

# 探讨市场经济下的建筑经济成本管理问题

刘晓菲

潍坊滨海新城国有资产经营管理有限公司

**摘要:** 在建筑企业成本管理工作之中, 建筑经济成本管理工作至关重要, 通过加强该工作能够有效提升建筑企业的经济效益, 促进企业单位的可持续发展。因此, 我国有识之士必须要加强建筑经济成本管理力度, 为建筑企业的进一步发展打下坚实的基础。

**关键词:** 市场经济; 建筑经济; 成本管理; 问题

## 一、建筑经济成本管理的意义

人工费、材料费、施工机械费、企业管理费等都属于建筑经济成本管理的基本内容, 为更好地控制成本, 必须对成本管理的意义有一个深入地理解。建筑经济成本管理是指利用一些特有的方法措施, 在整个工程建设过程中合理控制劳动消耗组织的一个复杂过程, 具有监督性。在整个工程建设中, 产生费用的工序众多, 要通过合理的成本管理措施, 将所要发生的实际费用控制在预算之内, 若实际费用与预测费用偏差过大, 需及时调整, 只有这样才能更准确地了解到建筑费用的去向, 才能更好地节支开源, 才能更便于成本管理。根据建筑工程单件性特征, 成本的高低将对整个工程经济效益造成极大影响, 必须充分意识到成本管理的重要性。

## 二、我国市场经济下建筑经济成本管理的现状

### (一) 成本管理意识问题

现阶段, 从建筑行业的发展现状来看, 经济成本管理意识不足, 从而需要相关行政部门的规范约束, 但是行政管理部門的经济成本管理是从综合性角度展开的, 其以建筑行业本身的经济成本管理为基础, 而如果建筑行业经济成本管理意识不足, 将在管理基础建设上出现严重问题, 影响着管理工作的合理性以及管理决策的判断。具体来讲, 成本管理意识上的问题主要体现在以下方面: 一是, 建筑行业的成本主要由工程建设中消耗能源与资源产生, 但由于对于成本消耗并未形成系统的体系, 会导致整个管控混乱, 即使出现成本超支情况也无法及时展开控制; 二是, 与经济成本管理得不到重视、管理意识不强烈, 导致管理制度并不符合当前建筑行业的发展情况, 从而导致经济成本管理工作缺位, 资金浪费情况得不到有效的控制; 三是, 建筑企业在发展过程中, 并不能跟上社会主义市场经济的步伐, 展开详细的经济成本分析、展开有针对性的管控, 从而导致了与市场经济之间的脱节, 严重的影响着建筑企业的经济效益。

### (二) 建筑经济成本管理机制不够健全

目前, 我国建筑行业不仅成本管理理念比较落后, 而且建筑经济成本管理机制也不够健全, 成本管理体系并不完善, 我国建筑企业一般都没有专门的建筑经济成本管理部门, 没有配备专门的人员对成本进行管理, 而是交由其他部门进行代办, 这会导致职权和分工的不明确, 会导致成本管理工作的低效, 甚至会在施工过程中出现腐败的现象。管理机制的不健全还会导致奖惩制度无法实施, 不能对施工的成本进行细化管理, 当工程出现问题时, 无法对相关的责任人进行问责处理, 建筑经济成本管理机制的不健全增加了企业成本管理的难度, 增加企业的成本。

### (三) 管理人员对工作认识不足

就目前的市场经济环境而言, 因为各个方面的条件的限制,

决策层和管理层的人员对成本方面没有得到正确的认识, 或者管理层对决策层工作认识理解的不到位, 这关系到整个项目各个指标的一个落实。在开始动工之前, 管理人员并没有做到对工程施工进行全方位的分析 and 预测, 因为以上种种问题, 不仅仅出现了材料的浪费, 也增加了施工方面的难度, 违背了实现经济利益的初衷。

## 三、新形势下强化建筑经济成本管理方法

### (一) 正确认识建筑经济成本管理

许多施工企业对于成本管理并没有足够的重视, 因此在施工过程中, 成本的浪费问题比较严重。成本管理并不是一个笼统的概念, 它需要对建筑的每一个部分进行针对性的成本管理。招投标、信息跟踪、施工和竣工各部分内容都需要进行把控。每个环节需要进行事前、事中、事后三个时间段的具体工作落实, 在设计方案中, 工期、时间等等内容, 每个方面都要进行具体的控制, 在对成本进行精准预测之后再开始相关工作, 保证企业的效益。

### (二) 建立健全科学的管理制度

管理制度能够对建筑单位的日常行为和正常运行提供保障, 针对当前建筑单位制度存在缺陷和漏洞的情况, 必须加强管理制度的建立。具体来说, 必须意识到当今互联网的发展程度, 借助互联网信息技术, 发挥数据管理的作用, 清晰规划出建筑单位未来的发展方向, 并对各个阶段的目标和计划进行制定, 通过实现阶段性的分解目标, 促进建筑单位整体凝聚力的提高, 在完善自身的同时, 增强整体的竞争能力。

### (三) 加强员工培训, 增强管理人员的管理水平

人员是公司发展中不可缺少的因素。提高管理人员的认识水平, 为顺利实施建设经济成本管理打下良好的基础。因此, 在雇佣员工之前, 需要采取相应的措施对员工进行针对性的培训, 开阔员工的视野, 优化员工的知识结构, 有效提高员工的专业技能, 在思维上注重成本管理意识。

### (四) 建筑施工企业对项目成本核算的监督和管理

在建筑工程中, 经济管理和成本发挥着重要作用。实际施工中在施工前期需要进行造价管理, 再加上成本管理在施工后期工程交付时, 交付管理, 都能够对工程的整体效益起到重要的影响。成本管理的意义不言而喻, 但是成本管理工作, 需要从工程开始进行, 整体工程的所有部分进行研究, 形成完整的成本计划书, 通过已经规划好的清单对材料进行准备工作。

## 结语

通过建筑经济成本管理工作能够有效降低施工单位消耗的资金成本, 提升施工单位的经济效益, 提高工程总体质量, 帮助施工单位在市场上树立一个良好的口碑, 促进其进一步发展。鉴于此, 我国必须对建筑经济成本管理工作存在的问题进行研究, 找出解决措施。

## 参考文献

- [1] 徐天福. 市场经济环境下建筑经济成本管理该何去何从[J]. 中外企业家, 2017(24):103+109.
- [2] 周怀良. 市场经济下建筑经济成本管理分析[J]. 财经界(学术版), 2017(10):69.