

浅谈监理工程师如何审查工程施工组织设计

胡建亮

扬州市金泰建设监理有限公司

摘要：本文工程管理角度论述如何进行施工组织设计的审查工作，并着重介绍了审查的程序、内容、方法。

关键词：监理工程师；审查；工程施工组织设计

施工组织设计是以施工项目为对象编制，用以指导施工与管理、施工准备与施工、施工控制与协调、资源配置与使用的技术、经济和管理的综合性文件，监理单位应要求施工单位在约定开工日期前7天提交施工组织设计报审，做好施工组织设计的审查工作。

作为监理工程师如何审查施工组织设计，并提出针对性、建设性的意见。笔者根据多年监理工作实践，总结如下：

一、审查施工组织设计的编制依据和程序

审查编制依据是否齐全有效具有时效性。审查采用的规范、规程和技术标准是否有效；是否符合设计文件要求；地质勘探报告是否真实有效；是否符合工程建设安全强制性标准的要求；施工组织设计中应包括的主要内容是否齐全。

审查施工组织设计编审程序时，应着重审查施工单位的审批手续是否齐全，报审程序是否符合规定的要求。

二、审查施工组织设计内容的全面性和针对性

对施工组织设计的审查，要从工程项目施工的全过程的角度进行审查，对施工部署、施工方案、施工进度、现场平面布置、质量安全保证措施等内容重点审查。

(一) 工程概况内容审查应包括工程项目主要情况和施工条件。工程项目主要情况审查内容包括：工程项目名称、建设规模；工程项目承包及主要分包工程范围；施工合同的重点要求等。施工条件审查内容包括：工程项目施工地点气象状况；施工项目区域地形和工程水文地质状况；工程项目施工区域地上、地下管线及相邻的地上、地下建（构）筑物情况；当地建筑材料、设备供应和交通运输服务状况；当地供水、供电和通信状况等。

(二) 施工部署审查是在充分了解工程情况、施工条件和建设要求的基础上，对整个工程项目进行统筹规划和全面安排，审查工程项目施工目标、进度安排和空间组织、施工的重点和难点分析、工程项目管理组织机构等内容。审查进度计划、施工准备与资源供应、施工方法、施工现场平面布置等内容是否围绕施工部署进行编制和确定。

审查工程项目施工目标，是否按照施工合同和施工企业对工程管理的要求确定，其具体内容应包括：进度、质量、成本、安全生产和环境保护。

审查施工进度安排和空间组织内容是否明确，施工顺序是否符合逻辑关系；施工流水段是否合理划分，确保均衡流水施工。

(三) 审查施工进度计划是否依据总体施工部署的具体要求合同约定工期和各种资源供应条件，来确定各分部分项工程的施工顺序、施工起止时间及相互衔接关系。审查进度计划中是否有遗漏工序，审查总、分包单位分别编制的进度计划是否相协调，分工衔接是否合理有序。审查施工顺序和施工段的划分是否合理。是否做到工程量大致相等，是否满足组织流水施工要求。确保相应专业队伍连续、均衡、有节奏地流水施工，从而加快各专业的施工进度。

审查进度计划网络图的编制应用，通过多年实践，证明网络计划是编制施工进度计划最有效的先进手段，它可以明确各分部分项工作之间的相互联系和制约关系，并能够找出关键工作和关键线路。

(四) 施工方案审查是审查施工组织设计的主要内容，正确施工方案的选择是组织设计最重要的环节之一，是决定整个工程全局的关键。施工方案一旦被确认下来，其人力和机械的配置、施工进度、工程质量及施工安全、成本等内容也随之确定下来。审查施工方案的基本要求是施工方案是否切实可行；质量、进度、安全文明的保证措施是否具备针对性；方案内容所要达到的质量标准是否符合国家质量验收标准的要求；施工工艺是否具备科学性、合理性、适用性和可操作性。

审查技术准备是否包含图纸配置计划、规范资料准备计划、仪器仪表准备计划、材料设备采购计划、施工方案编制计划、“四新”技术应用计划、员工上岗培训计划等。审查施工现场准备是否确定了供水、供电、生产与生活公共卫生临时设施和临时围墙道路施工计划。

审查施工方法的要点、难点。是我们监理工程师应着重审查的关键。审查危险性较大的专项施工方案是否符合国家强制性的标准。

审查施工单位资质、项目管理人员的资格是否满足项目工程类别的要求；审查项目负责人、技术负责人等主要管理人员是否与投标文件中承诺的人员一致；审查项目组织机构组成人员和从事特殊工种的施工人员的安排是否符合持证上岗等内容。

三、审查施工组织设计过程中发现的问题

(一) 工程施工组织设计的编制缺乏科学性和灵活性

编制内容有不符合国家法律法规、技术规范标准基本要求的现象，有的未依据工程实际的施工条件及设计图纸要求而编制，流于一种形式。没有结合企业自身的技术装备和管理水平，制定真正能满足施工操作和施工管理的需要。没有进行技术经济充分比选，很多方案千篇一律，缺乏科学性和灵活性。

(二) 工程施工组织设计不能得到指导和控制效果

施工单位编制人员欠缺技术理论基础和具体施工实践经验，照搬照抄现有技术规范和相关技术标准，甚至还有将其他工程施工组织设计复制过来连管理人员姓名都未改动现象时有发生。未针对具体工程进行技术经济分析，不具备指导功能和作用。主观认识上没有把工程施工组织设计作为实施性文件，忽略它的权威性，对施工过程不能得到指导和控制效果。

(三) 主观认识差、审批程序不清

有很多施工单位对施工组织设计审批程序搞不清，其真正原因是没有认识到实施性施工组织设计是直接指导工程施工的技术经济文件的重要性。造成施工组织设计内容空洞务虚不具有实际可操作性。

在审查过程中召开施工组织设计编制审批专题研讨会议，指出施工单位编制施工组织设计过程中的存在问题，应做到及时修改。

五、结语

我们监理工程师要充分注重对工程施工组织设计审查的各个环节，对于关键工艺、关键部位、关键工序等必须做到严格加强把关控制，确保工程质量、造价、进度和安全目标的实现。

参考文献

- [1] 罗罗云. 监理工程师应如何认识和审查施工组织设计[J]. 建材技术与应用, 2014(06): 55-57.
- [2] 王伏新. 监理工程师如何实现对施工组织设计(方案)的审查[J]. 建设监理, 2013(02): 27-28.