

建筑工程施工质量管理

李婷婷

沧兴集团建筑工程有限公司

摘要:近年,随着我国法律法规和监督系统的完善,建筑工程施工更加体系化、规范化。但是我国建筑市场规模大、项目多、人员流动率高,在国家建筑市场改革阶段,仍然存在着监督疏漏的地方,工程项目质量管理目前仍然是建筑管理的重中之重。建筑施工是一项多专业、多工种的系统工程,要保证建筑工程的质量,需要对影响质量的各种因素进行分析,并采取有效地控制措施。施工现场的人、材料、机械、方法、环境等对建筑工程的施工质量均产生较大影响,工程质量是施工项目管理的核心,施工质量关系到人民的生命财产安全和工程项目的投资效益、和环境效益。只有对建筑过程中的各种因素进行科学管理,才能提高工程质量,创造出优良工程,使建筑业步入良性循环,最终建筑工程质量才能得到有效保证。

关键词:建筑工程;工程质量;质量管理

一、工程质量管理中存在的问题

(一) 施工单位方面的问题

目前建筑市场竞争激烈,为了获得项目,有些施工单位采取不正当竞争手段,以违法手段承揽工程。在获得中标后,施工单位采取挂靠、收取管理费、违法分包、转包等非自主施工手段将工程外包给没有资质、没有管理人员的“包工头”。甚至为取得工程压低报价,低价中标,为了节约施工成本,开始使用劣质材料,在施工过程中偷工减料、以次充好,雇佣没有施工经验的工人,导致施工质量严重下降。

施工现场质量管理体系不健全,责任分工不明确,现场管理人员互相推诿。管理层人员过于年轻化,施工经验不足,对于现行的法律法规了解不完善,法律意识淡薄,违规违章操作,致使工程质量粗制滥造。

(二) 设计单位行为不规范

有些设计单位套图严重,频频出现低级错误,导致施工单位返工重做。设计人员设计时要认真考虑工程的实际情况,避免由于对施工现场了解不足而产生工程质量问题。设计单位要严格遵守法律法规和职业规范,不得在施工单位和建设单位要求下,因为节省成本、便于施工等原因变更图纸。

(三) 建设单位方面的问题

建设单位管理责任机制不完善,管理人员缺乏管理经验,滥用建设方的优势地位,对其他参建单位的管理进行干预。只追求工程进度目标,不考虑工程施工安全、质量要求盲目令施工单位赶工,导致施工质量下降。有些建设单位为了资金紧张,拖欠工程款、要求施工单位垫资,导致施工单位资金周转不足、拖欠农民工工程款、材料款,为节省成本购买不合格材料,给工程质量产生根本影响。

(四) 监理单位方面的问题

监理单位人员专业素质良莠不齐,对施工中出现的问題不能及时发现,对不合格的隐蔽工程、关键部位、重要工序未严格履行监督管理的职责。监理人员吃拿卡要,收受贿赂,与施工单位合谋,不能保持独立的第三方立场。进场材料质量把控不严,未及时查验质量证明文件,进场材料不能及时见证取样,不合格材料未及清退出场。

(五) 工程质量监督系统不完善

工程质量监督是行政管理职能,目前存在的问题是在建项目众多,质监站工作人员数量有限,对项目无法进行全面检查,发现问题过于表面。有的监督站工作人员和现场人员幕后交易,检查出现问題不整改,容易留下质量安全隐患。有的质监站政企不分,以营利为目的私自设立检测单位和监理单位,不能保证行

政监督的公平性和公正性,同时也给施工企业的质量管理工作带来干扰。

二、提高建筑工程质量控制措施

(一) 加强进场材料管理

现场材料是工程质量的基础,对进场的原材料、成品、半成品、构配件的证明文件(材质单、合格证、检测报告)是否齐全,材料的品名、规格、尺寸、型号、标识等外观进行检查,不符合质量要求的严禁进场。对进场材料及时组织建设单位或监理单位进行验收,做好验收记录,有检验要求的进行取样送检,对检验不合格的材料及时清退出场,严禁使用。对验收合格的材料要按规定和指定地点整齐码放、放置标识牌,做好防护工作。

(二) 提高现场人员的专业素质

施工现场的聘用有经验的管理人员,落实质量管理责任制。现场的技术工人要求具有较高的专业水平,持证上岗。每道工序完成后质量员进行质检,对不符合规范要求的部位及时进行整改。

(三) 加强质量监督管理体系

项目经理是施工现场质量管理第一责任人,领导的管理能力和责任能力对质量产生根本影响。施工现场应建立明确的管理体系,明确各岗位在质量管理方面的管理职能,对质量目标逐级分解,责任落实到人。建立质量管理奖惩制度,明确奖惩办法,对发生的质量问题进行追责。

强化工程质量监理。监理人员应按照监理合同、施工图纸、现行法律法规、技术标准、技术规范的要求,认真履行监理职责。对整个建筑项目进行全过程监督、检查和验收,对进场原材料、设备、成品、半成品进行见证取样。监理人员对工程质量检查发现的问题及时下发监理通知,对整改之后的检验批及时进行验收。

三 加强各参建单位的协调管理

(一) 与建设单位的协调管理

施工过程中严格按照与建设单位签订的施工合同进行施工,确保各项指标达到建设方的要求。主动接受建设方的监督,定期向建设方汇报工作,发现问题及时与建设单位沟通。

(二) 与设计单位的协调管理

参与施工图纸会审,提出与施工过程不相符的情况,协调施工单位进一步完善图纸设计。施工过程中发现图纸问題及时进行修改。根据发包方的指令,组织设计单位、业主参加设备及材料的选型、选材和订货。

(三) 与监理单位的协调管理

积极参加监理例会,严格按照监理工程师批准的施工计划和施工方案进行施工。使用符合规范要求的材料,并上报监理公司及业主验收合格批准后方可进场投入施工;施工工序完成后上报监理进行验收,未经批准严禁进行下一工序。

(四) 施工单位内部的协调管理

施工单位内部各工种、工序之间积极参加碰头会,需要施工单位协调的及时提出,避免交叉作业发生冲突,发生返工情况。各管理人员对施工工序的质量加强自检工作,自检合格后上报监理进行验收。

参考文献

- [1] 谢微. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 黑龙江科技信息, 2015,(11):274-274.
- [2] 黄灿雄. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 江西建材, 2017,(20).
- [3] 汤志尧. 关于建筑工程管理方面质量控制探讨[J]. 环球市场, 2019,(1).