

# 园林绿化工程的现场施工管理探讨

徐鹏

新疆奎屯市园林管理处

**摘要:**对于施工单位而言,园林绿化工程的现场施工管理是一项非常重要的工作,其管理质量与企业的社会效益和经济效益有着十分密切的联系,同时也决定着园林绿化工程的整体质量。就当前园林绿化工程的开展情况来看,有很多问题存在,对我国园林绿化工程建设以及企业发展产生了很大影响,因此必须抓好园林绿化工程现场施工管理工作。文章针对园林绿化工程现场施工中存在的问题,提出了几点强化园林绿化工程现场施工的措施,以期对我国园林绿化工程的长期稳定发展提供一些借鉴与参考。

**关键词:**园林绿化工程;现场施工;管理

## 引言

园林绿化工程的发展既有利于城市形象的塑造,使城市的文化内涵更加丰富,推动我国城市化发展的进程,同时还能吸引更多的外资,对于环境的净化与美化都有着十分重要的作用。因此必须对园林绿化工程的建设予以高度重视,而现场施工管理在很大程度上影响着园林绿化工程的整体质量,这就需要将园林绿化工程的现场施工管理工作落实到位,抓好施工过程中的各项工作,从而为园林绿化工程的建设提供有效的保证。

## 一、园林绿化工程现场施工管理存在的问题

### (一)管理工作开展不到位

园林工程可以为广大城市居民提供优良的生活环境。但是由于我国相关工程的发展时间较短,其管理工作仍然存在诸多缺陷,使得工程的整体质量受到了严重影响,进而影响了项目的整体质量。

### (二)施工队伍的专业素质不高

就园林绿化工程施工的具体情况来看,当前仍旧有很多问题存在。通常体现为施工人员的专业素质不高,其专业知识的储备有所欠缺,例如没有熟练掌握种植的技巧,对于施工图纸的理解能力较弱等。大多数施工人员虽然能够进行基本的植物种植,然而却很少将精力投入到园林技术的提升方面,施工人员与设计者之间往往没有进行有效的沟通与协调,其共识也没有达成一致,这就导致施工过程中,经常会出现各种各样的问题,不仅造成了施工场面的混乱,还对园林绿化工程的最终效果产生了很大的影响。在实际的施工过程中,缺乏一套规范的行为准则以及管理标准,施工人员往往是根据自身的主观想法开展工作,且没有做好充分的事前准备工作,因此施工中一旦出现问题,就会造成施工现场混乱的局面。这一现象产生的主要原因是没有对施工人员进行严格的筛选,施工人员上岗前也没有接受专业的培训教育,很多施工人员的责任意识都十分薄弱,没有掌握专业的知识与技能,很难推动施工的顺利开展。

### (三)管理水平不高,存在成本失控的问题

就目前的具体情况来看,园林绿化管理仍以传统的人工管理模式为主,设计图纸、技术文档等方面都由相关的人员负责,一旦相关文件丢失,管理者的决策就会失去依据,从而根据自身的主观意识规划工程的走向,最终导致验收不过关,再次返工。在进行验收施工材料的工作以及支架、土方、苗木等原料的工作时,也是通过人工记录的方式进行管理。人工管理的方式很容易导致漏洞的出现,无法科学合理地控制施工材料,甚至会被人偷盗,造成施工材料的损失。由此可见,将现代化的管理理念应用到园林绿化工程中是十分必要的。

### (四)质量监管不到位

在进行园林绿化施工的时候,一些企业内部缺少相应的监管人员,企业内部没有设置监督制度,导致整个项目的质量监管很

难达到要求,从而造成偷工减料的情况频繁出现。<sup>[1]</sup>

## 二、提升园林绿化工程现场施工管理有效策略

### (一)完善规范和标准

根据绿化工程目前的管理标准,需要制定全新的施工模式,并要求员工们在实际建设的时候对这些规范和原则进行认真贯彻。此外,在施工开展的过程中,管理人员还需要认真开展监督,确保每一项操作均能够达到预期水平,不会有任何违规的情况;对于表现优异的员工,要给予一定的物质奖励;而对于表现不佳的员工,则需要予以严厉批评,如果情况十分严重,还需要追究其法律责任。

### (二)重视施工人员专业素质的提升

园林绿化工程中栽种树苗的工作通常是以承包的方式进行,很多工作人员的专业知识与技能都较为匮乏,不了解栽种的技巧,从而大大降低了树苗的存活率。因此,在开展施工之前,要选择具备专业知识与技能的施工人员,同时还要组织施工人员进行专业的培新教育,并在培训结束后对其进行严格的考核,以考核成绩作为参考来选择施工人员,确保所有施工人员都具备较高的专业素养,能够熟练掌握栽种植物的方法和技术,在保证绿化工程科学性的基础上,不断提升工作的效率,推动园林绿化工程的顺利有序开展。

### (三)重视施工的技巧

(1)栽前准备,严格检查苗木的品种、高度、冠幅、根系发育、株形等具体情况,选择与设计要求相符的无病虫害、健壮生长的优质苗木,在修剪苗木的树冠和根系之后,才能进行栽种。在种植带有土球的乔木时,应踏平种植的穴底,裸根的种植穴底要将土填成堆体。应采取分层压实的方式进行填土,并用锄把将其捣实,不要留下空隙。

(2)合理控制,建立施工项目成本,对统计工作以及原始记录进行不断的完善。在施工开展的过程中,要完整的记录施工材料、机械、人工等方面的费用以及使用情况,进行及时的存档保存,安排专业人员负责管理。此外,还需要对物料的领用管理进行不断地强化,避免出现浪费的现象。

(3)竣工验收工作,验收工作是工程建设的最后一个环节。通过验收,能对工程的质量进行全面的考察确保工程项目与具体的设计要求相符,从而达到园林绿化所要求的质量标准。在开展竣工验收工作的过程中,相关的工作人员应将完善的工程技术资料及时准备好,以此作为验收人员进行验收工作的参考,使验收人员对施工的过程有一个整体的了解,项目部经理对于园林绿化工程的验收工作也应予以高度的重视,积极组织配合相关工作的开展,保证园林绿化工程能够圆满完工。<sup>[2]</sup>

## 结语

总而言之,园林绿化工程能够提供一个温馨舒适的环境以供人们娱乐休息,同时还具有良好的生态价值,对于城市生活的改善有着十分重要的意义。园林工程建设工作有着一定的复杂性,因此选择专业的施工人员,在具体的施工中,对各项工作都要进行严格的监督,为园林工程建设的顺利开展奠定良好的基础。希望通过本文的研究,对我国园林绿化工程的建设工作能够提供一定的借鉴与参考,最终能够推动我国城市建设的又好又快发展。

## 参考文献

- [1]李明玉.浅析园林绿化工程施工现场管理措施要点[J].民营科技,2018(11):170.
- [2]黄琴轶.园林工程项目现场施工管理的问题分析[J].建材与装饰,2017(31):60-61.