

# 浅谈公路工程经济管理风险及防范措施

单晓玉

临沂市公路事业发展中心

**摘要:**在公路工程建设中,公路工程经济管理工作不仅影响着公路工程的财务管理工作,还影响着成本核算工作。本文分析公路工程经济管理中的风险因素,针对经济管理不同风险制定出不同的防范措施,加强了我国公路工程经济管理风险的控制。只有这样才能提高企业的经济效益,在保证工程质量和顺利完工的同时实现企业经济效益的最大化。

**关键词:**公路工程;经济管理;风险因素;防范措施

## 一、公路工程经济管理中的风险因素

### (一) 施工成本风险

在公路工程的经济管理过程中也存在很多风险因素。其中之一就是施工成本风险。施工成本风险主要表现在成本的控制与实际情况差距太大,在工作中易导致资金不足的情况。首先在工程开始施工之前,经济管理部门就没有对公路工程的成本预算工作做好,预算与实际不符。其次,因为材料费占到了成本的70%以上,而采购材料的价格也是随市场而浮动的。市场价格的变动也会导致施工成本计算出现较大偏差。除此之外,还有能出现返工的情况,若工程施工质量不过关,或者工程设计不满足设计的要求,就会增加工程的成本。在材料的储存方面也有一定的风险,若储存的材料储存的条件恶劣导致材料无法正常使用,就需要重新购买材料,增加了工程的成本,进而降低企业的经济效益。因此施工成本风险是公路工程经济管理中最基本的风险因素。

### (二) 施工质量风险

公路工程经济管理中的第二个风险因素就是施工质量的风险,而这种因素也是在目前经济形势下最不可忽视的一个重要的因素。这种风险的表现就是由于材料劣质而造成的豆腐渣工程。而施工质量风险的来源主要是来源于材料和技术方面。有些企业只重视工程带来的经济效益,进而降低对材料质量的要求,选用质量不过关的材料,就会产生施工质量风险。另外,有些企业没有施工的资质,或者施工的技术落后都会产生施工质量风险,都是发生事故的隐患。

### (三) 投标竞标风险

投标竞标风险也是公路工程经济管理中的风险因素。此风险主要来源于有些业主招标使用的方案设计不成熟,对于工程中的一些项目设计得不全面。如果采用了此种设计图纸,那么在实际施工的过程中就会遇到诸多问题,进而增加了工程施工的成本。另外在招标、投标和竞标的过程中,可能存在盲目压价的情况,这也是一个很大的风险。因为在竞标的过程中直接影响了投标方的利益。除此之外,在政府的工作中可能存在对工程招标竞标监管不到位的情况,进而增加了工程的招标竞标的风险。

### (四) 合同签订风险

在招标竞标之后,签订合同的过程中也存在着一一定的风险。因为合同作为一个具有法律效力的协议,涉及双方之前权利和义务的内容很多,但是也存在着对某一项的疏漏。这些可能存在的疏漏,对双方来说就是可能存在的风险。中标方的利益也存在着一定的风险,比如招标方提出一些关于施工负责以及材料价格等条件都是比较苛刻的,这些条件也为中标方的利益带来了一定的约束力。

## 二、针对经济管理风险的防范措施

### (一) 做好成本预算工作

做好成本预算的工作可以对经济管理风险起到一定的防范作

用。在前期的成本预算方面可以采取先调研后预算的方式。在调研过程中,要根据企业的实际情况及时发现可能出现的问题及风险因素,然后再对材料的价格依据市场做出一个大致的预算。另外在预算的时候,也要考虑施工所在的季节以及施工的地点,需要将可能出现的风险因素考虑全面。另外,购买的材料也要对其储存的环境仔细斟酌,以此保证材料最佳性能。在制定建筑方案的时候,也要在前期做一定的勘查工作。

### (二) 加强施工质量监督

对施工质量监督的加强,也是经济管理风险的防范措施之一。首先在选用材料时,要选用质量较好的材料,并通过抽样检测的方式找到质量差的材料返厂。其次,在针对施工过程的监督检查方面,要采用定期检查和突击检查相结合的方式,这样才能更好地把握施工的状况。若发现不合格的施工情况,就要进行严肃处理。在施工过程中,对施工过程的进度也要加以控制。在施工质量可以保证的前提下,可以适当加快施工的速度,以达到企业最大的经济效益。

### (三) 规范招标投标流程

对招标投标的流程也应当加以规范。招标方应将设计方案不断改进并完善,确保其设计方案无误。前期工作要准备好,在工程规模以及成本方面要规划好,做好相应的准备。另外在招标投标过程中,要注意避免出现投标方盲目压价的行为。

### (四) 完善合同管理机制

针对合同签订风险的防范可以采用完善合同的管理机制的方式。要对每一个过程都有全面的监督和审计,尽量减少或避免合同中可能出现的漏洞之处。另外签订合同时,要注意防范一些霸王条款。招标方和中标方都要仔细审阅合同,签订过程要采用自愿平等的方式。如果在签订合同之后,出现了实际施工情况与合同中标明的不符,就要及时运用法律来进行维权。在公路工程项目合同内要详细写出施工材料种类、价格、预算。在签订合同前要聘请法律顾问审核,明确合同的每一项内容和要求,对于一些含糊不清的条款要及时提出。如果甲方和乙方对合同的内容存在分歧,双方可以根据讨论结果更改合同内存在分歧的条款。在合同签约之前,签约人或代理人必须要准备好所有证件,也必须要用公司的全称而非简称,这样做是为了出现疑问时可以证明签约者的身份和公司的身份。如在公路工程施工期间发生质量问题,责任方不能推卸责任,要根据合同的相应内容规定来赔偿。如果责任方不愿承担责任,索赔方可以通过已经签订的合同向法院提出诉讼。因此,在签订合同之前,要重视合同的各项条款、内容与要求,必须要找相关的法律人员审核合同内容,避免合同出现漏洞,在后期出现合同纠纷问题,同时也可以有效地防范公路工程经济管理风险。

## 三、结语

综上所述,在公路工程经济管理的过程中会受到各种风险因素的影响。若想提高企业的经济效益,就要针对不同的风险制定出相应防范措施,从施工前的招标投标过程和成本预算,到施工时对材料和工程质量的监督管理,每一步都需要工作人员严格仔细地审查防范。这样才能达到企业的最大效益。

## 参考文献

- [1] 赵学映.新形势下公路工程经济管理风险及防范措施[J]. 企业改革与管理, 2018(8): 30, 33.
- [2] 王玲.新形势下公路工程经济管理风险及防范措施探究[J]. 经济师, 2017(5): 284-285.