

# 浅谈施工总承包项目技术质量管理

崔潍卿 周禄 王争气  
中国建筑第八工程局有限公司

**摘要:** 工程项目技术质量管理直接关系到工程质量,因此必须根据实际情况不断地进行改进。文中,对工程技术质量管理的工作内容进行了介绍,并就如何做好技术质量管理提出了几点建议。

**关键词:** 技术质量管理; 工程项目; 工程质量

现代建筑工程管理的主要内容是“三控三管一协调”,技术质量管理作为“三控”的主要内容在工程项目管理中占有极为重要的地位。工程质量的好坏关系到社会公共安全、企业生存发展和社会经济增长,做好工程项目技术质量管理是改革发展的必然要求。

## 一、工程技术质量管理的工作内容

### (一) 设计管理

设计管理的主要内容有图纸管理、图纸会审、设计变更,工程总承包项目建议设立单独的设计部门负责该项工作管理。

1) 图纸管理。图纸管理主要包括图纸的接收、发放、变更管理,工程总承包项目应将出图要求、出图计划、深化设计作为重点进行管理。

2) 图纸会审。图纸会审应明确时间要求,各专业共同参与,清查设计矛盾、错误等问题,以便于后续施工的顺利开展。图纸会审应形成书面文件并经相关单位签确,并及时发放给相关单位和部门。

3) 设计变更。设计变更应做好收发文管理,变更的实施贵在及时。针对复杂的设计变更应制定相应实施方案。

### (二) 技术规范管理

技术规范是施工及验收的依据,各工程项目应根据自身情况收集、整理技术规范图册。技术规范管理应注意以下几点:

1) 现阶段各类标准规范繁杂,在保证全面的条件下,各项目应找到与自己相适应的依据文件。避免出现互相冲突的现象。

2) 技术规范应根据其更新情况做好动态管理。

### (三) 方案交底管理

方案交底的要点主要有:

1) 方案应根据其重要性分类进行编制,方案报审程序应合规。超过一定规模的危大方案应严格进行专家论证,经专家同意后方准许进行后续工作。

2) 方案编制应根据项目情况进行编制,明确项目具体要求、做到切实可行。方案应提前完成编制、审批工作,以便于样板、交底等工作的落实。

3) 方案应做好台账并进行动态管理。当工程设计有重大修改、法规等依据文件变动、主要施工方法调整、主要资源配置有重大调整、施工环境有重大改变时应进行修改或补充,并重新审批。

4) 技术交底应分级进行,并应覆盖所有班组和工种。技术交底是向作业层统一施工要求的最优方法。

### (四) 施工测量管理

施工测量管理的要点主要有:

1) 与建设单位完成测量基准点的交接,并做好保护工作。

2) 分级建立测量控制网,并做好过程管理。

3) 完成构件的测放并进行复核,确保符合要求。针对复杂地形、异形构件等复杂测量工作应进行专业策划。

### (五) 工程资料管理

工程资料是建筑工程产品的合格证,应做到正确、及时、全面、可追溯。其管理要点主要有:

1) 施工单位应做好相关方工程资料收集、整理工作,例如建设单位前期报建资料、分包单位资料等。

2) 工程资料应做到真实、有效。资料内容应与现场实际相符合。

3) 工程资料应及时整理归档,以便于检查、存档等工作的落实。

### (六) 试检验管理

试验、检验是检定材料、设备、工程实体是否合格的重要手

段。

### (七) 计量设备管理

计量设备是工程建设中用于测量过程产品或成品数值的相关工具,其准确性直接影响工程产品的质量水平。施工项目应配备足数的计量设备,并按照相关要求进行检查以确保其准确性,项目建设过程中应做好计量器具的收发及定期检定管理。

### (八) 关键特殊过程管理

关键特殊过程是指具备对产品功能及后续工作影响大、危险性高等特点的施工过程,其控制的好坏直接影响工程质量水平。关键特殊过程管理应做好过程识别、方案制定、过程监督三个环节的管控,从人、机、料、法、环5个方面进行严控。常见的关键特殊过程有:深基坑支护、模板支架、混凝土浇筑、灌注桩施工、钢筋连接、屋面防水等。

### (九) 不合格品管理

不合格品泛指不合格材料设备以及达不到设计要求、尺寸偏差超标、影响使用功能的工序产品。不合格品管理的程序为:不合格品识别→不合格品评审→不合格品处置,出现的不合格品应严格做好识别处置记录并登记台账。

## 二、如何做好建筑工程项目技术质量管理

关于如何做好工程项目技术质量管理工作,主要有以下几点见解:

### (一) 建立健全技术质量管理体系

建立健全技术质量管理体系的主要内容有建立科学的组织机构、配置充足的管理人员、合理划分管理职责、建立完善的管理流程及制度、完善监督考核。项目部只有不断健全其技术质量管理体系,充分发挥企业制定的策略,是做好技术质量管理工作的前提。

### (二) 提高管理人员职业素养

工程项目管理中人的因素是决定性的,管理人员的水平高低直接决定了技术质量管理的结果。管理人员的职业素养包括职业信念和知识技能两方面,技术质量人员的职业信念要求我们严谨、求真、负责,知识技能要求我们必须掌握相应施工技术。只有全面提高技术质量人员的职业素养,做到内外兼修,是做好技术质量管理工作的基础。

### (三) 不断学习、坚持创新

建筑工程作为一门技术学科会不断向前进步,近年来铝模板、装配式等新技术的应用愈发广泛,技术质量人员要不断学习新技术、新工艺,才能跟上时代发展的潮流,进而确保技术质量管理工作的品质。另外,技术质量管理人员要在各自领域坚持创新,不断发现、总结新的、适用性好的方式方法才能保持管理优势。

### (四) 要善于借用外部资源

项目部在技术质量管理能力上具有一定的局限性,单纯依赖项目部管好技术难点或短时间内提升项目部技术水平往往效果不佳,因此项目部做好技术质量管理工作要善于借助外力:

1) 多与成功项目、成熟项目做经验交流,学习管理理念和方法。

2) 充分利用企业资源,依靠经验丰富的专家、员工为项目技术质量管理保驾护航。

3) 邀请业内专家指导、论证,助力项目技术质量管理水平提升。

### (五) 严格落实监督考核

任何工作都需要进行监督考核,技术质量管理同样需要严格的考核机制进行激励。要积极完善责任考核制度,加强过程监督,避免发生责任事故。

### 参考文献

[1] 吴大伟. 建筑工程混凝土施工技术与质量管理的分析[J]. 住宅与房地产, 2018(34): 159.

[2] 时永玲. 关于提升建筑工程施工技术管理水平的措施分析[J]. 居舍, 2018(33): 8.