时,管理工作不仅需要数量、工种繁多的工作人员进行人员管理,并且需要在施工地点,对现场的物料、机械设备等进行妥善管理,施工现场的管理人员还需科学合理地把握工程进度,对于实际作业时存在的安全隐患与危险操作及时予以制止。施工现场管理工作责任重大,是对全体工作人员的人身安全负责。建筑材料与机械设备的管理,能够有效控制房屋建筑工程成本,减少不必要的开支。

## 二、当下我国建筑行业施工现场管理工作普遍存在的有关问题

### (一) 实际施工现场缺乏对建筑材料的妥善管理

建筑行业在施工地点实际工作时,常常疏于制定恰当的物料安置方案。在施工地点经常出现建筑材料随意堆放,无关人员随意取用。施工现场缺少合理的使用制度,造成材料无故减少浪费,影响工期的正常行进。建筑材料没有得到稳妥保管,一些需要特殊地点、特殊方法存放的建筑材料被任意放置,导致在实际工作中出现工作人员需要使用时无法找到有关材料;建筑材料已经变质无法达到使用标准等问题,增加有关企业部门的资金投入,造成成本异常支出的情况。

### (二) 现行施工现场管理机制存在诸多不足

我国建筑行业现行的施工现场管理机制尚存在许多不足之处。有关企业部门在制定管理机制时敷衍了事,没有结合施工地点的实际情况,针对本次工程暴露出的问题有的放矢。生拉硬套建筑行业的操作行为规范与规章制度,强行将一些条款款使用在实际管理工作中。面对管理机制出现的问题,当工作人员提出相关不合理的意见时置若罔闻,不能根据问题进行调整。建筑单

位管理部门的工作人员不能端正个人工作态度,在实际工作中明显玩忽职守,没有主动意识到自己工作中的责任。

### (三) 施工现场的管理方法不健全

负责施工现场管理的工作人员工作方法存在偏差,相关工作人员不能主动承担起施工现场管理工作的责任。真正做好这项工作需要艰辛的劳动,要求工作人员实时前往施工地点了解情况,在施工地点巡视不同施工段的作业情况,周期性地将生产情况记录在案;面对实际工作中某一环节出现问题时,能够协助上级部门尽快做好解决方案;通过每日的检查,及时规避风险。施工现场的管理人员需要过硬的建筑专业知识与丰富的工作经验,管理人员的专业素养要求较高。与之相反的是,在实际工作中,很少能出现如此尽职尽责的管理人员,工作态度懈怠懒散的人员比比皆是。忽视现场管理工作的重要性,置自己肩上的责任于不顾。

## 三、应对我国房屋建筑现场管理工作问题的有关策略

### (一) 加强员工职业素养,培养高素质工作人员

施工现场管理人员的专业素养是现场管理工作成功与否的关键。建筑单位在选择相应的管理人员时,应加强对管理人员的考核,力争为工程需要选择最为合适的人选。建筑企业在现场管理人员投入工作之前,也应做好职工教育培训工作,帮助管理人员全面了解此次工程的主要工作内容与在实际工作中遇到的典型问题;开展新老员工的交流活动,分享在实际工作中积累的宝贵经验,增强管理人员的工作能力;保证员工充分知晓施工现场管理工作的重要意义与责任,使每一位管理人员受到深刻教育,明确自身工作方向。在实际工作中,杜绝工作人员玩忽职守的情况发生,建立严格的施工现场管理人员监督机制,严肃处理工作态度松懈的员工。

### (二) 加强施工现场建筑材料管理

建筑材料与相关设备管理的稳妥是保证工程按时交付的前提,也是减少施工阶段不必要开支的重要举措。首先,建筑单位有关部门应提前告知工作人员滥用建筑材料的后果,对明知后果依然违反的人员作出严肃处理;建立合理严谨的材料管理制度,记录每一次物料增加与减少的情况与原因,着重记录使用责任人,当建筑材料使用情况出现异常时,现场管理人员有权追究相关人员责任。

### (三) 根据实际情况制定合理的现场管理机制

建筑单位有关部门在派遣相关管理人员进行工作前,需要实地考察施工地点的有关情况。组织员工代表大会,积极听取工作人员的相关意见,在符合工作人员意愿与施工地点实际情况的基础上制定现场管理制度。制度的颁布也需提前通报给每一位员工,保证每一位员工知悉并且无异议之后,施行现场管理制度。现场管理人员依据此标准,可以合理对产生问题的工作个人与小组进行处理,涉及人员应绝对服从管理人员的管理工作。

## 结束语

房屋建筑的质量安全牵动每一位住户的心,房屋质量是建筑行业发展的命脉。只有做好建筑工程每一环节工作,才能最终按时交付品质优良的建设成果。施工现场管理工作是工程开展的重要环节,注重现场管理工作,对保证工程质量起到积极作用。

## 参考文献

- [1] 许林海. 房屋建筑工程施工技术及现场施工管理的几点思考[J]. 四川建材, 2016, 42(08):197-198.
- [2] 陈国贺. 关于房屋建筑工程施工现场管理的几点思考[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(12):105.