

水利工程管理存在问题分析与解决对策

阳满

湖南省道县水利局

摘要:近些年随着一带一路战略的实施,我国的基础设施建设水平不断提升,水利工程作为其中最重要的组成部分,其建设质量也有了较大提升。但是水利工程复杂性较高,在管理中还存在一定问题,这就需要对其进行分析并解决。本文主要分析水利工程管理存在的问题,在此基础上提出相应的解决对策,希望能够对相关人士有所帮助。

关键词:水利工程管理;问题;解决对策

引言

水利工程是社会发展中最为重要的基础性工程,对于人们生活以及经济发展具有非常重要的作用,因此加强水利工程管理是非常重要的。水利工程管理过程中涉及的内容较多,例如对于工程的合理使用、对于工程的养护、防汛管理等等内容,会造成管理中的相应问题。因此水利工程管理需要充分分析其中的问题,通过现代化方式提升管理水平,进一步推动水利工程的发展。

一、水利工程管理中存在的问题分析

(一) 思想认识不足

水利工程管理中最主要的就是加强水利工程质量重要性的认识,这是确保相应工作有效落实的基础。但是相关人员对于水利工程质量监督重要性认识不足,没有实施相应的岗位培训,造成工作中缺少责任心。

(二) 管理意识不强

将管理措施有效落实到位的前提就是具有充分的管理意识,因此一旦管理观念、意识不强就会影响到水利工程管理的进行。近些年我国水利工程项目数量和规模不断增加,为了提升其管理水平就需要施工人员、监理人员都要具有管理意识,在具体工作中落到实处,这是避免出现工程质量问题的重要条件。但是相关人员管理意识不强,容易引发管理问题。

(三) 机制不够健全

现阶段我国很多水利工程都建设在20世纪50年代,受到当时技术条件、经济条件等方面的影响,在管理体制方面存在严重不足。而对于现代社会来说,管理机制是确保水利工程质量的的基础和前提,旧有管理体制很难满足现代水利工程管理需要。增强水利工程管理是确保企业获取良好经济效益的基本条件,同时也是水利工程有效运行的基础。若是缺少完善的管理机制约束,就容易引发各方面的矛盾,从而造成水利工程运营过程中受到各种因素影响而无法获取相应效益。

(四) 日常养护不善

水利工程正常运行过程中也需要加强日常养护管理,这是确保水利工程长期运行的基础。20世纪50年代建设的水利工程经过多年的使用,很难满足现代运行条件要求。如果日常养护管理不到位,不但会造成较大的水资源浪费,同时也会引发相应事故(例如坍塌等),会对周边区域人员、土地资源等造成较大安全威胁。

二、水利工程管理问题的解决对策

(一) 完善管理模式

从目前来看,我国水利工程管理的重点更多集中在质量的监管和控制方面,这就对水利工程发展造成限制,从而造成管理中存在某些缺陷。另外,水利工程的复杂程度较高,因此只通过单一管理方式和手段很难满足现代水利工程建设需要。所以相应机构需要增强对水利工程管理的重视程度,通过逐层监管的方式提升管理力度。同时要扩充管理手段,在技术、文化、经济等多个层面加强管理力度,确保水利工程可持续健康发展。

(二) 加强成本控制

水利工程建设的要目的之一就是要获取相应的经济利益,这就需要企业充分参照国家预算定额,结合企业自身的具体情况

制定本企业的施工成本定额,将其作为工程成本管理和项目评定的参考依据。

要以分部分项工程作为单位进行目标责任成本预算的编制,需要对水利工程的盈利情况进行测算,之后充分参照评定结果以及各方面因素签订目标责任合同,确定工程项目的利润率。水利工程施工生产过程中一定要满足施工生产管理方面的需求,需要遵照可控性原则确定成本中心以及费用中心,将其当作成本费用归集考核的依据。

(三) 增强建设管理

第一,按照工程规模、资金投入、所在区域环境特点等制定科学合理的施工计划,并以此为依据配置相应人员和设施。要将相应工作落实到位,防止出现窝工扯皮的问题;

第二,将工程作业结果和人员的福利、绩效相挂钩,将工程责任制有效落到实处;

第三,通过教育培训的方式加强相关工作人员的质量责任意识,通过奖惩制度提升工作人员的责任感;

第四,加强安全生产责任意识培训,一旦发生生产安全问题,要对其进行严厉惩罚。

(四) 增强监管力度

通过有效的监督管理能够提升水利工程管理水平,确保水利工程施工质量。水利工程管理要重点加强监理机构在施工现场表现的监督力度、对设计以及勘察单位的监督力度、工程质量的监督力度等等。

想要增强监管力度就先要建立起相应的组织结构,要确保组织机构的合理性,只有在保证职责明确、功能优化的基础上才可以建立起企业自身的特色优势,能够在市场竞争中占据优势。另外,企业要不断完善质量责任制,在经济责任制考核中突出质量导向,增强施工现场的监督力度。

(五) 利用水价杠杆

水利工程的重要经济获取方式之一就是进行水费的经营性收费,制定水价时需要遵照节约用水、合理收益、补偿成本等原则来进行。同时也要参照用水类型(农业用水、非农业用水)、不同季节(丰水季、枯水季)确定水价。

通过终端水价的方式确保末级渠系水价的规范性,通过政府指导价和市场价相结合的方式确保水价的适宜性,同时按照水利工程的具体情况逐渐提升水费标准。可以一定程度上下放水价管理的权限,相关地方政府机构可以按照水利工程具体情况制定政府指导价格。对于经济相对落后的区域来说,要充分参照水资源情况、当地居民经济状况、市场需求情况制定水价并调整,避免一刀切的情况。对于已经进行产权制度变革的小型水利工程以及民营水利工程来说,可以充分参考政府指导价的基础上由经营单位和用户协议来确定价格。另外,要升级优化农业的供水计量设施,通过现代化的计量装置提升管理准确性。

三、结束语

本文主要对水利工程管理存在的问题进行分析研究,在此基础上提出了相应的解决对策。通过本文的介绍能够对水利工程管理提供一定参考和帮助,对于进一步提升水利工程管理水平具有非常现实的意义。

参考文献

- [1]张敏.水利工程管理的现存问题及解决对策[J].绿色环保建材,2019(09):15-17.
- [2]张平远.水利工程管理中存在的问题及解决对策分析[J].建材与装饰,2019(08):18-19.
- [3]江芸.水利工程建设管理存在的问题及对策分析[J].安徽建筑,2019(06):88-91.
- [4]公伟花.水利工程管理中存在的问题及对策分析[J].居舍,2019(06):18-19.