

# 水利工程管理现代化与精细化建设探讨

何志斌

四川国诚检测有限公司自贡分公司

**摘要:**对于水利工程来说,管理是非常重要的内容。在信息化、现代化的发展背景下,水利工程要想获得长久的发展,则需要进行现代化、精细化的管理建设。在实际的管理建设过程中,可采取加强水利工程管理改革、建设水利工程管理队伍、加强各个领域的合作关系等措施,从而提高水利工程的管理水平,进而推动水利工程的现代化发展。

**关键词:**水利工程管理;现代化;精细化建设

## 一、水利工程管理的现代化与精细化内涵

水利工程作为国家建设过程中的重要组成部分,其管理若是能够实现现代化与精细化管理,对我国民生建设具有重要意义。水利工程管理工作较为复杂,要想实现管理上现代化与精细化目标,对管理工作的软件、硬件设施要运用先进的技术进行不断更新,同时针对管理体系进行优化,建立和当前市场经济体制相匹配的管理制度,逐步加强管理工作的精细化程度。精细化管理是指对水利工程的具体管理流程不断优化,从而提升水利工程的管理质量和效率。水利工程管理的现代化是一种管理上的动态发展过程。而水利工程管理的精细化是一种现代化的管理理念和管理模式。水利工程管理的精细化的主要特点在于,对管理过程中细节的把控以及管理质量和效果的追求,力求在管理工作中,做好每一个管理细节,从而加快促进水利工程管理的现代化进程。

## 二、水利工程管理现代化与精细化中出现的问题

第一,现阶段人们对水利工程管理的理念认知比较落后,虽然水利工程管理已经实现了一定程度上的精细化和现代化,但沿用传统工作理念的现象比较严重,这使得很多的工程管理人员没有战略发展眼光,进步缓慢。第二,针对管理机制而言,大多数的水利工程管理体制不完善,在水情、水环境、人力资源管理等方面暴露出许多问题,突显了规范化管理的重要性,而且相应的岗位责任还存在很多不明确地方,整个工作程序一片混乱。第三,在具体的工作中,缺乏复合型专业型人才,既懂水利方面知识、也懂得现代化和精细化管理知识的专业人员很少,不利于工程管理的有序进行。

## 三、水利工程管理现代化与精细化建设的措施

### (一) 转变水利工程管理理念

近年来,我国愈发重视工程管理,在水管体制的改革方面也付出了更多的精力。然而,人们重建设、轻管理的思想目前还没有从根本上实现转变,制约了水利工程管理现代化和精细化的发展。因此,必须强化组织领导,加强管理人员对水利事业可持续发展的思想认识,主动担负起对水利质量的责任;坚持建设和管理并重的原则,细化管理工作各环节的具体措施,将责任落实到个人;根据工作实际进行协调,实现水利工程管理思想进步,促进水利事业可持续发展。

### (二) 完善水利工程管理体制

充分调动所有的积极因素,为完善水利工程管理体制而助力。在人事制度、用工形式、薪酬分配等制度方面进行大胆创新,使内部运行机制适应市场经济发展的要求。一方面,应当使水利工程管理流程化,对工程内部的每一个环节的流程细化,明确工作的标准,责任具体到每一个部门和岗位,有效减少管理中的漏洞。另一方面,秉持简洁高效的工作原则,对各岗位进行分类管理,合理分工,通力合作。可以实行岗位聘用制,通过员工的竞争上岗,择优录取,调动工作人员的积极性,把优秀的人才

放在合适的岗位上,发挥其最大价值。通过科学合理的薪酬体系,对不同层级的工作人员给予相应等级的薪酬水平,通过绩效考核制度,对责任落实情况和工作业绩做充分的考察,并进行严格的奖惩制度,督促员工认真负责地完成工作任务。

### (三) 提高管理团队的素质水平

水利工程管理队伍主导着工程建设的质量和效率,对水利工程的可持续发展起着至关重要的作用。因此,提高水利工程管理队伍的人才质量和素质水平,是实现水利工程管理精细化和现代化的重要保障。水利工程应当加大对人力资源的投资力度,积极引入高素质人才,并坚持以人为本的原则,根据实际情况,对员工进行培训,提高管理人员的业务能力和专业素养。通过刚性化的制度和柔性化的文化管理,充分调动起员工在工作中的责任感和主人翁意识。既鼓励员工完善知识储备,实现自我提高,也对工程的发展起到推动作用,实现人才和国家的共赢。

此外,水利工程建设系统还可以建立决策支持库。集合专家对相关的国家法律法规、有关政策、历史问题、经验教训等进行研究,从而对建设过程和管理考核等进行建议,对流域、区域和工程规划做出更科学的布局决策支持。通过数学模拟,对各个备选决策方案进行量化分析,选出最优方案,并以可视化形式提供给决策者进行讨论研究。通过决策支持库,全面优化管理决策模式,提高管理质量。

### (四) 运用现代化的管理技术和手段

我国进入信息时代,科技的发展给工程质量和效率的提高,带来了有利影响。水利工程应当积极引入现代化的管理设施和技术手段,提高水利工程安全质量。(1)在监视系统的建设方面,合理的布局试点,保证信号传输的快捷和清晰,及时的监视工程日常情况。结合计算机网络技术和多媒体技术,以及通信技术,对各监视点传送回的图像和数据进行智能化处理,实现远程操作,全面把握工程的运行状况和质量水平。既节省人力物力,也能够及时发现问题,提高管理的安全性。(2)在监测系统建设方面,采用先进的仪器,将定点监测和移动监测相结合,及时发现工程当中的漏洞,对裂缝和沉降等问题进行及时处理。有效的保障人民群众的生命财产安全。(3)在维修、养护建设方面,通过网络技术、地理信息技术等,对各处信息进行及时查询,对巡查的问题及时上报,对问题处理的指令顺利下达,缩短信息传递链,保证信息传递不失真,推动维修养护管理的流程化,实现维修养护的规范化和科学化。

## 结束语

社会经济快速发展,水利工程建设也得到了一定程度的发展。在现代化发展中,为了促进水利工程的持续发展,则需要改革和创新水利工程管理模式,实现水利工程的现代化、精细化管理,进而提高水利工程建设质量,发挥水利工程的\*\*最大价值。

## 参考文献

- [1]李新疆.水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J].现代物业(中旬刊),2018(10):109.
- [2]马苏凡.水利工程管理现代化与精细化建设[J].现代物业(中旬刊),2018(09):155.
- [3]谈敏,曹志云.水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J].居舍,2018(25):183.
- [4]田明国.水利工程管理现代化与精细化建设探究[J].农村经济与科技,2018,29(14):66.