

建筑工程造价管理的困境及解决途径

曹学敏

山西豪佳工程设计院(有限公司)

摘要: 造价管理一直以来都是整个工程管理中的关键内容,对于实现企业效益有着十分重要的作用,因此企业必须加强对建筑工程造价的有效管理,从而减少成本的盲目投入,提高工程建设效率。本文简单介绍了目前工程造价存在的问题,同时并提出相应解决途径,从而有效推进整个建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程; 报价管理; 困境及解决对策

一、前言

随着我国经济的快速发展,建筑工程行业迎来了前所未有的发展机遇,但同样由于缺乏对整体造价的有效管理和规划,使得建筑企业利益受到一定的损害。因此必须加强对建筑工程造价的有效管理工作开展,确保相关单位能够严格按照要求实施,保证项目工程的合理运行。由于造价管理工作涉及整个建筑工程的方方面面,所以必须加强对其科学性的有效开展才能够大幅降低造价管理中的盲目资金支出。现阶段国内的造价管理工作方面仍然存在一定的问题,这给企业的可持续发展带来了严重的阻碍和限制,因此企业必须引起重视并对其进行有效解决。

二、工程项目造价常见问题

(一) 预算管理方案与实际脱节

这主要是由于在进行设计预算的过程中缺乏对实际情况的有效考量,未能严格按照相关情况进行市场调研,导致后期的材料选购以及设备租赁等等严重超出预算范围。同时也缺乏相关备用方案的实施,导致其整体方案应用性较差,工程的开展受到各种因素的限制,二次返工导致费用增加,同时其质量隐患问题也尤为严重。

(二) 随意变更施工计划

由于在进行项目工程设计时无法做到十全十美,难免在设计时出现各种漏洞和问题,不能对整个施工设计进行充分的风险考量,所以最终造成图纸的变更、签证及计日工增多,无论是施工进度还是成本预算都超出计划。另外还会存在无故变更设计图纸的现象,导致建筑成本增加,使得最终的建筑造价管理超出预算。

(三) 施工签证不稳定

因为整个建筑工程施工周期较长,包含多种施工工艺以及材料设备,同时还会存在交叉施工的现象,而且由于采用了总承包制的方式,不同施工合同所产生的签证也不同,进而无法实现整体性现场施工签证的有效管理。而且在具体现场签证过程中不予受到外界多种因素的影响,造成其签证工作开展极不稳定,比如不规范签证、重复签证、未及时签证、签证时间和与实际不符,结算套用价格不准确等现象,这给造价管理工作的开展带来了一定的难度。

(四) 缺乏对工程的整体性管理

在进行项目工程施工的过程中,往往会产生各种资源配置不和谐的现象,甚至由于配置出现问题而造成资源的浪费,最终导致造价管理超出预算。这种现象的产生主要是因为缺乏对其整体性统筹规划,缺乏对资源的最优化配置以及宏观调控,无法最大化的发挥资源的利用率,开展成本管理时缺乏主观能动性,造成造价管理出现问题。

三、解决工程造价管理的途径

(一) 加大对于设计实施方案的优化

加强对整个建筑工程的有效实施是确保造价管理工作开展的必要前提,能够保障施工进度以及要求严格按照相关规范标准进行,从而加强对其造价管理的有效控制。在前期设计阶段设计阶段要加强对整个施工现场的有效勘察,同时对当地市场情况进行调研,结合施工队伍的综合素质水平以及工艺要求制定多个设计

实施方案和计划。然后通过多种方案的优化对比来提高对整个方案的选择性,有效保证其实施的科学性与合理性,确保整个设计方案能够更加顺利的开展,真正实现对工程造价的有效控制和管理。

(二) 提高对设计变更的控制

在开展具体施工的过程中,由于设计方案本身又或者是人为因素影响都有可能造成设计发生变更,进而导致施工成本无不断增加,所以要想确保工程造价的合理性就一定要加强对整个施工设计方案变更的控制。比如可以做好每个施工环节的内容上报及打卡标记,加强对其一线施工动态的有效监控,如果发生任何的设计变更要及时上报并进行优化和完善,确保整体施工的造价合理性,减少由于施工所造成的成本增加。同时如果一定要对设计进行变更则要对相关数据进行档案留存,以便后期工程的结算工作开展。

(三) 增强对造价风险的把控

在开展工程造价管理的工作中必然所以存在一定的风险性,因此一定要对风险进行合理的评估,评估内容主要是针对建筑企业所投入的资金动态以及现有资金情况,出具一份综合性报告,然后根据其问题采取相应的措施进行风险规避,降低造价管理风险出现概率。在具体造价风险评估的过程中,一般会采取检查表法、时间安全检测法等。首先要对整个具体工程造价工作进行风险因素的编制,然后结合具体情况以及多年工作的经验来采取相应风险对策,最终确保整个造价风险管理工作在可控范围内,提高整个工程造价管理工作的科学性和可靠性。

(四) 提高宏观调控与资源配置能力

工程建设是一个整体性多元性的系统工程,涉及设计、采购、施工等诸多内容。对于普通的勘察、设计与施工平行发包方式完全没有一个科学合理的控制,不注重会审环节,无法使设计的主导功能完全发挥,设计与采购和施工严重脱节,难免会造成采购与施工的返工,这无疑增加了工程造价。一般采用设计建造总承包的方式,这样可以帮助总承包商从设计、施工总过程出发进行问题的处理,加强设计、采购、施工之间的完美协作,从而达到对工程项目的整体性调控。

(五) 建立工程造价资料积累制度

工程造价资料积累是项目管理的一项基础工作。整体的、合理的积累与分析工程造价资料,建立完善的造价资料积累库,对于工程造价有效控制相当关键。工程造价资料对于工程造价的宏观调控、决策的数据基础;是拟定投资估算额度、概预算定额和其他技术经济指标以及研究工程造价的重要来源。

四、结语

综上所述,在建筑工程造价管理的过程中,利用对各个环节以及要素的分析和说明可以有效提升对整个工程造价的有效管理,保证工程资金得到最大化利用,提高企业经济效益。在工程项目实施过程中,对工程造价带来影响的因素较多,因此需要选择合理的建设方案,并采用适是宜的技术,对施工组织方案进行优化,合理安排施工秩序,有效的提高施工整体效率,保证施工质量的同时更好的维护好广大用户的合法利益。

参考文献

- [1] 谢汶坚. 建筑工程造价管理存在问题及解决方法研究[J]. 科技创新与应用, 2014(16):216-216.
- [2] 徐尚, 戚维忠. 建筑工程造价管理存在的问题及方法[J]. 居业, 2016(1):160-160.
- [3] 陈芝蕻. 浅析建筑工程造价管理中的问题及解决措施[J]. 环球市场, 2016(33):283-283.