

# 探析工程管理中建筑工程经济的应用

贾娜

河北省建筑机械协会

**摘要:**通俗的来讲,工程管理中建筑工程经济的应用就是通过投入足够多的资本、资源,这样建筑工程的进度、质量才能得到相应的保证。为了最大限度地实现建筑施工企业的效益,建筑企业在权衡成本与收益工作中必须慎重,保证建筑企业的市场竞争力是必然趋势,其中正确把握工程管理中建筑工程经济的作用具有重要意义。因此,在建筑工程管理中应当合理应用工程经济,不仅为企业获取更大的经济效益,维持企业的良性循环,同时保证企业的可持续发展。

**关键词:**工程管理;建筑工程经济;应用

## 引言

众所周知,企业的经济效益是公司发展的源泉与动力,而对于建筑公司来讲,其经济效益是建筑工程管理的核心要素,保证工程管理中建筑工程经济的有效应用,能够从很大程度上提升建筑工程的核心发展力。而工程经济的应用涉及建筑工程的多方位管理,因此,正确处理好工程管理中建筑工程经济的应用,保证建筑工程管理中工程经济应用占有科学合理的比重,进而提升建筑项目的经济效益,促进建筑企业的可持续发展。

## 一、工程经济的意义及特点

### (一) 工程经济的意义

在工程建设过程中,如何处理投入成本与经济效益间的关系,是工程企业需要着重思考的问题。工程经济可以确保建筑工程项目更好的实现平稳有序运行。对于工程企业而言,在投入合理成本之后,如何在确保工程建设质量与进度的同时,将成本转化为实际经济效益,体现出经济效益价值,是其提升市场竞争力重要方式之一。

### (二) 工程经济特点

对于工程经济而言,工程项目是非常重要的一个方面,需要考虑到社会、经济、生态等多方面的因素,做好风险防范,为工程战略决策提供宝贵意见。另外,工程经济在实践中会应用到现代分析以及定量分析思路,实际应用中结合定性分析根据具体的指标反映出整体工程收益和价值,同时为企业管理改革提供思路。最后工程经济能够帮助企业对工程潜在风险隐患进行判断预估,是企业掌握监控整个工程建设的重要手段和工具。

## 二、建筑经济管理中存在的主要问题

影响工程经济的因素有很多,例如企业经济意识、企业责任制度、建筑人员素质等因素,这些都会影响到工程管理中建筑工程经济的应用,简要分析有以下两个方面:

### (一) 尚未严格的落实奖惩机制

在建筑企业的发展过程当中,内部实施奖惩制度以及人员管理制度,对于企业的经济管理活动来讲至关重要。面对当前社会经济的发展速度不断加快,其中很多建筑企业在发展过程当中需要做好多方面的应对政策,充分保证自己的发展目标,符合未来市场经济的发展要求。

通过建立起多样化和健全的奖惩体制,是企业经济管理活动有效开展的有力保障,让工作人员在实际的工作过程当中提高自己的工作积极性。但是在实际的实施过程当中,经常会存在一些问题没有得到充分的完善,比如企业内部经常会有一些表现良好的员工,没有得到相应的奖励,这种问题经常会产生对工作人员的工作积极性产生了严重的打击,同时还存在部分的员工在工作过程当中产生消极怠工的情况,这对企业的整体工作质量和工作效率的提升都形成了重要的影响。

### (二) 权责分离制度尚未合理的完善

内部需要实施权力和责任制的管理模式,这是推动企业内部经济管理活动有效开展的基础。但是当前很多建筑单位在实际的

发展过程当中并没有认识到这方面工作的重要性,长此以往工作人员在工作过程当中所存在的缺点不断显现,同时还有一部分大型的建筑单位当中存在着“一锅端”的管理理念,让企业内部奖惩制度没有得到落实,这对企业员工的工作积极性的调动以及后续工程高效化的开展形成了严重的威胁。

## 三、工程管理中建筑工程经济应用的改进措施

### (一) 提升工程经济相关意识

建筑企业,可以把经济管理部门作为一个单独的部门。同时还可以设立专门的营销部门。将一个组织施工的体系建立起来,并在过程当中不断地完善。这样子是可以从根本上加强建筑工程经济管理的水平,促使其能够跃上一个更好的境界。同时,在应用工程经济手段的过程中,需要加强工程管理人员对于工程经济相关理念重要性的认识,在此基础上倡导工程的管理工作应用工程经济理念进行管理,以此提升工程管理的总体水平。

### (二) 动态管理工程进度

首先,协调、统一建筑工程施工进度,保障建筑工程施工的有序性、完整性,在完善施工项目过程中,保证每一个环节的项目要求都能够保证质量,防止整体工程进度受到影响。其次,工程经济的应用要具有科学性、合理性以及实用性,因此建筑企业要注重相关管理技术人员的技术水平、职业道德,只有保证管理人员的素质才能够保证建筑管理队伍的整体素质,提升管理队伍的整体实力,同时制定相应的工程经济管理制度、管理规范,这样才能满足建筑工程的实际要求,确保建筑企业的经济效益。

### (三) 调整建筑项目管理思路

工程经济的核心在于建筑工程项目成本管理。因此对于建筑企业来说需要及时调整建筑项目管理思路,确保施工单位能够统一安排、协调组织,其次结合施工工程情况,严格把控各个管理单位,不断优化工程管理条例,打造结构完整、内容完善、体系统一的管理模式。为了确保工程经济的有效应用,就必须优化各种资源的合理配置,准确把控项目管理、项目生产,保证建筑企业的最大化效益。例如,在建筑施工过程中,建筑管理人员需要及时到施工现场指挥,提高建筑施工管理实效性,这样可以有效改善施工效率低、施工混乱的现象,同时还能够保证施工人员的合理配置,保证施工人员资源不被浪费。

### (四) 提高工程成本管理强度

提高建筑工程管理强度的关键首先在于要做好工程项目的成本预算,这样能够保证建筑工程的整体管理质量。建筑企业需要制定完善的项目承包机制,合理控制施工成本,保证建筑项目整体效益。另外建筑企业还需要一套完整、科学、完善的项目成本计划,有相应的统一计费标准。另外把控项目成本管理方向,对于施工资源、施工人员薪酬有相应的管理制度。其次制定相应的奖惩制度,将相应的责任落实到相应的组织、个人,提高工作人员的工作积极性,有效运用不同人员的工作优势,最大化项目经济效益。

## 四、结语

总而言之,加强工程管理中建筑工程经济的应用,不仅保证工程建设质量,同时有利于更好的实现对成本的合理管控,进而更加有效提高工程建设整体经济水平。

## 参考文献

- [1] 关越,孙瓚. 工程经济在建筑工程管理中的应用探析[J]. 中国市场, 2018(20):122-123.
- [2] 彭志春. 工程管理中建筑工程经济的应用分析[J]. 居舍, 2018(11):129-130.
- [3] 唐晓玲. 试论建筑工程经济在工程管理中的应用[J]. 中国市场, 2018(10):107+109.