

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

谷志祥¹ 王赶巧²

1. 济宁祥城投资开发有限责任公司; 2. 济宁市太白湖新区管理委员会

摘要: 社会经济与科技的快速发展,人们的生活质量也在逐渐提升,人们对建筑工程项目的施工管理工作提出了更为严格的要求,施工安全、质量方面的问题变成现代人关注的重点,针对建筑工程项目来讲,实际施工中的施工现场管理工作,是整个建筑工程当中的关键组成部分,施工现场中的管理工作不但会影响施工安全与施工质量,更会对建筑企业的生存、发展产生直接影响。而我国现代建筑工程施工现场的管理工作中有很多问题存在,为了能够对这些问题进行科学有效的解决,要求建筑企业要及时进行创新改革,全面提升建筑工程项目管理工作的质量,推动建筑行业的现代化发展,所以,探析建筑工程施工现场中的管理工作具有极为关键的作用。

关键词: 建筑工程; 施工现场; 管理工作; 问题; 改进措施

一、建筑工程管理施工现场管理存在的问题

(一) 施工现场管理中的安全问题

建筑工程的正常有序开展与安全是密不可分的,所以,安全管理是建筑工程施工现场管理工作的重中之重。现时期各个建筑工程的施工单位,把管理重点都偏重于单位本身的经济利益,然而,对于施工安全的管理却有所忽略,在此情况下,建筑工程的施工现场当中,安全事故却经常发生,由此使施工单位的经济效益受到较大损坏。

(二) 施工程序不规范

不合格的建筑工程在现时期的建筑项目当中经常出现。建筑单位中的管理人员为了本身的利益,对工程项目采取多次承包,这样可以节省很多投资,然而,并没有参考规范的施工流程来进行建设,所以,经常出现偷工减料等问题。除此之外,建筑工程中的监管人员本身的专业素质比较低,未能充分的发挥自身的管理能力,因而,导致建筑工程管理现场施工管理的能力和水平都在不断的降低。

(三) 施工材料不合格

施工材料的质量是否合格,对于建筑工程的施工管理来说非常重要,然而,因为工程的建设结构和规模随着社会的不断进步和发展变得越来越庞大和复杂。所以施工现场用的材料数量也会变得非常大,建筑材料的种类也很多,由此,不同程度的增大了材料管理和材料质量的难度。现时期,施工企业在对施工材料进行管控时,仍然使用的是随机筛查的形式,施工材料在运送到施工场地以后,对于材料本身是不是带有质检报告并未进行细致的检查,如此,便会把一些质量不合格的材料掺和进来,直接投入工程的施工,为建筑工程埋下安全隐患。

二、现代建筑工程施工现场管理工作的创新改进措施

(一) 编制严谨、科学的施工方案

编制施工方案的时候,一定要认知到这需要涉及建筑工程的规模、属性、结构、工期等诸多方面,制定科学、严谨的施工方案,有助于建筑工程相关部门组织、协调、健全施工作业过程中的诸多资源,其中包含人力资源、成本资金、建筑原材料等。确保完善、齐备的施工现场管理工作制度,能够让施工方案当中的内容更加清晰、明确、健全而合理,可以在建筑工程的施工现场中开展更为有效的管理工作,能让建筑工程项目施工现场的管理工作更为顺利地展开下去。

(二) 完善而全面的施工现场监管制度

施工现场监管制度属于建筑工程项目的管理制度内容,但是施工企业一定要保证其科学性与严谨性,积极促建施工现场相关的管理制度,并且及时对其进行完善,这样能够让管理工作者们的实际工作有理有据,也可以让施工作业中的施工安全、施工质量得到合理保证。建筑施工企业要积极促建对应有有效的施工管理激励制度,对于施工操作规范、施工安全、施工质量保持良好的施工作业工作者,要进行丰厚的物质奖励,而对于施工操作存在误差,存在严重失误的施工作业工作者要实施严格的惩罚,用这样的方式管理工作提供支持,激发施工作业者的工作积极性。

(三) 对施工材料加强管理

建筑工程所用施工材料的管理,是现时期施工现场管理的重要环节。施工材料的选购、发放,是建筑现场管理的重要方面。在材料选购过程中,采购的人员需严格依据工程的具体设计要求来实施,选购高质量,适合的建筑材料,为了可以不同程度的节约施工材料成本,可适当性的把材料选购程序进行相应的简化,然而,检查材料提供商的质检证书与营业执照是不可忽略的一个环节,同时还需对施工材料的各项使用计划进行合理的制定,结合建筑市场的相应变化,施工材料的管理部门,需对材料供给过程进行随时合理的改进。严格按照施工计划和施工图来科学的分配施工材料,同时,高效的应用好施工材料,不可浪费材料;针对施工材料的发放,需结合具体情况来实施,对材料领取需加强监督,同时,施工材料发放时,需严格结合相关标准来进行。特别是需管理好水泥、钢材等材料的使用和领取,通过这样,避免浪费现象的出现。

(四) 强化建筑工程施工现场质量管理

结合实际施工顺序,对施工现场做好管理。各类施工工序在实施时,均需等施工现场的监理人员对各环节施工报告进行签字确认以后在依次有序的开展施工建设。施工企业需把质量管理重点放在较关键的施工位置上,并同时,组织专业的人员来进行监督管理。对重点施工工序的实施需进行反复的检查,由此,保障关键位置的施工工序质量,对施工现场的材料构配件、施工技术交底、施工设备的使用情况及性能、施工质量等是不是已达到要求进行审查。

结束语

总体来说,建筑工程中施工现场的管理需严格结合现时期的社会经济体制来进行,依据施工现场的具体条件,来采用合理的策略,对施工现场安全管理进行完善,对于具体的施工计划、施工量、和工程质量均需严格参照工程的设计规范来实施。对施工各环节的质量管理需不断加强,通过这样,来提升建筑企业的经济效益与社会利益。

参考文献

- [1] 田永亮. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 绿色环保建材, 2018(03): 213.
- [2] 郑伯聪. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2018(02): 135.
- [3] 刘华兰. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2017(24): 43-44.
- [4] 胡丽娜. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材, 2016(10): 283.