

浅谈市政工程施工现场管理存在的问题与对策

刘俊丽

鄂尔多斯市伊金霍洛旗市政公用事业管理服务中心

摘要: 随着我国的快速平稳发展,经济体系在不断的完善,各行业都在飞速的提升。人们生活水平的提高,导致人们对自己生活的需求各项要求都提高。在这飞速发展的时代,市政工程这项建设更以非常高的速度发展着,而且市政工程是被现代人们所重点关注的一项工程,本文就对市政工程建设过程中的现场施工管理进行探讨。

关键词: 市政工程; 现场管理; 问题与策略

引言

市政工程是一项比较烦琐的工程,其规模较大需要大量的人力和物力,建设还需要很长的施工周期。如果不能有效进行管理控制,可能会浪费较多的材料资源,造成较多成本的使用。还可能导致市政建筑的质量也没有保障。所以对于在工程建设的现场施工,要有一系列的管理制度,以确保能够节约时间,减少浪费,保证市政工程的质量,提高市政工程的经济效益。

一、市政工程施工现场管理目前需要解决的问题

(一) 市政工程施工现场管理机制方面

目前国家已经制定关于市政工程的法律法规,目的是为保证我国市政工程的质量。虽然有相关的规定,但在实际的工作中,大部分企业为追求利益最大化。间接降低市政工程的管理效率,部分企业在工程管理方面也没有相关规定,这也使得现场管理人员对市政工程不负责,对于自身的约束力也不强。导致在实际工作中偷工减料,为提升企业经济效益不择手段。这种态度会给市政工程造成较大的影响,一定程度上影响市政建筑的施工质量。一个企业不具备完善的管理制度,无法严格的控制质量问题,这也使得最终严重影响工程预算以及成本实际偏差^[2]。

(二) 现场施工队伍的管理方面

目前现场的施工队伍中施工人员过于混乱,从最低级员工到高级技术人员。专业水平有明显差别,这一现象也迫使我国市政工程现场施工管理要求更高,在现场的施工过程中,企业为加大利润,迫使市政工程现场管理工作无法在实际施工中展开。施工过程中会出现较多的问题,对于人员的安排不够科学,现场管理过于单一。不同的岗位,不同的工种的施工人员采用同一种管理方式,这一现象也使得施工人员对于工作并不重视。在各项工作,各岗位之间协调性相对较差。在一定程度上拖慢工程^[3]。

(三) 现场施工管理方面

现场施工管理对于市政工程管理而言,有着重要的作用。现场施工管理往往能决定一个工程的质量,还能确保施工人员不受到伤害。目前我国现场施工管理过程中还有较多的问题,一个是人员自身问题,另一个是机械设备问题。随着科技的不断发展,在各领域取得较大进步。在市政建筑行业中也引进许多先进的设备,更利于施工人员工作。目前所存在的设备多种多样,有部分员工并不能有效运用机械设备。机械设备使用问题也引起我国市政建筑行业的关注,不能有效的使用先进机械设备使得施工速度变慢,进而也降低现场施工管理效率。在平日里员工也不对机械设备进行维护与保养,使得施工过程中经常出现设备故障现象。拖慢整体施工进度。在施工过程中,有部分施工人员不能按照相关要求要求进行施工,直接降低施工质量。有为追求速度,缩短工期将计划施工缩短。还有施工人员根本不符合相关规定要求,企业为节省资金,聘用一些不符合规定的人员进行施工。这些员工在操作上不能符合相关规定,在设备的使用上过于随意。很容易导致设备故障,以上种种原因都拖慢施工进度,降低工作效率。

二、改善市政工程施工现场管理的有效策略

(一) 完善现场管理机制

在实际的施工现场中,往往现场的施工人员只凭着自己感觉对出现的问题进行处理,并没有制定科学、合理的管理机制。而且施工过程中会受到自然因素的影响,给施工造成较大的影响。为此,应该建立一个科学、合理的管理机制,对现场施工进行控制,同时还要结合相关的法律法规对施工进行有效掌控,充分发挥法律法规的相关作用,有效提升现场的施工管理工作,通过科学、合理的现场管理机制将施工质量进一步提升。

(二) 提升施工人员的综合素质

在现场施工管理中施工人员起着重要的作用,往往能够决定工程整体质量,相应的企业应该对施工人员加强培训,对其进行专业的培训,在培训过后还要对人员进行考核,只有通过考核的人员才能上岗。在培训的过程中不仅要注重专业技术的指导,还要培养施工人员的责任心,保证施工人员能够对施工项目尽责,达到项目要求的各项指标。在条件允许的情况下,还要建立相应的奖励机制,对于能够完成相应要求而且能够保证质量的人员进行奖励,对于耽误施工周期,还降低施工进度的施工人员进行处罚,利用这种奖惩制度有利于带动施工人员的工作态度,进而能够提高施工人员的工作质量。

(三) 做好施工现场材料管理

在市政工程中材料质量对市政建筑质量的影响有直接关系,所以相应的管理人员应该对材料的购进有相应的对策。目前我国材料市场发展较快,不断出现相关材料制造企业,而且企业规模参差不齐。相应的管理人员在购进市政建筑材料时应该对材料进行检测,保证材料的质量,同时还要检查材料的生产商和生产相关信息,禁止出现假冒、劣质材料,减少材料对市政建筑质量的影响。表1为常用市政建筑水泥以及其主要特性。

表1 常用水泥的主要特性

名称	主要特性
硅酸水泥	凝结速度相对较快、有较强的抗冻性,耐热性较差,而且容易腐蚀
普通水泥	凝结速度一般,抗冻性一般,耐热性较差,防腐性一般
矿渣水泥	凝结速度慢,抗冻性较差,耐热性好,防腐性好
火山水泥	凝结速度较慢,抗冻性较差,耐热性差,防腐性较好,防渗透
复合水泥	凝结较慢,抗冻性差,耐热性一般,防腐性较好,防干裂
煤灰水泥	凝结较慢,抗冻性差,耐热性一般,防腐性一般,可干缩

结束语

随着现在市政工程的快速发展,我国各项经济数值也在不断的提升。然而在市政建筑施工的过程中还是会发现有很多的问题存在,目前我国使用的解决方法就是不断加强对市政建筑施工过程中各项步骤的管理,来保障市政工程的质量。以此来增强人们使用体验感,推进我国的经济发展,提高我国的经济水平。

参考文献

- [1] 陆见广. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(24): 47-48.
- [2] 陶孝马. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(30): 174.
- [3] 江勇. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策分析[J]. 住宅与房地产, 2019(16): 135+149.