

水利水电工程施工管理问题与解决措施

陈传波

山东水发水务有限公司

摘要:从实际情况来看,为了确保水利水电工程项目的稳定、长久运行,就必须要做好水利水电工程项目的施工管理工作,以此保障水利水电工程项目的施工质量,使水利水电工程项目的运行效益实现最大化。因此,文章针对水利水电工程项目的施工管理进行了深入的论述。

关键词:水利水电工程;施工管理;问题;解决措施

一、水利水电工程项目施工管理的特点

水利水电工程属于一种系统且全面的工程;②水利水电工程的项目施工质量会对当地环境造成一定程度的影响。如对恶劣的自然环境进行改善,但如果水利水电工程项目的施工质量不合格,便会给自然生态环境带来消极影响;③对于水利水电工程,涉及的工作面较广,且地理环境复杂多变,使其施工环境变得非常复杂。水利水电工程项目在施工过程中存在很多可变因素,这些可变因素会对水利水电工程项目施工的稳定性和质量造成一定影响,并且伴随有一定的随意性。

二、水利水电工程项目施工管理问题分析

(一) 质量问题

市场经济的快速发展,促使企业提高在市场竞争中的核心竞争力。现阶段我国在水利水电工程项目施工过程中尚有许多质量问题亟须解决,这些问题严重的影响了水利水电工程项目的社会效益及经济效益。水利水电工程项目的质量问题主要体现在以下:

①在水利水电工程项目施工中出现偷工减料的行为,影响了项目施工质量。目前,我国在水利水电工程建设中主要是通过招标的方式来对施工企业进行选择的。而部分施工企业在投标过程中往往会打价格战,利用价格优势获得中标资格,在施工中会为了节约成本再进行偷工减料,从而造成项目施工实际质量无法达到合同要求,降低了水利水电工程项目的施工质量;②在质检方法及工具上较为缺乏,从而给项目质量造成影响。现阶段,许多施工企业因质检方法及工具的缺乏,使其在检测水利水电工程质量时过于表面化,没有进行量化检查;

(二) 安全问题

现阶段,在水利水电工程项目施工管理中,工程人员往往只关注施工质量及进度,忽略了施工过程中的安全问题,这也使水利水电工程中存在不少安全隐患。①水利水电工程和安全上脱节,经常出现违规操作行为,致使施工现场管理混乱;②安全教育和宣传不够,施工人员未进行安全教育便上岗操作,其安全意识薄弱;③安全经费不足,因管理人员对安全管理的忽视,使项目很少投入充足的安全经费,从而造成许多安全防护措施无法得以顺利落实;④没有建立完善的安全管理制度,致使安全生产制度中有许多遗漏和不完整之处。

(三) 成本问题

成本问题也是水利水电工程项目施工管理中的主要问题,成本问题主要体现在以下两个方面:一方面是报价风险,由于水利水电工程的投标企业众多,使投标企业面临的竞争压力很大,部分企业为了获得中标而在报价中做手脚,进而产生较大的报价风险。另一方面是没有对成本进行合理的核算。现阶段,施工企业在成本核算中尚有许多不合理性之处,在成本管理制度上缺乏较强的约束力。

三、水利水电工程施工管理解决措施

(一) 质量管理措施

在水利水电工程项目施工管理中,要想确保项目的施工质量,就必须采取相应的质量管理措施。1. 需要对质量管理措施所要达成的目标及应执行的标准进行明确,深入分析与项目有关的资料及文献,确保质量管理措施的落实能够满足项目需要,确

保项目的结构牢固,在外观造型上能够达到设计标准,并兼具良好的外表美观性。2. 需高度重视质量管理工作,根据施工情况加强项目各个参与单位之间的沟通与交流,确保施工材料质量达标,并对材料进行严格的检测,同时还要对项目施工人员进行必要的技术培训,增强施工人员的质量控制意识,优化工艺流程。3. 在上一道工序完成后,需要对施工质量进行严格的检查,待质量合格后方可进行下一道工序,同时做好检验记录,以便向上级汇报。

(二) 成本控制措施

在水利水电工程项目施工管理过程中,项目成本的高低直接关系到整个项目的效益,只有最大限度的节约项目成本,才能使项目的社会效益与经济效益最大化,进而保障项目各参与方的经济利益。因此,必须要制订相应的成本控制措施,合理的编制成本计划,并根据水利水电工程项目的实际情况及要求对成本控制措施进行针对性的制订与落实,灵活采用各种成本控制手段,以此强化项目成本控制力度。在水利水电工程项目竣工后,需要有针对性的分析水利水电工程项目的施工成本,确保各项费用的支出都有所依据,并对市场价格进行实时的了解,做好项目周边市场的调研工作。

(三) 生态管理措施

水利水电工程建筑场所是固定的,在此过程中需要耗费大量的资源,投入大量的费用,而且需要具备高度的施工协作性,建设周期较长且会受到外界因素的影响。因此水利水电工程在施工管理过程中可能会出现各种风险问题,进而给施工项目管理造成极为不利的影响。在诸多的风险问题中,自然生态变化所带来的风险不容忽视,因此必须要采取必要的生态管理措施,从技术条件及物质条件等方面入手,制订出具有针对性的生态管理措施,确保水利水电工程施工中的各类资源能够得到合理的配置与利用。要高度重视生态保护工作,防止施工活动给周边环境造成严重破坏或污染。如水利水电工程施工会产生大量的废渣与废水,要及时对这些废渣与废水进行相应的处理,防止排放的废渣、废水给环境造成污染和破坏。

(四) 施工监督措施

在水利水电工程施工中,要采取必要的监督措施对水利水电工程施工进度情况进行实时掌握,要结合项目施工要求及实际情况,制订施工进度计划。在进度管理中,应根据施工环节的复杂性,提前预留出宽裕的时间,以防止工期安排过于紧凑出现赶工问题。此外,还要以分期落实原则执行施工计划,实现对项目施工进度动态化管理,并对管理过程中发现的问题进行及时的分析与整改。除此之外,还要做好施工现场的巡视工作,及时排除施工现场中的各类隐患,落实岗位职责,最大限度的削弱各类风险给项目带来的不利影响。

四、结语

综上所述,在水利水电工程施工管理工作中,要想提高水利水电工程项目施工管理成效,就必须要强化施工现场的质量管理,严格控制施工成本,强化生态管理,做好施工监督工作。全面提高我国水利施工现场管理水平,进而使施工项目的经济效益与社会效益实现最大化。

参考文献

- [1] 赖有宾. 浅析水利水电工程施工管理存在的问题与对策[J]. 江西建材, 2013(5):141-142.
- [2] 刘大伟. 水利水电工程的施工管理问题探讨[J]. 科技创新与应用, 2015(5):126-126.
- [3] 辛志年. 水利水电工程施工管理存在问题与完善措施[J]. 黑龙江水利科技, 2012, 40(9):167-168.