

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

杨巧会

菏泽市金地土地开发投资有限公司

摘要:在建筑工程项目管理中,施工现场管理十分重要。从建筑行业的发展角度来看,我国建筑行业在近些年实现了快速发展,但是在施工现场管理方面还存在一些不足。这些问题的存在,对建筑工程质量造成了不利的影响。因此,对建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施进行分析,具有十分重要的意义。

关键词:建筑工程;项目管理;施工现场管理;优化措施

引言

随着我国社会的不断发展和进步,我国的建筑工程项目的规模也在逐步的发展和扩大,而对于建筑工程项目来说,施工质量的质量不仅影响建筑工程的声誉和形象,也是用户人身安全的重要保证。本文从建筑工程的项目管理入手,着重分析了影响施工现场管理质量的因素,提出了优化现场管理和改进的措施。希望更好的进行现场管理工作的实施,确保每一个建筑和施工项目都能够安全有效进行施工,促进建筑工程的持续稳定发展。

一、建筑工程项目管理中施工现场管理遵循的原则分析

(一)经济原则。施工现场管理必须充分考虑成本和市场需求情况,并关注进度和质量的需要,从而获得对生产和进展的综合管理。同时项目管理部门应积极参与降低成本和市场拓展等业务,要始终认真计算生产和经营因素,减少浪费和不合理的成本消耗。

(二)科学合理性原则。施工现场的所有工作都应按照科学原理进行,以实现施工现场的科学管理,满足现代大规模生产的客观要求。要正确设计操作方法和操作规则,有效利用当地资源,建立科学合理的制度,充分利用员工的才能。

(三)标准化原则。标准化是施工现场管理的基本要求,为了有效协调各要素的施工生产活动,必须以克服主观突发事件的共同意愿来确定施工现场。并从根本上提高了生产效率、现场效率和行政管理效率,达到了标准化的科学管理规律。

二、建筑工程项目管理中的施工现场管理现状

(一)社会经济的快速发展,传统制度体系已经不能满足建筑工程项目的现场管理要求,部分施工单位制度虽已更新,但制度内容没有明确的指向性,导致实际管理的可变性较高,无法对项目工程造价进行有效管理。

(二)合同管理力度较小。部分施工单位只有出现赔偿事故时才会重点关注合同内容,平时对合同管理的重视程度较低,造成项目无法按照既定工期完成,增加了项目的施工成本。

(三)技能培训较少。新型施工技术的应用可以有效提高项目施工进度,部分施工单位对技术人员的培训少,仍采用比较落后的施工技术,使工期延长,增加施工成本。

(四)监管制度不完善。在项目施工过程中,虽然施工单位制定了比较完善的工程造价管理制度,但是缺乏有效的监督,降低了工程造价管理的有效性。^[1]

三、建筑工程项目管理中的施工现场管理的优化措施

(一)制定完善的科学规划,并严格执行

现场组织规划设计是一个技术和经济文件,控制施工准备甚至整个施工过程。管理内容取决于施工工程的类型、范围、结构、复杂程度、施工期的要求和施工区域的自然经济条件等。设计组织可以指导项目部门利用人力资源、物质资源和财务资源,以最小的投资满足合同要求。设计组织的准备对项目成本非常重要,使用的设计方案不同,所需的成本就会不同。因此,在施工

前,技术、质量、设计、机械、材料、劳动力等相关人员应研究并共同编制设计规划,为施工过程中项目的实际情况制定相应的设计方案,审查和优化施工计划。

(二)健全施工现场的管理制度

通过健全施工现场的管理制度,不仅可以提升制度管理的有效性,而且能够加快相关政策的落实速度。例如,某施工单位为了加快现场管理制度的落实速度,在施工现场建立了监督部门,监督所有施工过程。如施工单位在筛选施工原材料的时候,可以根据成本预算结果对所有材料的应用性能进行确定,筛选性价比最高的材料作为施工主材料。在施工材料正式进入现场前,还需要对材料进行复审,确保每个阶段的施工质量。一旦发现操作不规范等情况,根据监管制度对其进行处罚,提高了所有员工的重视程度。

(三)重视施工安全管理

在现场施工管理中,安全管理十分重要。如果在建筑工程施工过程中发生安全事故,不仅会影响工程质量和施工进度,还会增加施工成本,降低工程的效益。因此,施工单位应重视施工安全管理,主要表现在施工现场管理人员应该依据有关条例,对施工现场进行规范化的管理。管理人员应该积极与施工人员进行交流和沟通,加强安全教育,增强施工人员的安全意识,培养其安全技能,促使其在施工过程中,能够按照规定配备安全工具,在最大限度上保证施工人员的安全。此外,施工单位还要在施工现场成立安全管理小组,记录施工现场的实际情况,并汇总和整合施工信息,找出其中存在的安全问题,并及时予以解决,以此来降低安全事故发生的概率。

(四)加强员工的培训

施工技术直接影响项目的整体推进速度和项目的施工质量。而员工则是施工技术的主要操作者,通过加强员工的培训,不仅可以提升施工现场施工的安全等级,员工综合水平的提升能够有效推进项目的施工进度。在具体操作过程中,可以从增加培训频次方面入手。培训内容包括理论知识培训和实践知识培训两方面内容,理论知识包括员工的责任意识、现场管理知识、安全意识等方面内容。实践知识主要是帮助施工人员重新梳理施工流程,加深员工培训印象。施工单位为了提高所有参与人员的重视程度,借助互联网技术构建了综合评价体系,在每次完成培训之后,参训人员都可以通过评价体系对自己的学习情况进行评估,筛选合格员工进入现场,对于不满足现场培训需求的人员,可对其延长培训时间,进而提升施工现场整体的管理水平。^[2]

结语

综上所述,随着社会的不断发展和进步,建筑工程项目的建设数量和建设规模在逐渐扩大,因此要加强对施工现场的管理,提高现场施工的控制,优化管理措施,提高管理效率。建设项目的现场施工管理是一项具体、细致的工作,需要提高管理人员、监理人员和施工人员的综合素质。通过不断优化项目管理,不仅可以节省施工成本,还可以帮助提高建筑效率和质量,美化城市环境。因此要加强对建筑工程现场管理的控制,提高建筑工程的质量,实现建筑工程的可持续发展。

参考文献

- [1] 马庆伟. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019(08):172-173.
- [2] 章华. 工程项目管理中的施工现场管理与优化措施探讨[J]. 建材与装饰, 2018(34):168-169.