

建筑项目EPC总承包模式下工程造价控制要点研究

陈俊林

中国建筑第八工程局有限公司华北分公司

摘要:在建设工程中,所谓的EPC总承包模式,就是公司在接受业主的委托之后,对工程的设计、施工以及采购等各个环节承包。EPC项目目标的实现取决于工程公司的管理能力,而这种能力主要体现在对项目的控制管理水平和上,成本费用控制作为项目控制的关键环节起着极其重要的作用。基于此,本文主要对EPC总承包项目成本费用管理与控制进行了简要的分析,希望可以以为相关的工作人员提供一定的参考。

关键词:EPC; 总承包项目; 成本费用; 管理与控制

一、EPC总承包模式概述

近年来,建设部明确将EPC(Engineering Procurement Construction)模式作为一种主要的工程总承包模式予以政策推广,在业主、承包商双方的接受度越来越高。在工程总承包EPC模式中,由于承包商需要对工程项目的设计、采购、施工直至交付使用进行全过程的总承包服务,而且业主和承包商之间多采用固定总价合同方式,承包商承担了项目的绝大部分风险。因此,在项目的造价管理过程中,科学合理的分析和控制将会直接影响承包商的经济效益,对于承包商有着重要的意义。

二、EPC总承包模式下的造价控制

(一)项目设计阶段的成本控制

(1)优化设计方案

在工程项目的造价管理过程之中,设计方案的主要作用是对工程项目进行指导。所以,在对设计方案进行优化的时候,相关设计人员应当依据合同的要求来进行优化,使得造价成本得到优化。并且在此过程中,需要对每一种因素进行合理的考虑,由于工程项目所包含的内容多且广,因此要对每一项分项进行认真仔细的考虑。设计人员还需要对项目之间的差异进行了解,重视各种技术标准问题,以免项目的成本受到标准的影响。除此之外,对于项目而言,在进行设计的时候,可以设计多种方案,然后再对每一种方案进行对比,从而找出实用性高且成本合理的方案。

(2)落实施工费用限额设计制度

对于EPC项目来说,设计阶段的成本也与限额之间有着一定的关系。限额设计作为设计当中的一种重要方式,可以使得设计阶段的成本大大降低。在实际的限额设计当中,就是先对项目的总资金进行控制,对施工成本进行预测,然后再根据成本的大小,依据施工具体情况对每一项目的投资进行计算。在这一过程当中,为了使得成本投入与项目要求之间相适应,需要对每一环节的设计工作都要落实到位,从而实现成本费用的合理控制。

(二)采购环节对造价进行的控制

因为在整个造价中材料以及设备可谓一个非常重要的部分,因此材料以及设备采购是否能够做好直接影响着工程总造价的高低,另一方面对这一项费用的控制是影响EPC项目能否成功的一个关键因素,作为总承包商,要事先对需要购置的设备以及材料做全方位市场调研,然后可通过招标形式,在时间以及数量满足要求且能最大限度保证工程质量的基础上,选出信誉以及资质好的供货商,以合理的价格、可靠的供应来源,获得必要的材料设备并服务。单纯降价尽管也可以降低成本,但可靠的货源、优质的服务以及供货速度也应成为考虑在内的因素。在采购过程中,

应由专人对材料设备合同台账进行严格有效的管理,并结合合同上标注的各项项目要求,对购买实施过程进行严格的监督,在该环节要结合工程进度计划科学规划进货时间并合理确定批量,防止供不应求或者是现场仓库大的问题出现。设备材料到货后,要对其做好出入库管理。

(三)项目实施阶段的造价控制

项目的实施阶段成本控制至关重要,此过程周期长,遇到的问题多,是设计环节、采购环节以及工程管理环节等各个环节的集中体现,是确保工程得以实现的重要过程。在此阶段需要从以下几方面来控制成本:(1)EPC总承包企业应组织一支专业、精干的管理团队。一支优秀的团队对项目的展开具有推动作用,各司其职,明确岗位职责做到专业化管理,增强各部门之间的协调关系,以此提高工作效率。EPC总承包企业成立计划控制合同部,配备专门人员进行合同费用管理。并给该部门配备专业造价人员,对部门相关人员进行培训,把费用控制作为目标。根据合同规定制定标准的文件管理流程,包括收付款、变更指令、材料设备验收等等。影响EPC工程项目的因素很多,对所有,合同各方除合同之外的一切文件记录都应作为合同档案,这是保证工程按合同要求顺利进展和避免项目风险的极好措施,也是发生风险后进行工程索赔的重要依据。(2)施工过程中要加强签证管理。施工签证即总承包商、施工单位技术负责人以及监理工程师在施工现场共同协商签署生成,即从书面形式上对某施工情况进行描述的一种形式,因此产生的费用既是工程造价的一部分,又是施工索赔的主要依据。因此,要完善现场签证的制度和程序,规范权限,同时做好签证的记录和影像资料的留存。现场专业工程师在办理施工签证时要及时与费控人员沟通,以做到签证的有效性和真实性,并及时处理签证费用,防止后期纠纷,实现对工程造价的有效控制。(3)加强竣工结算控制。竣工结算是指承包人根据合同条款完成所有工作后,通过发包人或者是相应机构的检查验收后,发承包双方按照合同条款进行索赔、调整等相关事项,在此阶段主要分为与建设单位的竣工结算和对施工单位的竣工决算,其中对建设单位要在总包合同的基础上根据图纸,结合现场签证和设计变更编制竣工决算,主要要做好应由业主承担风险引起费用变化的索赔。对于总承包商与分包商的决算管理应以施工合同为前提,审核结算不管是项目范围还是项目内容均要和合同一致。并对工程量进行准确核对和确认,同时确保结算资料比如设计变更以及签证等切实有效,且合法、完整而又真实。

结束语

综上所述,近年来EPC总承包模式在我国建筑领域得到了广泛应用,在EPC总承包工程当中,加强成本费用的控制具有非常重要的作用。所以,需要对每一环节的工作加以重视并落实,从而保证成本费用的管理有理有据,将成本控制落实,促进企业经济效益的提升。

参考文献

- [1]李明静.浅论EPC总承包项目成本费用管理与控制[J].财经界(学术版),2015,(15):112.
- [2]陈洪波.电建公司EPC总承包项目成本管理研究[D].吉林大学,2013.