

试论安全管理对建筑工程项目管理的意义及措施

陈正江

贵州荣城建筑工程有限责任公司

摘要: 随着经济社会的发展,我国城市化建设不断推进,有效的推动了建筑行业的现代化发展,使其成了国家经济的重要支柱之一。建筑工程项目的建设质量对国家的现代化建设以及人民的生活有着重要的影响,而在建筑工程项目的施工中,高质量的的安全管理工作可以提升工程管理效果,极大的优化了工程建设的质量和安全性。本文结合实际,对建筑工程项目管理中的安全管理意义进行了分析,就如何进一步优化安全管理工作提出了建议。

关键词: 建筑工程项目管理; 安全管理; 意义; 优化措施

引言

安全管理工作是建筑工程项目管理的重要组成部分,其保证了工程施工过程的规范性以及安全性,确保了各个施工岗位的协调工作,提升了工作效率,也避免了一些施工安全问题的出现,提升了建筑工程的施工质量。随着建筑工程建设规模的扩大,一些安全问题的存在严重影响了工程的建设效果,因此,在未来的发展中,工程管理人员要针对存在的问题优化安全管理工作,保证工程的建设质量。

一、建筑工程项目中安全管理工作的进行意义

(一) 安全管理工作的进行必要性

在建筑工程的项目管理中,安全管理工作的进行是必要的。随着我国城市现代化的发展,建筑工程施工规模不断扩大,施工程序不断复杂化,施工难度不断提升,工程中出现安全事故的可能性也不断提升,对工程的进行效益产生了严重的影响。安全管理最为基础的目的就是保证工程建设中的安全性,避免施工意外事故的发生。安全事故的出现会威胁工作人员的生命安全,并增加工程的不必要支出,影响工程的建设质量,是施工管理中应当重视的问题。高质量的安全管理工作保证了施工规范性,也有助于提升施工人员的安全意识,避免施工安全问题的出现。

(二) 安全管理工作的进行效益

第一,借助安全管理工作,建筑工程的建设效益得到了提升。安全管理工作涉及工程施工的方方面面,其借助对施工过程的全面科学管理提升了工程安全性,也优化了工程的建设效率。借助安全管理,高效的施工过程可以有效的减少工程成本,安全事故的预防也有有效的避免了工程意外损失的出现,有助于提升工程的建设经济收益。第二,提升工程的建设质量。安全质量管理工作是工程施工的基础,可以有效的提升施工规范性,保证工程的建设质量。在安全规范之下,施工人员可以选择更为适合工程需求的施工技术,优化工程的施工计划,促进建设质量的提升。

二、建筑工程项目的安全管理中存在的问题

要想优化安全管理工作的进行效果,则管理人员首先应当对当前的工程项目安全管理中存在的问题进行明确,以此为基础设计相应的优化措施,避免这些问题的存在影响工程施工的安全性和质量,推动建筑行业的进一步发展。

(一) 管理人员的安全意识不足

随着建筑工程施工规模的扩大和施工技术的复杂化,施工中安全管理工作的进行价值不断提升。而在实际施工中,许多建筑工程的管理人员对管理工作的重视性不足,安全意识得不到提升,在工作中存在较为严重的侥幸心理,忽视了自身工作对工程施工安全性的影响。在实际管理中,安全管理人员的工作趋向于表面,对于工程的安全管理规范落实效果差,严重影响了工程的施工安全。同时,建筑企业的管理人员片面重视工程建设支出,安全管理被认为是非必要的支出之一,得不到企业管理人员的重视,给工程带来了严重的隐患。

(二) 安全防护设施不完善

一些施工企业过于重视成本管理工作,对于施工中的安全防护设施不够重视,减少了对安全防护的投入。在当前的施工中,许多施工人员在缺乏安全防护的环境之下进行施工,增加了安全事故的出现概率,对于工作人员的生命安全有着严重的威胁。

(三) 施工人员的安全意识不足

随着城市化的发展,城市中建筑工程建设规模和建设数量不断增加,人力资源成为限制工程施工效率的重要因素。为了满足施工人员需求,许多施工项目中使用了不具备现代施工素养和技术操作能力的施工人员,成了当前许多工程进行中的重要组成部分。在实际施工中,这些施工人员对工作中的安全问题不够重视,安全意识不足,容易在施工中出现安全问题。同时,施工企业对这些工作人员的培训不足,施工人员对于安全规范不够了解,常常在工程中出现一些违规操作,严重降低了工程的安全性,对于施工效率和施工质量也有着负面影响。

三、强化建筑工程安全管理工作的措施

(一) 提升施工企业对安全管理的重视

首先,施工企业应当正确认识安全管理工作的作用,其不仅影响施工安全性,还可以提升施工效率,优化施工质量,进而增加企业的工程收入。因此,企业应当加强对安全管理的投入,优化安全防护效果,推动施工过程的安全进行。其次,为了提升安全管理效果,施工企业可以建立安全管理制度。针对施工中安全管理人员工作敷衍的问题,企业可以设置监督人员,监督安全管理制度的落实情况,提升管理效果。

(二) 提升员工的安全素养

在施工中,施工人员自身的安全素养和施工责任感也会影响安全管理工作的进行效果。首先,施工企业需要加强对工程人员的培训,提升施工人员的安全素养,并提高施工人员的施工操作规范性,保证施工安全性。其次,企业管理人员需要优化施工环境,保证施工区域不存在一些影响工程安全性的问题,保证员工的规范操作不影响工程的施工安全。

(三) 建设管理团队,做到全程安全管理

为了提升安全管理效果,施工企业可以构建专门的安全管理团队,以此来推动工程的安全建设。管理部门需要实现对施工过程的全面管理,结合工程的安全规范,引导工程的高质量进行。为了提升施工安全性,企业管理人员要针对工程进行的全程进行管理,针对施工成本、施工进度以及技术使用等进行控制,优化工程的建设周期和建设效益,提升工程的安全性。

四、结语

安全管理是建筑工程项目管理的重要组成部分,随着经济的发展,当前建筑工程规模不断扩大,安全管理工作的作用更为重要。针对当前工程中存在安全管理意识问题、安全管理投入问题以及施工素养问题,企业应当完善管理制度,提升管理效果,增加安全投入,加强工作培训,提升安全管理效果,推动我国建筑行业的现代化发展。

参考文献

- [1] 李平则. 浅析安全管理对建筑工程项目管理的意义[J]. 建材与装饰, 2018(49): 181-182.
- [2] 伊庆刚. 建筑工程项目管理中安全管理的意义分析[J]. 建材与装饰, 2018(37): 137-138.
- [3] 郭锋标. 试析建筑工程项目现场安全管理策略[J]. 四川水泥, 2018(08): 201.
- [4] 朱萌, 朱宁. 浅析建筑工程项目安全管理措施[J]. 建材与装饰, 2018(23): 189.