

建筑工程施工管理中存在的问题及对策分析

金德仲

贵州建工泉城建筑工程有限公司

摘要:在我国社会经济持续稳定发展的大背景下,各领域的发展情况较以往相比得到显著改善,经济效益与综合实力逐渐增强,建筑工程领域也受益其中,在改善施工理念与施工技术的同时,施工质量与效率也得到显著增强。然而,在建筑工程施工管理方面,依然存在诸多需要亟待解决的问题,如施工安全、施工进度等方面,如果没有立足实际情况,研究出可行性的解决对策,不仅会降低施工质量,还会滋生出安全隐患与风险,影响建筑企业的健康持续发展。鉴于此,本文对建筑工程施工管理中存在的问题进行探究,并提出可行性的解决措施,以供参考。

关键词:建筑工程;施工管理;问题;对策

引言

针对当前我国建筑工程施工管理中存在的问题,建筑企业要予以重视,除了要具备与时俱进的意识,将传统的施工管理理念进行优化和创新,引进先进的施工技术外,还要根据自身的实际情况,结合行业规定及相关法律法规,建立针对性的管理制度对施工现场中的各项活动进行管理和制约,在此基础上还要做好施工人员与管理者的培训工作,提升他们的安全防范意识,施工成本控制意识等。唯有做好全方位的整改工作,才能够有效解决施工管理中存在的问题,提升建筑工程施工管理的整体效果。

一、建筑工程施工管理中存在的问题

(一) 缺少健全的建筑工程管理体系

近些年,虽然我国建筑行业的发展前景一片大好,但细化到各建筑企业中,依然存在许多问题,尤其是建筑工程施工管理方面,集中体现在缺少健全的管理体系上。究其原因是一些建筑企业过于注重经济效益,缺少对其他方面的重视程度,没有结合实际情况,建立一套完整的、适合自身发展的施工管理体系^[1]。另外,由于施工技术管理层面、施工服务功能等方面过于欠缺,导致施工管理体系在完善时具有一定的难度,无法满足建筑工程施工所提出的要求。

(二) 缺少与时俱进的专业施工技术

建筑工程在施工过程中涉及多项环节,常见的地基基础施工、房屋结构施工和建筑屋面施工等。由于这些施工内容在建筑工程施工中扮演着不同的角色,所用到的施工技术及要求也存在一定区别。但是,在施工过程中发现,许多建筑企业的施工人员保留了传统施工思维,使用原有的施工技术进行作业,没有严格按照相关需求进行施工,不但会影响施工的顺利进展,还会造成安全事故的发生。另外,部分建筑企业中的施工人员都来自农村,他们对建筑知识的理解过于片面,施工技术水平相对较低,在没有接受统一的岗位培训就参与到工程施工中,导致因技术引发的施工问题比比皆是。

(三) 缺少施工安全管理措施

安全管理不仅是各领域关注的首要问题,同时也是核心问题,尤其是建筑工程施工这种高危行业,更应重视施工中的安全管理问题。然而,在施工过程中发现,并非所有管理人员都重视施工安全,他们在执行施工安全管理条例时,只是纸上谈兵,并未落到实处。另外,部分企业过于追求经济效益,并没有建立完善的施工安全管理条例及相关管理措施,也没有运用有效手段强化施

工人员的安全防范意识,从而引发大量的安全事故。

二、建筑工程施工管理中解决问题的可行性对策

(一) 将建筑工程施工管理体系进行完善

针对建筑工程施工管理体系缺少科学性、合理性、规范性以及完善性等问题,企业及相关管理人员应予以足够重视,除了要充分认识到施工管理体系的重要作用外,还要走入施工人员内部,向他们了解施工中发生的不同情况,提出的建议等,然后根据自身的实际情况,结合相关的法律体系及施工人员的有效建议,将管理体系进行完善,在保证施工管理工作能够安全、有序开展,提高管理水平的同时,还能够调动施工人员的积极性,进而提高施工质量与施工效率^[2]。

(二) 保证技术交底工作全面深入实施

由于建筑工程施工具有复杂、周期长等特点,所以在实际施工中,各施工工序可能会出现交叉或重复现象,不仅会影响施工作业的顺利开展,还会提高施工成本。为避免上述情况的发生,管理人员应提醒施工人员在施工中进行沟通、交流,保证在建筑工程施工中的技术交底能够全面对接。首先,全体施工人员应熟练掌握施工图纸中的相关内容,并做好对接前的准备工作,确保在工作时能够万无一失;其次,建筑企业应加大施工材料、人力、设备以及成本的投入力度,并做好统筹规划工作;最后,建筑企业还应重视施工人员的培训工作,不但要对其所涉及的施工环节进行培训,还要传授他们先进的施工技术,培养安全防范意识,规范施工中的行为。只有这样,才能够真正提高建筑工程施工管理水平,保障施工的顺利进展。

(三) 做好建筑工程施工中的安全管理工作

安全管理是建筑工程施工管理的第一要务,任务施工活动的开展与实施,都应以安全为基础和前提。故此,建筑企业及管理人员应认识到安全管理的重要性,通过建立安全管理平台的方式,利用现代信息技术,实现监理单位、建设单位以及施工现场的一体化动态安全管理体制,对建筑工程施工进行有效管理^[3]。另外,在施工前期,建筑企业还应根据施工人员及管理者的实际情况,做好安全生产教育工作,在提升管理人员安全管理意识的同时,还能够增强施工人员的安全防范意识,降低施工过程中安全事故的发生率,有效维护建筑企业及施工人员的基本权益。

三、结束语

综上所述,建筑工程施工管理作为建筑企业中的重要组成部分,管理水平的高低,直接影响工程质量与企业的发展方向。因此,建筑企业在实际的经营与发展中,应重视施工管理中存在的问题,并结合自身实际情况,通过建立管理体系、改变施工技术以及做好安全管理工作等手段进行解决,从而提高施工质量与效率,实现企业的可持续发展。

参考文献

- [1] 荣俊平,申斌.建筑工程施工管理存在的问题及优化探讨[J].四川水泥,2018,15(07):182-182.
- [2] 詹传斌,张书凯,李峰.建筑工程管理存在的问题及其对策[J].四川水泥,2018,16(07):185,232.
- [3] 倪晓君,吴琦斌.建筑工程施工过程存在的问题及对策研究[J].建筑与预算,2018,29(06):141-143.