

交通工程施工管理质量有效控制研究

李欣松

北京德通达交通工程监理咨询有限公司

摘要: 本文对于交通工程施工过程当中的管理和质量控制工作进行研究, 查看如今的交通工程施工质量现状, 进而提出合理的交通工程施工管理和质量控制解决方案。仅供业内同行参考。

关键词: 交通工程; 施工管理; 控制

一、交通工程施工质量控制现状

(一) 交通工程设计方案不科学, 影响施工质量

交通工程施工设计方案设计的越科学、越合理, 施工人员的施工过程就会越顺利。但由于交通工程施工设计人员缺乏相关的设计经验, 导致施工方案整体规划不科学, 施工设计方案与实际情况不匹配。这不仅会增加交通工程的施工成本, 还会使整个施工过程中出现很多阻碍, 影响了整个交通工程的施工质量。

(二) 交通工程施工技术人才缺失

现如今我国的交通工程施工技术人才缺口较大。由于我国交通工程基础建设力度在不断加大, 需要相应的技术人才也越来越多, 但是各大高校对于交通工程专业人员招收力度不够, 导致无法满足如今的交通工程施工实际需要。施工技术人员的缺乏, 会导致施工队伍的整体施工技术水平不足, 进而间接的增加了交通工程施工难度, 也使得施工质量难以保证。

(三) 交通工程施工管理人员缺乏管理经验

交通工程的施工管理工作非常的重要。施工管理水平会很大程度上影响整体施工质量。但目前我国的大部分交通工程施工管理人员缺乏相应的管理经验, 只是空有技术, 缺乏实际操作经验。例如: 在交通工程施工管理过程要充分的考虑施工地区的地质地貌、人文风情、环境因素等, 但由于缺乏管理经验, 导致管理人员对这些外部因素忽略, 从而降低了整体的交通工程施工质量, 产生相应的问题。由于施工人员管理经验的不足, 也会使得其考虑问题存在片面性, 导致施工结果与预期效果存在落差, 令施工质量难以保证, 留下交通安全隐患。

(四) 交通工程施工管理模式不合理

目前的交通工程施工管理模式, 有很多的不合理之处, 缺乏科学性与严谨性。并且施工单位的管理人员在平时就缺少风险管理意识, 使得管理人员没有意识到交通工程施工质量的重要性。管理人员往往只是按照操作流程进行施工, 而根据实际环境, 需要对质量进行严格控制的地方并没有相应的重视。施工管理模式的不合理也体现在对于施工材料的浪费, 管理人员缺少成本控制意识, 只负责施工, 这样会降低企业生产效率, 增加企业成本。此外, 施工管理人员的自身素质问题也会导致施工管理模式不当。大多数的施工管理人员是由施工单位进行派遣, 但由于施工人才的缺乏, 导致施工人员整体素质较差、管理水平低下, 造成管理模式的不合理。

(五) 交通工程监管机制不完善

一方面, 有关部门对于交通工程的施工管理工作重视度不够, 使得交通工程监管机制不完善。另外, 在交通工程施工过程当中需要大量的人力, 由于大部分人力都是施工单位临时雇用的施工人员, 因此流动性很大, 这给交通工程施工管理增大了难度。施工单位的内部管理机制不完善, 也会导致实际的施工管理责任不明确, 使得监管人员的监管力度低、遇到问题互相推卸责任。另外, 由于施工人员数量众多, 互相对施工过程进行比较, 而导致自身工作态度散漫、工作积极性降低, 甚至有的施工人员擅自离岗。这些问题导致整个交通工程的施工质量得不到保障。

二、提升交通工程施工管理水平与质量控制方法

(一) 加强交通工程施工管理力度

为了使得交通工程的施工质量得到保证, 就要在各方面进行

严格管理, 加大管理力度。要进行细节的把握, 对各个环节都制定相应的管理办法, 加强管控。无论是施工过程中当中的原材料还是施工设备, 都要进行严格的管理, 保证材料与设备质量合格。

(二) 科学设计施工方法, 优化方案

只有不断的对施工设计方案进行优化, 才能够提高施工效率、改善施工质量。要将施工方案与实际施工环境进行融合, 对于施工方案当中不合理部分要及时进行优化调整, 不要盲目施工导致返工情况的出现。在设计施工方案时, 施工人员要亲临现场对实际施工环境进行探究, 不断的分析与调整, 最终确立合理的施工方案。

(三) 对施工过程进行严格监管

对交通工程施工过程进行科学有效的监管才能使得施工质量提高。要保持整个施工过程的严谨性, 进行科学有效的施工管理分配, 对各项施工技术环节进行管控, 并将责任细化, 出现问题时要及时找到相应的管理负责人。要让企业施工管理人员提升监管意识, 做到各司其职, 全面保证施工质量。并且, 可以在施工单位内部对于管理人员采取奖惩制度; 对认真负责的管理人员予以奖励, 对于出现质量问题的管理人员要查明缘由是人为出现的质量问题要进行相应的处罚。

(四) 保证施工材料质量

只有确保施工材料的质量, 才能提高整体的交通工程施工质量, 要对材料市场进行走访调查, 探究其材料产地, 确保材料符合施工标准, 对于质量不过关的施工材料要坚决弃用, 保证整体施工质量。

(五) 制定严格的交通工程施工管理制度

为了使得交通工程施工管理工作有效展开, 就要建立完善的交通工程施工管理制度。有关政府部门要完善施工管理机制, 结合当地施工情况, 要根据管理制度进行相应的管理工作。首先, 要制定详细的施工管理目标。施工人员要按照施工目标进行严格的进度把控。把施工进度细化到每个具体施工环节, 并对于关键步骤进行记录。其次, 要完善交通工程施工管理体系, 要在管理体系当中体现对于质量的管理, 将质量意识融入施工管理人员的思想当中, 并对相关的质量管理人员进行定期的培训, 让他们掌握质量控制的各个环节, 有效规避质量风险。在施工的过程当中, 也要掌握施工过程中存在的不足, 进行合理整改。施工人员要注意对于夜间施工质量的把控。最后, 要逐渐优化施工技术水平, 有关部门要对施工技术体系定期进行更新, 邀请相关专家建立科学有效的施工标准, 并加强各个施工单位的技术交流, 达到共同进步的目的。

结束语

总而言之, 为了保证交通工程施工的质量, 需要加强各种管理工作, 才能够提高控制的实际效果, 因此一方面需要加强对整个过程当中影响到质量的一系列因素的管理。比如加强对施工原材料和设备的管理, 加强对施工人员的管理, 最后要全面加强对整个施工的质量管理, 通过建立方针政策, 才能够提高管理的有效性。

参考文献

- [1] 孟一鸣. 交通工程施工管理及质量控制策略[J]. 工程技术研究, 2018(11):118-119
- [2] 谭伟杰. 交通工程施工管理与质量控制探讨[J]. 建材与装饰, 2018(36):231-232
- [3] 郝东林, 陈晨. 浅谈交通工程施工管理及质量控制[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(7):37-38.