

# 关于市政道路施工成本控制管理方法的探讨

刘君 周超

辽宁丰华发展集团道桥道路有限公司

**摘要:** 在了解这些不同影响因素的基础上,通过对相应预算成本控制措施的科学运用,可保持市政道路工程实践中良好的预算成本控制状况,避免对工程的经济与社会效益造成不利的影 响。因此,未来在落实市政道路工程预算成本控制研究工作的过程中,需要对其影响因素加以分析与处理,提升成本预算控制工作潜在应用价值的同时加快现代市政道路工程的建设步伐。

**关键词:** 市政道路; 施工成本; 控制管理

## 一、市政道路工程施工

市政道路工程是城市基础配套设施,其施工具有规模广、内容复杂、周期长的特点,施工需要在露天环境下完成,大部分情况下施工会对正常交通运行造成影响,占用交通运输通道。也因此,导致工程施工中存在诸多不可控制因素,其导致的质量问题也无法预测。

## 二、市政道路工程成本预算控制方面的几个影响因素探讨

### (一) 施工工期的影响

基于市政道路工程施工工作的开展,由于部分施工企业对固定成本、投资成本、经济效益等要素与施工工期间的关系缺乏科学分析,导致施工工期对工程成本预算控制效果造成了不同程度的影响,降低了相应的控制工作效率与质量。具体表现为:一是在市政道路工程施工计划实施中,因对施工工期与自然损耗、投资成本等要素间的关系不够合理、科学,且对工程的实际情况考虑不充分,从而出现了工期延误现象,会增加市政道路工程成本预算控制费用;二是一些施工企业在开展市政道路工程施工作业的过程中,未能对工程施工工期进行科学管理,相应的工期计划制定与实施缺乏有效性,也会影响市政道路工程成本控制效果。

### (二) 施工方案的影响

市政道路工程施工方案是否可行,并具有良好的成本经济性,体现着该工程成本预算控制水平。实践中由于某些市政道路工程施工方案的制定与实施缺乏科学性,与工程的实际情况不相符,致使该工程的成本预算控制水平有所下降,影响着成本方面的预算控制效果。具体表现为:一是在选用施工机械的过程中,由于某些市政道路工程未能根据工程的具体情况与成本经济性要求进行合理选择,致使施工机械的利用效率降低,并给相关的联合作业水平提升带来了制约作用,对工程成本预算控制效果造成了不利的影 响;二是在制定与实施市政道路工程施工方案的过程中,由于部分施工企业在实践中的作业组织缺乏合理性,未能对工作面空间进行充分利用,使得该工程施工方案不够完善,影响了市政道路工程成本预算控制效果。

### (三) 其他的影响因素

一是施工现场管理水平的影响。施工现场管理的好坏与项目成本有着直接的关系。统一指挥,科学管理,可以节约施工成本中的其他直接费和人工费、机械使用费等。同时,施工现场的平面布置和管理也是制约工程成本的重要因素,如临时房屋、临时通讯、临时用电等,实践中因某些市政道路工程缺乏有效的施工现场管理机制,致使工程施工现场管理水平下降,增加了工程施工成本费用,难以满足其预算方面的科学控制要求。二是施工质量的影响。实践中的质量成本是指为保证和提高产品质量而支出的一切费用以及因未达到质量标准而产生的一切损伤费用之和。其中,故障成本越高,则说明市政道路工程质量水平有待提升,会加大工程成本预算控制难度;若市政道路工程控制成本具有良好的经济性,则有利于实现工程成本预算方面的科学控制。三是

若市政道路工程施工安全管理状况不佳,存在着一定的安全隐患,影响着相关的控制工作落实效果,需要施工企业能够重视市政道路工程实践中的施工安全管理。

## 三、消除市政道路工程成本预算控制影响因素的相关措施

### (一) 将信息化技术,应用于成本管理

信息化技术,具有高效、便捷、信息量巨大的优势,将其应用于成本管理之中,能够优化资金配置,提高资金的利用率。首先,利用先进的信息技术,为成本控制提供专业的管理软件,使资金管理变得快速、有效。再次,信息技术有专业的分析功能,借助这一工具,从成本核算,都可以顺畅进行,对资金流动中的出现的问题及时筛查出来,保证资金的安全性,加强了成本的管控。

### (二) 优化市政采购模式

过去单一市政采购具有一定的弊端,比如竞争性差,不利于降低成本。因此,要优化市政采购模式,降低采购成本。采用招标与竞标相结合的方式,丰富政府采购的途径,尽可能地将竞争引入其中,发挥市场机制的作用,优化资源配置,有利于降低市政采购的成本。

### (三) 提高成本控制人员的素质

成本控制人员的素质,直接影响到市政成本核算、审查、管理的水平。提高成本控制人员的素质,包括两方面:其一,是业务技能素质,这一素质,要求工作人员具有专业的成本核算知识,并且对于工程的各个环节,都非常熟悉,在每一环节的成本控制中,都能熟练操作,业务流程顺畅。其二,成本控制人员的职业素质,是指工作人员在工作岗位上,应该具有的遵守职业操守、遵守工作纪律、恪守职责的工作精神,以及认真完成工作任务、奉献工作的态度。

### (四) 严格管控施工工期,健全成本预算控制机制

在对市政道路工程成本预算进行科学控制时,为了避免因工期的影响而降低成本预算控制水平,则需要专业培训活动。责任机制的配合作用下,强化人员方面的工期管控意识,对市政道路工程施工工期进行严格管控,为其成本预算控制水平提升提供保障。

### (五) 工程材料的选择要慎重

根据工程建设的原理,工程中所需主要材料的选择,具有很大的空间。对能源资源的需求低,技术含量高,性能稳定的材料,是工程建设的首选,这种主材,性价比高,从长远来看,具有环保、低耗的优点,有利于降低市政工程的整体成本,使市政内部结构更加优化和科学。

## 结语

现代城市发展水平的提升,给市政道路工程建设创造了有利的条件。实践中为了实现对市政道路工程有效的成本预算控制,则需要了解与之相关的影响因素,针对性的开展分析工作,从而增强市政道路工程成本预算控制效果。综上所述,以上内容就是对市政道路施工成本控制管理方法的论述。

## 参考文献

- [1] 张加巧. 市政造价影响因素及降低工程造价成本探究[J]. 住宅与房地产, 2018(24): 35.
- [2] 张建军. 市政道路工程施工阶段成本控制探讨[J]. 科技风, 2018(21): 117.
- [3] 杨敬龙, 何振义. 市政道路施工组织管理和成本控制研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(07): 170-171.