

试述路桥项目管理在工程建设中的应用

梁宇

中通服网盈科技有限公司镇江分公司

摘要:随着我国经济水平的快速提高,交通工具的逐渐增多,路桥建设的规模也得到了极大地提高。路桥建设作为公路建设中的主要组成部分,其施工项目的管理对工程建设的能否开展起着举足轻重的作用。基于此,本文对路桥项目管理在工程建设中的应用进行了探究。

关键词:路桥工程;项目管理;工程建设;应用

一、路桥项目管理在工程建设中的作用分析

(一) 更有助于综合协调

众所周知,在路桥项目建设的过程中,由于工作量较大,为了确保工程的建设进度,会存在多个建设单位,进而也会遇到诸多问题,相互的协调性较差,不利于路桥项目的整体建设。而通过路桥项目管理在工程建设中的应用,可以有效的提高综合协调能力。另外,为了更好的满足建筑项目建设质量的要求、监督的要求等,需要参建各方之间进行相互的协调沟通,通过相互之间的信息交流来对整个建设计划进行调整和改进,从而有效的减少路桥工程建设中的压力,对提高路桥项目建设的有效性有着一定的作用。

(二) 精细化管理的有效手段

现阶段大部分施工企业都已认识到精细化管理对企业发展的重要性,同时也有大部分企业将精细化管理运用到工程建设中,并且先后取得了很多显著的成果,而项目管理作为现代企业管理中的一种管理模式,其在不断适应市场发展客观要求的基础上更好的服务于市场经济体制下的一种运作模式,尤其是项目管理在与多元化经济结构、经济活动、财务关系形成一个整体后,使其成为路桥工程施工企业实现精细化管理的有效手段。路桥项目管理在实际应用中贯穿于工程建设全过程,将工程成本控制、招投标管理、施工管理、经营管理等有机融合成一个整体,并且强调企业内部必须实行规范化、精细化的管理渠道及管理模式,从而帮助路桥工程施工企业在发展中形成规模效益。

(三) 市场运作的有效模式

路桥工程建设中实行项目管理是施工企业对原有固定制度进行创新的体现,尤其是可以帮助路桥工程施工企业有效解决工程建设中财务管理上的一些问题,更是服务经济领域、维护企业财务制度、提升企业经济效益的有效途径,是市场经济体制下路桥施工企业运作经营的内在需求。路桥工程企业只有通过项目管理才能通过准确的会计资料,全面把握好路桥工程市场的内在需求,并在这个基础上推动路桥工程管理中的材料管理、质量管理、安全管理以及设备管理等方面形成市场化的规范操作,以便于施工企业可以在最大程度上使用市场竞争的新要求。

二、路桥施工项目管理中存在的问题

(一) 路桥建设管理业务不到位

在路桥建设管理过程中,管理业务的普及范围不仅是该领域的难题,还是各行各业中存在的制约性因素。当前,社会经济的飞速发展,无形中带动了许多工程建设的快速发展。可是就路桥工程建设中的管理业务来说,没有任何管理经验可以用来参考,严重缺乏具有专业管理素质和良好业务水平的管理人员,因此在实际工程建设管理过程中,总会出现这样或那样的问题。

(二) 购环节质量控制管理不严

工程物资采购环节工作质量控制不严系路桥工程管理活动中又一个难点问题。其一,在采购物资环节中,缺乏对采购工作人

员的严格制度约束,造成在采购物品环节中出现价格欺诈或滥用职权的情况,且造成所购进的工程物资达不到工程质量要求或进厂价格太贵,有损于在工程建设过程中对路桥建设企业利益实施全力保护的规则要求;其二,当工程建设物资采购进厂之后,工程质量管理不能认真地按工程规范要求对采购物资进行严格的质量检查和验收,进厂材料质量把关不严,这些都是严重制约路桥工程管理质量提升的不利因素,其在长时间的企业经营运作中必然给企业造成难以弥补的损失,甚者会造成安全事故。

(三) 路桥工程项目建设中项目管理混乱

工程项目施工现场管理比较混乱,这一问题也非常突出:首先,施工现场一般都是分包的临时施工团队,队伍人员鱼龙混杂,管理难度较大;其次,路桥工程项目现场环境复杂,施工人员众多,机械设备、施工材料等各种资源聚集在一起,导致管理难度大大增加,不同工种之间的交叉作业,导致施工秩序混乱,严重影响着、施工的顺利开展。

三、加强路桥施工项目管理在工程建设中的应用措施

(一) 加强工程项目计划管理与综合协调

一个大型工程项目管理工作千头万绪,千变万化,没有一套完整的工作计划和综合协调就无法使工程顺利进行,就会在工作中走很多弯路,更可能会使企业本身受到不可估量的损失。其具体内容包括:熟悉图纸工程量、合同文件,了解地形地貌、工期、质量要求等各方面信息,制定汇总成一份完整可行的计划,计划与实际进度相结合,与自身的生产能力相结合,同时要考虑气候条件的影响等因素。

(二) 优化路桥项目的采购管理

工程项目所需物资、设备采购品种多,数量大,处理不当都会影响整个工程项目的实现,必须对采购工作加强管理和控制。首先决定何时购何物,确定潜在来源,然后询价、招标并签订合同,督促按时、按质、按量及时供应到位。对工程所需的材料、设备,应根据需要数量、规格、使用时间应作出采购计划,周密部署,确保工期。确定工程材料设备采购供货方后,应签订详细的供货合同,内容包括产地、品牌、等级、数量、价格、型号、供货时间等,按照合同规定,保证及时供货。对不适宜招标项目的少量材料设备,要进行详细地考察了解,选择合适的产品。

(三) 施工进度的管控

工程的项目管理应该从项目建议书的落实开始,对整个工程项目进行细致的划分,确定相关的施工进度计划网络图,尤其是所涉及的大型道路桥梁工程,不能仅仅将承包商的施工进度作为单一的控制方式,同时应该综合各方面的因素,对影像工程进度的相关条件进行合理的掌控,分析彼此之间的关系,相应地制定科学合理的施工方案。

四、结束语

总之,伴随着我国基础设施的建设规模和数量的日益增加,路桥建设的质量保障成了一个值得探讨和研究的课题,工程建设要抓好路桥建设工程项目的施工管理、优化路桥建设工程项目的质量管理水平以及强化对路桥建设工程项目的检验管理水平,来逐渐推进我国路桥建设事业的发展。

参考文献

[1] 梁尊.谈路桥项目管理在工程建设中的作用[J].工程建设与设计,2016(06):177-179.