

试论建设工程建设单位对工程造价的控制与管理

孟鑫

沈阳嘉尚置业有限公司

摘要: 在项目决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段和竣工结算这五个阶段里,项目实施的过程是需要建设工程项目的造价控制来贯穿的。而工程项目造价的有效控制与合理确定就是工程项目造价管理的基本内容。为了获得最好的社会效益和经济效益,就要把建设工程各阶段的造价控制在审批额度以内,并随时纠差,以确保实现建设工程项目的投资目标。

关键词: 建设工程;建设单位;工程造价;控制;管理

一、建设单位在工程造价的控制与管理上的问题

首先,整个建设项目的建设单位设计不合理。施工单位在进行整个施工项目的建设时,不能对施工的具体情况予以合理化,使得施工方案的设计忽略了对施工成本的控制。建设单位的员工不能正确预测会发生什么在建筑工地,而只是想提高整体效率的建设和重视创新施工技术上的突破,与建设项目的要求和标准不科学、合理。这个项目的定义不清楚。

其次,施工单位缺乏合理的管理流程也是施工单位造价控制和管理中一个非常重要的问题。项目的高效完成需要合理的管理流程作为基本保证。工程建设方案的设计和具体的施工条件,包括后期的工程检测和评价,都必须进行科学的管理。以更好地促进建设项目的健康发展。施工方案的设计在整个施工项目的施工中起着主导作用。施工决策应全面、充分配合施工计划,根据具体施工实践进行决策。然而,目前,中国缺乏一个科学、合理的施工单位具体管理流程对项目成本的管理,导致特定的建设这一事实不能按照预定的计划,在很大程度上这将导致不合理分配施工人员和施工条件。影响了正常的施工进度,导致施工不能按期完成。最后,施工单位在施工成本方面的具体管理人员缺乏责任感和管理能力不强。各种工程项目的工程造价管理应充分考虑整个工程项目的施工进度。从工程建设的开始到整个工程项目的结束,工程造价的监督管理必须贯穿始终。但我国工程造价控制管理人员的综合素质普遍不高,导致管理人员不能正确履行职责,不能严格监督管理工程造价,不能正确控制施工企业的生产成本。这导致了公司整体经济收入的下降。同时,施工单位的造价经理缺乏责任感,对工程造价的管理不能保持积极的态度,导致我国建设项目的整体施工管理不是很令人满意。

二、做好建设工程造价的控制及管理的措施

(一) 工程造价在决策阶段的控制

针对建设工程的造价控制,很长时间以来,人们都把大部分精力放在了建设项目的施工阶段,普遍认为控制工程造价也就是控制施工过程的费用使用,不正确的以为只有在工程项目施工阶段才需要投入较多的人力、物力和财力,人们大都轻视了造价管理在建设项目初期立项投资决策阶段与设计阶段的作用。因此,不想让结果事倍功半,达不到理想的造价控制效果,就不能只重视工程预算与结算。在投资决策阶段,项目的各项经济技术决策,对建设工程造价以及项目建成后的经济效益有着决定性的影响,是建设工程造价控制的重要阶段。要想编制出合理的工程投

资估算,就要把积极参与项目决策初期的准备工作作为工程造价管理的重点。为了编制出合理的投资估算,在确定了建设项目使用功能的基础上,就要围绕其设定目标,认真搜集相关资料,如建设投资、相关经济技术指标等。

(二) 提升建筑工程的设计水平

提升建筑工程设计的科学性可以有效加强建筑工程的造价控制及管理。对此,建议做好以下几点。第一,建立健全建筑工程招标投标制度,确保施工企业具有较高的风险控制及管理观念。可以在招投标过程中委托第三方工程造价咨询单位进行工程量报价清单的编制,以工程量清单报价进行投标。第二,提升建筑工程设计人员的团队意识,确保建筑工程的设计团队包含设计人员、施工人员以及工程经济人员。第三,建筑工程的设计要充分考虑到工程质量与工程经济效益的协调,优化竞争机制,在确保建筑工程建设质量的基础上做好工程造价。第四,加强对建筑工程设计单位的约束和管理,明确设计单位的责任,提升施工人员的设计水平。

(三) 做好施工阶段的工程造价控制

在开始施工之前,施工单位需要对整个工程进行规划,做好施工各部门的管理工作,保障资金投入的最优化,使工程资金消耗得到有效控制。组织技术人员进行详细的图纸会审,建设单位通过有效的管理措施,科学的审核工作,可以使工程造价得到有效控制,不仅使施工过程中资金使用不明等问题得到有效解决,而且可以将工程造价控制在概算金额之内。在施工过程中,需要在成本控制方面建立有效体系,通过该体系对各个环节的施工进行严格审查,使各个环节的施工开支得到控制,从而对整个建筑工程的经济体系进行有效调控。

(四) 加强竣工结算阶段的造价控制

建筑工程的竣工结算可以体现出整个建筑工程的造价,投资方、施工方以及建设方都高度重视这一环节。所以,建筑工程管理方要提前准备全面而充分的动态监控资料,确保结算单位投标文件中遗漏的内容。料的真实性以及有效性,然后按照建筑工程的实际工程量逐一核对,严格检查施工单位是否存在多报、虚报等现象,最大限度的优化资金支出,保障投资人的经济利益。

结语

工程项目造价的管理与控制应贯穿于建设项目全过程。项目实施过程各阶段成本控制都有各自的重点,既相辅相成又各有侧重,要做到各阶段严密把关,不能局限于某个阶段要着眼于全过程,这样才能最大限度地控制造价,实现较为理想的投资效益。

参考文献

- [1]梅骏明.建设项目工程造价控制方法的研究与应用[J].江西建材,2016(20):242+244.
- [2]吕小萍.浅析建设单位如何加强工程造价的控制与管理[J].铜业工程,2016(05):15-17.
- [3]张莹.建设工程造价控制的分析[J].建材与装饰,2016(41):182-183.