

# 园林工程施工精细化管理问题解析

郝艳红

涪源县住房和城乡建设局

**摘要：**科随着城镇化进程的加快，我国重要基础设施建设取得了显著的成效。园林工程规模和数量不断扩张，引发人们极大的关注，为了更好地促进园林工程建设和发展，要注重园林工程施工管理，可以将精细化管理理念融入园林工程施工之中，由高密度、技术含量低的状态转变化精细化、高技术的施工管理，在持续完善园林工程施工项目管理制度的前提下，探索切实有效的园林工程精细化管理举措，实现园林工程的全程化、精细化管理，在环环相扣的管理链中提升园林工程施工水平。本文就园林工程施工精细化管理问题展开探讨。

**关键词：**园林工程；精细化管理；探讨

## 引言

近年来，精细化管理的概念在许多工程建设管理中得到普及和应用，精细化管理可以有效地实现成本控制。促进了操作流程规范化，可以使工程施工计划更加合理、周密，促进了施工项目管理有序稳定进行。在园林工程中采用精细施工管理，极大地改善了景观工程建设的科学和现代化建设，降低了景观工程的建设成本，提高了景观工程的综合效益。

### 一、精细化施工管理在园林工程中的重要意义

进行园林工程建设，其目的是为了提提高城市的绿化标准及改善居民的居住环境，从而提升人们的生活幸福感。精细化管理在园林绿化施工中是尤为重要的，只有通过通过对施工的各个环节进行有效的管理和监督，才能确保该项目的工程质量，这样才能够建设出高标准、高质量的园林工程，供广大民众所用。进行精细化管理，能够更为直观的监管整个施工过程，使其更加透明，传统的工程施工，其施工过程中偷工减料或是其他不符合规定的行为是难以避免的，这种行为会对园林工程的施工质量产生直接影响，更甚者会导致整个工程功亏一篑。因此，通过对园林工程施工进行精细化管理，才能够确保园林工程的工程质量，使得施工单位成长发展更为顺畅。

### 二、园林施工精细化管理的特点

(1) 园林施工的精细化主要体现在施工前的设计环节上。其策划与设计具有细致性，这种施工前的准备环节包括多个方面，施工方案设计、耗材的购买与使用的预算、人员的雇佣等，只有事前准备工作精细到位，才能为未来施工的顺利进行提供保证。(2) 精细化管理具有层次性。园林施工可以涵盖很多不同种类的工程项目，针对不同项目的拨款预算、耗材及用料的购买等，精细需要建立在近乎精确的、较为合理的、多层性的、专项划分的基础之上。(3) 精细化管理在过程中具有全面性特点。精细化管理的实现需要综合多方要素，管理对象的人和物，管理流程的顺序和手段，管理机制的设计与应用都需要有所把握，信息化是其实现的前提，数据处理是精细化管理中的重要一环。精细化管理具有全面性，而且要突出重点，一般而言，园林施工中的精细化管理主要是流程的管理，工序管理能有效节约成本。

### 三、园林工程精细施工管理浅析

#### (一) 建立健全管理制度

为了尽可能的提升园林工程施工管理制度的完备性，我们必须首先要提升施工管理人员的思想水平，同时将园林工程的施工区域划分成若干个小的管理区域，将每片区域的管理责任落实

到人头上，保证责任分配的清晰，除此之外还应该对施工现场的平面布置进行设计和研究，在施工之前对园林工程施工需要的材料数量进行预算，同时设计人员需要和施工人员进行沟通将技术情况做好交底，最后还需要确定施工的工期并且建立健全管理体系。

#### (二) 施工前期准备工作的精准化

在进行园林工程施工之前，相关技术人员需要对施工场地的土壤及其干湿度进行检测，制定出科学合理且可行性强的施工计划及方案。全面调动项目经理和相关技术人员的关注度，根据工期要求及开工日期，制定相关工作流程。编制园林工程的设计方案时，应结合设计单位的要求，优化整体设计方案。在管理施工材料时以“精益求精”为原则，将工程质量与施工材料的优劣性进行融合，从而确保良好的工程基础质量。在进行图纸审视时，结合监理单位的建议，弥补设计草图中欠缺部分。将可能对园林工程施工造成影响各类因素及时整改，从而确保前期筹备工作顺利进行。在项目开始动工之前，相关管理人员要充分做好材料筹备、机械配置、人力资源等各项准备工作。在施工管理组织架构中，确保责任制度完善，审核相关技术人员是否持有有效的责任证书，尤其是特种作业人员，必须要具备相应的专业资质才能上岗。对相关器具的注意事项、安全性能及型号进行检查，确保各类测量仪器都在有效使用期限之内。

#### (三) 施工过程中的精细化管理

在园林施工的具体过程中，经常是计划赶不上变化，造成这种情况的原因：一部分是由于方案设计的合理导致；一部分是由于工程的实际状况决定。针对第二部分问题，应当启动备用方案或应急方案，结合施工单位和施工人员自身的园林设计经验，及时调整设计方案和施工策略，这就要求施工人员具有较高的素质和能力。现阶段，施工单位一线施工人员多数都是进城务工的农民，施工方案策划人员经验不足。因此，不但要加强对一线工人的培训，更应加强对专业方案设计者的培训，提升园林施工单位资质。

#### (四) 做好成本及安全管理

为了做好园林工程施工的成本控制工作，提升园林工程施工的经济效益，我们必须要从细节之处入手，兼顾到材料费用、机械使用费用、绿化工程栽种费用等等多种多样容易被忽略的施工投入，以事先签订的合同作为参考和标准对成本进行控制，保证项目合同管理的精细化。另外，还需要将成本控制贯彻到整个施工过程中去，无论是招投标阶段、施工阶段还是后续验收阶段，都必须严格落实精细化成本控制。对各种经济方案进行对比对最终选择最具有实用价值的一种，保证施工质量的同时尽可能缩减投入。最后，施工安全管理也是我们不能忽略的，必须要将安全生产意识宣传开来，以严格的制度作为保障措施，避免发生人员的伤亡情况。

#### (五) 加强园林工程施工进度控制

(1) 施工进场。要做好施工工作面的前期施工，如：场地回填土、消防及给排水管道埋设、铺垫碎石层、浇筑混凝土、面层石材的铺贴等，在创设一定的工作面之后，园林单位即可进场施工，进行植物种植、地形塑造、水景照明等施工。(2) 注重相关各方的施工协调。在园林工程施工过程中，要注重建筑、机

电、装修等不同专业施工的协调、交叉和配合,通过合同有效预防交叉施工风险,形成合同管理的组织和制度网络,较好地保证园林工程项目的质量和协作性。同时,可以通过循环管理技术(PDCA)体系,实现园林工程施工单位的交叉协调管理,可以通过书面移交的方式,明确施工移交时间、质量和程序,有效解决园林工程施工中各专业、工种和工序相互交叉的问题。

#### (六) 做好施工质量控制

首先,从设计质量控制的角度来说,园林工程设计是起点,与工程质量有极其密切的联系,如:园林苗木配置、园建数量、土壤处理等工程设计等。具体来说,园林工程设计阶段的质量控制主要包括以下内容:①确定工程设计质量目标和关键点;②注重园林工程设计与现场实际条件的契合,包括苗木种植的范围、数量、规格、尺寸、间隔、养护期限等;③严格审核设计图纸,使之符合园林工程施工规范和要求。其次,从全程施工质量控制的角度来看。①园建结构施工质量控制。在园林钢筋混凝土工程施工中,要注重基坑的水平回填质量控制,使之满足含水率要求;并采用分时段、分层浇筑施工方式,合理控制混凝土浇筑层的高度。②绿化施工质量控制。要明晰不同乔木、灌木、地被的种植种类、数量和种植位置,严格检查进场植物材料的规格和形态,对于关键树种可以到苗场进行选苗,保证绿化施工的质量。③水景及照明施工质量控制。要做好园林工程的水景及照明施工质量控制,依循相关施工流程和步骤进行操作,并注重照明电压的施工质量控制,进行严格的屏蔽接地施工处理,确保园林

工程施工质量。

#### (七) 精细化的项目工程验收及结算

园林工程项目完工以后,需要对整项工程的款项投入进行核算,然后指派专业的验收团队进行验收。是否达到了精细化管理要求,在核算结果出来后一目了然。核算的内容包括:①对整项工程的每个环节进行验收,验收细致到材料的用量、材料的成本、植物的品种、种植顺序以及种植深度等。②款项核算,由于工程细节核算十分复杂,因此这个过程非常容易出现漏洞。为了避免出现这些问题,在园林工程施工阶段,一定要找到专业的负责人对每个工程环节作出了详细的记录,并有专业负责人签字,最终保证所有款项一目了然,让结果核算更加准确、高效。

#### 结语

在园林工程建设中引入精细化管理理念,是提高园林工程管理效率,保证园林工程质量的关键。精细化管理将管理真正落实到了施工的每个环节,提高了园林工程整体施工质量,降低了工程成本投入,促进了园林工程经济效益与社会效益双丰收。

#### 参考文献

- [1] 苏仔祥,胡小刚.精细化管理在园林工程施工中的应用实践研究[J].智库时代,2018(47):172-178.
- [2] 杨寅正.园林工程施工精细化管理研究[D].华南理工大学,2018.
- [3] 陆艳.加强园林施工管理及成本控制策略分析[J].现代园艺,2017(18):209-210.

(上接第252页)

#### (二) 以建筑相关法律为机制设定的基础

建筑设计方案的审查,之所以会存在一定的漏洞和弊端,主要就是相关的法律还不够完善和健全,因此没有有效的法律作为审查机制的基础,导致审查工作无法正常地开展。所以,想要解决这类问题,首先要在现有的法律内容和基础上,完善相关的法律内容。避免建筑企业在设计的时候“钻漏洞”,导致没有明确的法律可以管理和制裁企业的违法行为。而且建筑设计方案存在的问题,会随着法律不断的修缮,暴露出更深层的问题,这样也是促进了法律进一步的完善的主要动力。最基础的法律就是《中华人民共和国城市规划法》,然后在依据当地城市的具体情况,完善当地的相关法律内容和制度。只有以法律为基础的审查机制,才能发挥有关部门的职能。

#### (三) 保证建筑设计审查是公平、公正的

在建筑工程中,之所以会产生质量问题,是因为某一部分负责审查的工作人员的自身问题,或者是审查不认真。因此,想要保证对建筑设计方案的审查符合相关要求,就要接受公众的监督。所以,需要开放整个建筑设计方案审查的工作流程,保证整个流程是公平公正公开的,而且在接受监督的过程中,也是给相关职能部门的工作人员带来一定的压力,一定要把有关工作做好。这样既可以提高审查的效率,还可以提高审查的质量,最重

要的是,还可以保证审查的公平性,对建筑设计不合格的企业,必须重新设计和修改。

#### 结语

综上所述,在建筑工程项目建设的过程中,方案的设计起着决定性的作用,而建筑设计方案的审查工作,则关系着建筑工程的质量与工程安全的问题,影响着建筑工程的功能性,经济性以及安全性,对此,做好建筑设计方案审查工作的意义非常重大,在进行建筑设计方案审查工作时,要从材料的选取,建筑的功能性,经济性以及建筑风格,色彩,细节等方面来实施建筑设计方案的规划管理,并采取适当的法制化手段来提高规划管理水平。结合城市自身发展的需要,促进城市的特色发展。

#### 参考文献

- [1] 简志超.建设工程规划管理中建筑设计方案审查的一些思考[J].建筑工程技术与设计,2019(23).
- [2] 张绍优.建设工程规划管理中建筑设计方案审查的一些思考[J].福建建材,2018(6):107-109.
- [3] 刘通达.建设工程规划管理中建筑设计方案审查的研究[J].工程技术:全文版:00017-00017.
- [4] 顾岭.建设工程规划管理中建筑设计方案审查的研究[J].四川水泥,2019(6):67-67.