

道路桥梁工程施工项目管理关键问题分析

王欢

山东长兴路桥工程有限公司

摘要:我国在逐渐地进入小康时代,其中城市的建设与道路桥梁的施工规模在不断地扩大,相关的建设工程也在不断地增加。然而道路桥梁的规模与数量虽然在不断增加,但是质量不达标的问题也频繁地出现,大多数问题为相关的施工设计与管理人员的验收不规范等,所以相关施工团队与管理人员必须想出一个合理的解决方式,对出现的问题进行控制与解决,这样道路桥梁的工程质量才能得到保障,从而促进社会主义建设的发展。

关键词:道路桥梁;工程施工;项目管理

一、道路桥梁工程施工项目管理目前存在的问题

(一) 资料配置有失合理性

施工资源为道路桥梁工程的建设提供了物质基础。施工资源包括人力、物力以及财力资源。成本管理虽然已在施工企业推行了很长一段时间,然而就路桥工程建设开展的情况来看,由于很多项目管理人员资源管理的意识较为薄弱,因此导致资源浪费的现象一直存在,主要表现为如下几方面:(1)施工设施较为落后,并且没有对施工设备进行定期的检修维护;(2)施工人员中,中年人占据着较大的比重,其接受新观念以及新技术的能力较弱,同时存在着一定的身体隐患;(3)相关的管理人员以权谋私,进行变相的敛财,同时因分配不公也造成了一定程度的资源浪费问题。施工资源管理的质量与工程项目的整体质量有着直接的联系,如果管理得不够妥当,将对工程建设的顺利开展造成一定的阻碍。

(二) 缺乏科学的施工管理设计

对于进行道路桥梁施工而言,施工管理设计在施工的过程中发挥着十分重要的作用。施工管理设计的内容涵盖了以下几方面:设计阶段编制的具体施工计划,在投标前编制的施工设计,以及中标之后的实施阶段编制的施工设计。但就目前具体的情况来看,实施阶段的施工具体设计的内容往往不够科学全面,这就导致施工管理工作缺乏规范性,在很大程度上影响着设计功能。

(三) 工程项目中存在着不确定因素

道路桥梁工程的规模往往十分庞大,同时还会受到诸多因素影响,因此道路桥梁工程存在着一定的复杂性。在实际的施工过程中,很容易因各种问题而导致项目设计出现变更,这就意味着施工过程中潜藏着很多不稳定的因素,并对施工的正常开展产生了不同程度的影响。

二、道路桥梁工程施工项目管理的关键点

(一) 控制设计质量

道路桥梁工厂设计阶段可直接影响到工程质量以及工作人员的施工效率,这就需要相关管理部门严格控制设计质量,并且挑选出具备一定设计能力的团队。从而能够认真地对工程进行预算,同时,还须邀请专业的人士对图纸以及工程进行审查,防止因为图纸出现数据错误导致工程无法正常进行从而影响工程质量。

(二) 做好施工准备工作

道路桥梁工程项目确定之后,可以开展招标大会,选择一支具有专业素养以及工作态度端正的团队,并且签署相关的合作合同。大型道路桥梁工程施工单位必须通过相应的资质审查,例如企业的基本资金情况如何、企业的经营是否达标、企业法人的地位等。在施工团队前期准备的期间,应该及时的拟定施工报告以及开工报告并且及时的提交到相关企业,只有经过相关管理部门的审核并且签字盖章后方可开工。签署相关合同时拟定国家规

定的正是合同文本,不可出现有合同以外的非法要求,还要标明施工方式、工程的数量以及施工的过程中用到的设备。

(三) 完善道路桥梁施工管理制度

根据道路桥梁工程建设质量的基本要求,施工管理制度需要相关单位不断地进行完善,并且项目管理的目标以及管理的方式需要明确,从而使工程项目的管理更加严格,各个部门施工的过程也就会更加规范,将工程的相关责任落实到个人,使每个员工在工作的过程中都有着自己的责任,并且必须严格遵守规定,不可出现违规操作,高效地做好自己应该做的工作。同时相关部门还可以建立一种奖罚制度,对高效完成任务的员工并且没有出现质量不合格情况的员工进行奖励,对于违规操作不能按时完成任务的员工进行惩罚,从而能够激发员工工作的热情。但是相关的奖罚制度一定要符合实际情况,从而能够使工程的基本质量得到有效的提升。

(四) 工程的工期管理

道路桥梁工程工期管理不仅会直接影响到施工的效率,相关施工团队的形象也会逐渐地提升。施工期间的地形和天气以及人为的因素在道路桥梁工程中都没有办法全部预见,因此想对工程的工期合理的控制必须要在在此基础上使用科学的管理手段。首先需要结合道路桥梁工程施工要求以及特征,合理地制定出相关的施工计划并且不断地完善管理制度,从而使施工效率有效地提高;其次注重施工影响因素的控制,管理力度需要管理人员不断地强化,实现对工程的管理。更需要注意的是在施工的过程中,只有质量达到标准之后才可以开展施工,防治在施工期间出现隐患。

(五) 施工进度准确控制

工程施工管理过程中最重要的部分就是对道路桥梁施工进度控制,而且施工过程中还需要保证工程的安全以及建设的质量。道路桥梁工程在建设的过程中是采用分段的方式进行工作的,然而管理人员在进行控制工作时也需要遵循这种方式进行。而且在工程总体规划的过程中需要展现出施工的基本目标,需要分析每个项目的施工工序,施工的计划也就会出现不同,在施工的管理过程中,还需要考虑设备的使用情况是否符合标准、工程开展的条件以及建设的基本能力,从而保证道路桥梁工程能够顺利地顺利进行。

结束语

施工项目管理对于道路和桥梁工程而言十分重要,因此,施工单位在进行施工之前要制定科学合理的施工方案以及施工进度计划,保证施工方案的可行性,建立健全相应的安全管理机制,并对其进行严格的执行。在施工开展的过程中,要严格的管理和监督施工的质量和安全隐患,做到统筹监控,还需要对相关的规章制度进行严格的落实,为道路桥梁工程的顺利完成提供有效地保证。使用单位只有将施工项目的各项管理工作落到实处,才能推动道路桥梁工程的顺利开展,不断提升自身的社会效益和经济效益。

参考文献

- [1] 张卓. 工程项目管理对道路桥梁施工的意义[J]. 科学与财富, 2019(6):87.
- [2] 闫世超, 王攀. 浅谈道路桥梁工程项目施工过程的管理[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(15):2737.
- [3] 吴广. 浅议工程项目管理在道路桥梁施工的意义[J]. 江西建材, 2017(14):123, 127.