

关于建筑工程项目成本管理的研究

陈书军

承德康达房地产开发有限公司

摘要: 随着经济全球化的快速发展,建筑企业所面临的竞争压力也在不断增加,为了保证企业经济效益最大化,促进企业的全面发展,必须对建筑工程成本管理采取恰当的控制策略,并且对当前建筑工程施工成本管理存在的不足,进行全面的分析,保证建筑工程施工得到顺利开展。在建筑工程施工的过程中,必须要积极的将成本控制贯彻落实,强化项目工程管理的水平和质量,保证成本管理更加的科学有效,从而提高建筑企业的综合效益。

关键词: 建筑工程; 工程项目; 成本管理; 研究

引言

建筑工程项目成本管理是一项复杂而又系统化的工作,尤其是在具体的实施过程中,需要借助一些方法来对项目的成本进行控制,保证工程实际消耗的成本在预算范围内的一个过程。只有做好了建筑工程项目成本管理工作,才能更好的促进企业的蓬勃发展,让它可以和其他企业的竞争当中获得优势。

一、建筑工程项目成本控制存在的问题

(一) 建筑成本控制缺乏事前和事中控制

我国的建筑成本控制主要体现在成本核算上,这其实是对已经消耗的成本进行计算,这是事后控制的方式,这种控制并没有明显效果,因为该花的成本已经花出去了,相当于已成定局。项目成本管理仅仅有成本核算是不行的,作为事后控制主要内容的成本核算只是对实际花费的成本进行归纳和计算,它可以成为下一次成本预测的依据,但是我们还需要做好成本管理的事前和事中控制,这样才能够实现成本的高效运用,也才能够保证所用成本在预算范围内。

(二) 成本管理意识薄弱

很多企业根本没有成本管理的意识,不少建筑企业实行的是项目经理负责制,希望能够通过这种制度来提升成本管理的意识,不断地去缩减和降低施工成本,增加企业的经济利润。但是,一些项目经理自身的成本管理意识不强,这就导致整个企业成本管理意识薄弱,尤其是项目经理根本没有在团队内宣传成本管理的概念,没有让每个员工都具备成本管理思想,这样在实际的工作过程中很有可能导致成本增加。举个简单的例子,像技术人员,他们主要是负责工程的质量,为了追求更高的质量,他们可能就会采取一些不太优惠的技术措施;再比如说,像工程组织人员,他们需要按照工期来完成施工任务,为了提升施工进度,他们就会盲目地增加给施工人员和设备,给公司带来了很大的成本压力。

(三) 低劣工程质量对成本的影响

没有做好对工程质量的监督工作导致工程质量低劣也会带来很大的成本压力,甚至会影响到人们的生命安全,在目前的建筑企业施工过程中存在着偷工减料、以次换好的现象,这些都会严重影响工程质量。

二、建筑工程项目成本控制存在问题的原因

(一) 责权利相结合的成本管理体系不完善

在目前的项目成本管理体系中,项目经理的权力太大,根本没有将项目成本与他们的经济利益挂钩,也没有就成本管理这方面对他们进行考核,这就导致项目经理更多地忽视产值、进度、质量、安全等,也忽略了对成本费用的节约控制。

(二) 缺乏全过程的成本控制

做好一个项目的成本控制,首先需要做好成本计划,这是成本控制的基准;其次需要进行成本监督,监督各项费用是否支付;接着是要进行成本跟踪,确保每次成本支出都是合适的、正确的;最后是要做好成本诊断,对超支原因进行分析。

三、提升建筑工程项目管理水平的措施

(一) 加强对成本控制的宣传

在房屋建筑工程的建设管理中,单位负责人员、设计人员以及施工工作人员都必须意识到成本控制的关键性,把控制成本意识落实到工程的各个细节中,从最基础的方面落实对建筑工程的资金管理。建设单位负责购买材料的工作人员需要强化意识并掌握材料的变化情况,依据工程的需要科学选取施工的用料,把多个商家的材料性能做详细的比较,选取各项性能最好的材料。除此之外,需要工作人员把购买的用料做详细的价格归档,并规定出具体的报审时间,让财务部实时了解房建工程建设资金的投入状况。

(二) 提高房建工程项目的动态管理意识

在建设过程中,要确保建筑工程动态管理体系的有效提高,就需要相关负责人和工作人员都具备完整的项目管理知识。在施工的时候,负责人员要意识到工程成本管理的关键性,可以不断提高工程的经济收入而降低支出,还有益于建筑项目的有效完成,负责人员要管理施工的整体情况、施工成本、施工质量以及安全。并且还要规划各个环节之间的联系,强化管理层和基层之间有效协调沟通,从而提升施工单位的整体标准,保障施工效益稳固增加。还要在成本控制的整个过程中应用动态化的控制方式来确定工程质量管理的统一性。

(三) 全程实施精确的量化目标控制

有了量化的目标意味着管理人员的计划落实具备足够的可操作性。这要求参与工程项目成本控制的核算人员具有较高的专业能力和责任心。因为成本控制计划在实施过程中,要想对各阶段具体分项工程的成本始终实现量化的控制,要求核算人员具有很强的预测和分析能力。要能够针对工程现场情况、市场价格动向在分项工程施工前做出准确预测,并阶段性的对实际支出情况进行核算和分析,找到与预算发生出入的原因。让管理者用这些量化的数据和分析结果作为参考,及时采取必要措施,对工程成本进行有效控制。因此必须培养或聘用经验丰富,业务能力突出的专业人才。

(四) 加强对施工费用的管理

首先是材料费用的控制管理,建筑工程在施工前要对施工材料的质量进行严格把关,杜绝质量不合乎标准的材料流入到施工现场并被用到工程的建筑中,由此避免由于工程质量造成的返工由此带来的成本费用增加,另外在采买好施工材料之后,还要做好材料的储存工作,防止出现材料损害而不能使用由此造成的材料浪费,并导致成本费用的增加。在购买施工材料的时候,采购员应该对多家材料进行对比,选择性价比比较高的供应商并且可以将其作为长期稳定材料来源,如此一来既降低了材料的费用又保证了材料的质量。其次是器械设备费用的控制,在建筑工程施工现场会用到较多的器械设备来开展施工,因此工作人员在操作器械设备的时候应该要合理使用设备且正确操作,减少对设备的磨损程度,同时还要做好设备的保养维护工作,减少维修费用的支出,从而控制了成本费用。

四、结语

总而言之,随着社会的不断发展,建筑企业在持续强化和完善建筑工程成本管理。通过相关有效制度和措施的落实,能够最大限度的发挥出工程建设的管理和资金的作用,进而促进了建筑工程的整体建设进程。

参考文献

- [1] 孙建松. 建筑工程项目成本管理存在的常见问题与对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(30):47.
- [2] 姚淑华. 建筑工程项目成本管理探析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(29):50.
- [3] 侯亚龙. 建筑工程项目管理之施工成本管理[J]. 居舍, 2018(28):118.