

# 试析当前建筑施工现场管理存在的问题及改进对策

李雪婷

菏泽市城建房地产测绘有限公司

**摘要:** 建筑施工过程, 现场的安全管理十分重要, 管理措施的实施对现场人员的安全以及施工质量有决定性影响。本文从人员安全意识、材料设备管理、施工质量管理三方面阐述现场管理面临的主要问题, 并结合具体问题提出对应改进对策。

**关键词:** 建筑工程; 施工现场; 现场管理; 改进措施

## 引言

当前, 建筑行业处于蓬勃发展的状态, 加之社会经济快速发展, 人们对建筑项目质量有更高的要求。在工程施工环节, 现场管理质量决定着建筑质量以及使用性能。但是管理过程还面临着各种问题, 制约着管理质量的提升。对此, 为强化施工现场的管理, 有必要找出问题的改进措施, 以提高建筑品质以及工程效益。

## 一、建筑施工现场存在的管理问题

### (一) 安全意识不足

当前, 在建筑工程的施工现场中, 部分管理者安全意识不足, 导致现场安全防护措施不完善。同时缺少对施工人员的安全教育, 导致其难以意识到施工过程可能存在的安全风险。此外, 施工环节各项技术交底工作落实不彻底, 使现场安全难以保证。

### (二) 现场材料和设备管理不当

建筑工程施工现场会使用到各种材料、设备, 由于施工工序烦琐, 因此应用的材料和机械数量较多, 此时如果缺乏有效的管理措施, 势必对影响施工安全和施工进度。如: 施工环节使用的钢筋、水泥等材料入场之前缺乏质量检测, 导致材料质量存在缺陷; 入场的建材没有按照种类、性能等区别加以分类, 产生材料随意堆放等现象, 影响材料后期施工过程的使用性能; 对于施工机械日常维护、检修等管理不足, 导致设备使用环节产生故障, 影响施工进度和质量<sup>[1]</sup>。

### (三) 施工质量管理

建筑工程中使用的工序较多、种类复杂, 如果在现场管理过程不能将所有施工项目检查全面落实, 可能造成质量问题。部分施工企业为追求短期效益, 忽视了质量管理的重要性, 仍然使用事后管理的方式, 没有结合时代发展, 加大施工技术的创新力度。检测工程质量时也使用传统的检测方式, 导致工程质量难以达到保障。

## 二、建筑施工现场管理改进措施

### (一) 提高现场人员的安全施工意识

对于现场人员安全意识薄弱的问题, 首先应提高管理者的安全管理意识, 使用有效的管理果实。在现场设置安全标志, 划分出防护区域。如: 在危险区域设置安全标语、挂标志牌; 建筑人员通道、道路上方、设备周围等搭建防护棚, 内设安全网, 并使用钢筋网当作防护板; 现场设置防护栏, 避免人员出现坠落、刺伤等事故。保证现场施工人员穿戴全套的安全设备。在现场设置安全施工监督小组, 配置安全检查员落实日常的安全检查工作, 如若发现问题及时进行整改, 避免发生违章施工问题。与此同时, 还应强化现场施工人员的安全教育工作, 落实技术培训, 保障其具备较强的安全施工意识, 施工过程严格按照规章制度以及操作流程进行施工。在现场的技术交底环节, 应向施工人员讲述安全施工的重要性, 各个单项施工开始之前, 都应对安全技术进

行明确交底, 并采取逐层交底管理制度, 施工之前技术员对施工人员展开技术交底。当涉及不同工种的交叉施工时, 应由安全管理人员对不同工种作业环境以及施工要求展开安全交底。

### (二) 落实现场的材料和设备管理

针对建筑工程施工现场存在的材料、设备等管理不规范等问题, 应强化二者的管理。在材料的管理方面, 应对现场布局展开总体规划, 根据材料性质、数量的不同, 确定堆放位置, 禁止出现混放现象。材料入场之前对现场进行清理, 并对入场材料进行检测, 按照采购合同落实现场验收。如: 待入场钢筋应检查外表是否平整、存在裂缝, 并抽样检测, 检测之后才可入场。在现场材料的堆放过程, 应分类、整齐地摆放, 适当垫高、加盖等, 并结合材料性质使用防水、防火、防晒等措施。建筑施工环节砂、石、集料等为常用材料, 在储存过程应按照种类、规格等分类堆放, 在石料的堆放过程, 高度 $<5\text{m}$ 。在现场机械的管理方面, 应落实日常维护和保养, 保障设备可连续作业。在升降机、塔吊等设备加节过程, 应由专业单位进行, 并通过验收之后才能使用<sup>[2]</sup>。

### (三) 加强技术管理保障施工质量

为提升建筑工程质量, 在施工质量的管理过程, 应重点落实现场施工技术的管理, 重点审核工程施工图纸, 结合实际施工情况, 对施工技术进行优化, 严格控制施工人员个个施工工序, 保障高效利用材料, 控制施工质量。施工环节还应强化细节方面的管理, 保证施工方案精准落实。科学设置施工组织, 强化施工过程的监督与管理, 针对施工结束的项目展开详细测量, 确保各施工项目满足工程要求。此外, 还应重视对施工技术的管理, 通过定期培训, 提高施工人员的技术水平, 保障其可在施工环节高效利用材料, 设备等, 全面提高施工效率。

在施工质量的控制过程, 应重点将事前预防作为管理重点, 针对不同项目的施工动态展开监督, 以便及时发现施工过程中出现的错误操作, 消除质量隐患, 保障管理效果。必要时还应采取试验、检查等管理措施, 严格检测施工质量。施工关键工序以及建筑重点位置, 应由监理人员旁站施工, 严格落实现场取样以及送检等管理制度, 由工程质检部定期对重点施工展开抽查, 同时还应对建筑地基、基础、主体等结构展开质量检测。例如: 检查建筑砌体、防水项目、混凝土施工、钢筋质量等, 结合质检报告, 形成隐蔽工程的验收记录。在工程的竣工验收环节, 应保障验收流程和规定相符, 建筑实体符合国家工程标准, 将施工技术应用和监理人员进行交底, 保障其可顺利完成质量评估<sup>[2]</sup>。

## 三、结束语

总而言之, 在建筑项目的现场管理环节, 面临的各项问题, 现场管理者应提高重视, 重点强化现场人员的安全管理, 落实施工材料、设备等现场管理, 保障施工环节技术的规范应用, 全面提高现场管理工作质量, 进而提升工程的经济效益以及社会效益。

## 参考文献

- [1] 李燕君. 建筑施工现场安全管理存在的问题及对策研究[J]. 居舍, 2019(24):151.
- [2] 张金林. 研究建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2019(13):165-166.