

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

苑博文

天津市赛英工程建设咨询管理有限公司

摘要：随着我国社会的不断发展和进步，我国的建筑工程项目的规模也在逐步的发展和扩大，而对于建筑工程项目来说，施工技术的质量不仅影响建筑工程的声誉和形象，也是用户人身安全的重要保证。针对建筑工程项目管理中施工现场管理的意义进行剖析，包括提高建筑工程的整体质量、减少施工事故的发生、提升资源分配的合理性，结合建筑工程项目管理中的施工现场管理现状，目的在于提高施工现场管理水平，推动行业经济的稳定发展。

关键词：建筑工程；项目管理；施工现场

一、建筑工程项目管理中施工现场管理遵循的原则分析

（一）经济原则

施工现场管理必须充分考虑成本和市场的需求情况，并关注进度和质量的需要，从而获得对生产和进展的综合管理。同时项目管理部门应积极参与降低成本和市场拓展等业务，减少浪费和不合理的成本消耗。

（二）科学合理性原则

施工现场的所有工作都应按照科学原理进行，以实现施工现场的科学管理，满足现代大规模生产的客观要求。要正确设计操作方法和操作规则，有效利用当地资源，建立科学合理的制度，充分利用员工的才能。

（三）标准化原则

标准化是施工现场管理的基本要求，为了有效协调各要素的施工生产活动，必须以克服主观突发事件的共同意愿来确定施工现场，从根本上提了生产效率、现场效率和行政管理效率，达到标准化的科学管理。

二、建筑工程项目管理中的施工现场管理现状

社会经济的快速发展，传统制度体系已经不能满足建筑工程项目的现场管理要求，部分施工单位制度虽已更新，但制度内容没有明确的指向性，导致实际管理的可变性减小，无法对项目工程造价进行有效管理。其次，合同管理力度较小。部分施工单位只有出现赔偿事故时才会重点关注合同内容，平时对合同管理的重视程度较低，造成项目无法按照既定工期完成，增加了项目的施工成本。此外，技能培训较少。新型施工技术的应用可以有效提高项目施工进度，部分施工单位对技术人员的培训少，仍采用比较落后的施工技术，使工期延长，增加施工成本。还有监管制度不完善。在项目施工过程中，虽然施工单位制定了比较完善的工程造价管理制度，但是缺乏有效的监督，降低了工程造价管理的有效性^[1]。

三、现场施工管理的优化措施

（一）制定完善的科学规划，并严格执行

现场组织设计控制施工准备甚至整个施工过程。管理内容取决于施工工程的类型、范围、结构、复杂程度、施工期的要求和施工区域的自然经济条件等。设计组织可以指导项目部门利用人力资源、物质资源和财务资源，以最小的投资满足合同要求，设计组织的准备对项目成本非常重要，使用的设计方案不同，所需的成本就会不同。因此，在施工前，技术、质量、设计、机械、材料、劳动力等相关人员应研究并共同编制设计规划，为施工过程中项目的实际情况制定相应的设计方案，审查和优化施工方案。

（二）加强对岗位的管理，落实项目经济责任制的责任

目前，水平和能力存在较大的差异，管理层也是如此，若没有强烈的责任感或财务控制不严格，很容易造成资金损失，这增加了施工成本，降低了公司的利润。同时，项目管理人员的经济理念不强，在项目管理内部，虽然有分工，但每个人只是从自身的本职工作出发，没有从总体去考虑，在确定合同价格时只有科学的成本管理才是提高效率的有效手段，而这种分工不可避免地忽略了成本管理的核心。因此建立责任与权利相结合的项目成本管理体系，有必要加强管理，促进其降低成本^[2]。

（三）全面改进质量管理是现场管理的基本策略

3.3.1 施工质量管理原则建筑施工管理的完善必须建立在完善质量管理的基础上，在施工中，必须明确施工质量控制的相关目标。对于质量控制，必须加强施工质量控制程序和质量控制系统的管理。施工质量控制必须基于两个方面：

（1）建筑条件的控制，所谓的施工活动控制，即每个影响因素的控制，以及对相关人力、物力和财力资源的投资，取决于对施工的影响质量。对于材料，必须检查，确保使用合格的产品，对于不合格的材料，必须明确拒收。

（2）控制施工活动的影响：所谓施工活动影响的控制必须遵循以下过程，即实际测量、分析、评估、修正或批准。实际测量，即利用相关技术手段进行此类检查，评估包括将实际测量和分析的审核结果，与建筑法规及质量指标进行比较。

3.3.2 全面质量管理——质量是对现场的认识和管理

建筑工程的高质量意识是工程质量、建筑质量。针对施工技术管理质量的提高，对施工单位的思想进行了整体设计，并提高他们的责任感。因此，必须优化员工的管理。在科学合理的基础上，从技术和人力资源系统出发，对影响项目质量的关键问题建立更加有效、科学的管理体系，促进建筑工程的质量得到有效提高。

（四）做好施工现场安全管理

一是准备特殊安全计划和应急计划；二是实施三级安全教育机制；三是特殊操作员必须经过认证才能完成工作；四是坚持核查隐藏威胁，审查记录，检查设施，检查非法操作，及时纠正安全风险和非法操作；五是施工人员必须穿戴防护设备进行施工；六是安全标志和危险标志要悬挂在明显的位置；七是确保安全管理人员按时工作，并按照规定监督施工安全^[3]。

四、结束语

建筑工程项目的建设数量和建设规模在逐渐扩大，因此要加强对施工现场的管理，提高现场施工的控制。现场施工管理作为非常重要的环节，通过重视现场施工管理，明确具体的现场管理标准，对缩短项目施工工期，提升企业经济利润空间有着非常积极的作用。

参考文献

- [1] 蔡依辰. 建筑工程设计中存在的问题及对策[J]. 居舍, 2019(28):1.
- [2] 王卫东. 建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J]. 居舍, 2019(28):13.
- [3] 尹作锋. 建筑工程混凝土的施工技术探析[J]. 居舍, 2019(28):32.