

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

马石家

江苏大力建设集团有限公司

摘要:近年来,随着我国经济的飞速发展,建筑工程发展的也十分迅速,建筑工程土建施工现场的管理问题也引起了有关部门的注意。因为土建施工现场影响因素众多,所以在当前的土建施工现场管理问题上存有不少问题,这些问题影响着建筑工程土建施工现场的管理。基于此,各个建筑工程施工现场管理机构应确定各组织工作职责,完善管理系统,提升建筑工程整体水平,切实提高企业综合效益,加强其工作实效性,满足当前建筑工程施工现场管理的实践要求。

关键词:建筑工程;土建施工;现场管理;优化策略

引言

社会经济的迅猛发展,也为建筑行业带来了越来越多的项目以及激烈的市场竞争环境,建筑行业在土建工程上翻天覆地的变化突出了施工现场管理的重要性。施工现场管理的顺利开展和进行制约着建筑施工工作的开展,但是因为某些因素的原因,施工现场管理工作受到了影响、限制以及问题,基于此,施工现场的管理人员应该对这些问题加以研究、分析,有针对性的制定策略,提高施工现场的管理水平。

一、施工现场管理的简述

众所周知,建筑行业长久以来一直是一个高危行业,施工现场安全问题的保证一直是土建行业亟待解决的难题,为了能够最大程度降低施工现场安全事故发生的概率,就需要施工现场管理工作者的不放松、不懈怠的长久工作。施工现场是土建工程的直接展现其各项工作以及合作的地点,它包括了施工的各项工作和作业,同时也包括各种辅助生产工作。土建施工现场管理工作就是针对施工现场的各项工作、作业等因素进行一系列的协调、安排、组织、控制等,通过一系列的管理工作,可以保证施工现场的各项工作正常有序的开展和安全的进行。综合上述情况,施工现场管理工作就是通过运用科学的管理手段和方法来促进整个土建工程中的工作可以高效完成以及整个工作体系都可以高效的运转,所以,土建现场管理水平的高低可以很大程度上代表整个施工企业的管理水平,它是施工效率和施工能力的综合表现。

二、建筑工程土建施工现场管理存在的问题

(一) 认识不足

长期以来,许多监理人员对安全监理的理解不够透彻,存在诸多错误观念,认为建筑工程施工安全管理主要与施工单位的管理方法有关,与监理没有过多关系,将安全监理工作当作分外之事。许多建筑工程监理日记中,都没有和安全文明生产相关的记录,在现场即便是发现了安全隐患,也不去跟踪、督促,失职、不尽职的情况较为严重,只有在被上级部门检查出现场施工安全隐患后,监理单位才会为了应对上级要求而被动开展安全监理工作。

(二) 施工单位安全生产监管阻力大

由于施工项目部的监管人员与工人之间夹着一个包工头,而项目部管理人员对作业工人没有直接命令权,只能通过包工头命令作业工人,间接的指令过程会大大降低命令指挥效率,安全生产指挥效果大打折扣。部分包工头为了减少成本,雇佣了素质较低的工人,安排没有工作经验的工人从事危险作业,甚至偷工减料。作业工人与包工头的安全知识水平无法在项目周期内改变,导致了施工单位监管的难度。

三、建筑工程土建施工现场管理优化措施研究

(一) 加强机械设备的应用管理

建筑工程施工现场的管理需要对施工所用到的机械设备进行管理,机械设备在土建施工的各个阶段都得到了充分的运用,在施工的测绘阶段,对测绘仪器的应用同样需要详细的规划,明确

具体的测绘单位、测绘地点与数量,严格按照施工图纸的设计进行测绘标记,并及时将测绘后的图纸部分进行标记,在实际的测绘过程中要保障各类测量仪表归零,进行多次测绘并进行数据记录与对比,尽可能减少测绘时的误差,充分满足土建施工的具体需求;在施工的准备阶段会进行施工脚手架的搭建,脚手架搭建的稳定性,直接决定了建筑工程的安全性,由此,必须对脚手架设施进行详细的质量检查,监督脚手架搭建的整个过程,对脚手架中的连接处、螺栓、扣件等关键部位的稳固性进行检查,确保脚手架搭建的质量;在土建施工阶段,钢筋加工时电弧焊机、切断机、混凝土浇灌时所应用的泵类、振动棒等机械设备的运用,要把握机械操作的精准性,定期检测机械设备的有效期,通过质量检查确保机械设备符合具体的施工标准与要求。

(二) 建筑工程土建施工现场管理的制度要完善

各建筑企业应该重视起土建施工现场管理工作中的问题,为了有效的针对问题,建筑企业应该完善建筑工程土建施工现场管理的相关制度。站在施工现场的角度,考虑建筑工程的整体进度以及质量问题,完善施工现场管理的体系,确实可以有效的避免施工现场出现问题的概率。结合施工现场管理的复杂度,完善施工现场管理制度应该理性的思考分析,使得责任制度合情合理,才能够有效的保证施工现场管理工作的顺利进行。在施工现场管理人员中建立绩效考核制度,也能最大限度地调动起管理人员的工作积极性,使相关的管理人员在工作中总是充满动力,并且以最大的职业责任感去面对施工现场的管理工作,提高管理人员的工作效率从而整体提高施工现场的管理水平,使得建筑工程项目能顺利有效的开展下去。

(三) 建筑工程施工现场成本和进度管理优化对策,提高资金利用率

通过对建筑工程施工现场成本与进度管理制度分别进行优化,能够帮助管理者进一步了解自身管理职责,提高了建筑工程的经济效益。管理人员要深入贯彻成本控制理念,在施工准备阶段到后期的竣工验收阶段,需要开展一系列成本管控工作。对于工程材料的购买与运输,施工设备的维护与保养等,需要加大成本控制力度,进而更好的强化建筑工程土建施工现场管理水平。例如,在某大型建筑工程项目当中,通过做好工程施工现场进度与成本管理制度优化工程,工程的施工效率有了显著的提升。因为建筑工程项目施工规模特别大,施工成本与进度管理难度比较大,所以,相关管理人员要遵守动态管理原则,对工程施工现场实施动态管理,在提高工程土建施工现场管理质量与效率的同时,不断降低土建施工成本,提高建筑工程的总体效益。

结语

总而言之,现阶段建筑工程土建施工现场管理存在工序存在问题、机械设备不完善、材料管理的欠缺等问题,通过加强施工前的工序管理规划、加强机械设备的应用管理、加强施工材料的应用管理、加强施工质量的管理等具体优化策略的开展,促进建筑工程施工现场管理的有效性不断提升。

参考文献

- [1]胡翠丹.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍,2017(17):130.
- [2]韩建军.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].建材与装饰,2017(17):121-122.
- [3]吴军华.分析工业与民用建筑工程中的现场全过程施工技术管理[J].居舍,2018(16):46+37.
- [4]范玉晶.在房建工程质量控制中施工现场管理方法作用分析[J].居舍,2018(16):133.