

# 提高铁路建设物资设备管理水平的路径研究

王声源  
辽宁工业大学

**摘要:** 在我国铁路建设规模不断扩大以及建设项目数量不断增多的发展趋势下,文章针对铁路建设物资设备管理中的问题,提出了提高铁路建设物资设备管理水平的有效路径,以供参考。

**关键词:** 铁路建设;物资设备;管理水平

## 引言

在我国社会经济在快速发展的同时,也推动了我国铁路行业的飞速发展,表现出铁路工程覆盖范围的扩大以及建设和通车里程的大幅度增加。但是同时也暴露出铁路工程建设中的质量和成本方面的问题,其中主要的原因之一就是物资设备管理水平较低的问题。为此,在我国的铁路总公司成立之后,也针对物资管理制定了一系列的管理办法,其主要的作用就是对铁路工程建设的质量和标准进行规范和完善,实现工程投资和成本的降低,同时也保证铁路工程建设的质量和工程安全。但是在目前我国铁路事业的快速发展过程中,也出现了较多的物资设备管理工作中的问题和漏洞,因此本文就针对上述问题进行深入研究。

### 一、现阶段铁路建设物资设备管理中存在的问题

首先就是物资管理制度方面的问题。在近年来铁路总公司在对物资设备招投标、采购供应以及质量保证等方面的制度进行不断修订和完善的过程中,也改变了物资管理的模式和方式,对物资管理提出了更高的要求。但是在采用先进的管理模式进行更加细致的管理工作中,也容易出现没有结合铁路建设实际情况开展管理以及对管理制度进行及时更新等问题,这就会导致实际的物资设备管理工作不满足现代化铁路建设所提出的新要求以及导致出现管理工作不符合法律规定等问题。

其次就是物资材料清单设计方面的问题。这主要表现在由设计院在物资设备招标时设计的物资设备清单中,由于其中的物资设备数量是由概预算软件进行计算和导出,容易出现与施工现场实际情况不匹配的问题。而且在实际的施工中也容易出现设计变更或标准变化等问题,这都会出现物资设备清单与实际操作中的需求不匹配的问题,增加了物资设备招标采购和组织供应保障的难度。

最后就是物资设备无法按时供应的问题。这主要是由于在实际施工中容易出现工程措施调整而引起的设计变更等问题,同样也需要变更物资设备的规格型号以及数量。但是由于物资设备的进场周期通常比较长,加之物资设备一旦到场之后进行上述调整的难度也比较大,容易出现与实际不符的问题,增加了物资设备招标采购和组织供应的难度,并且会对实际施工进度造成影响,或者造成物资的浪费以及合同纠纷等问题。

### 二、提高铁路建设物资设备管理水平的有效路径

#### (一) 对物资管理制度进行不断地修订和完善

在铁路建设物资设备管理过程中,需要在梳理铁路总公司之前颁布的物资管理制度的基础上,组织相关人员对每天制度进行研究和对照,保证经过制度的修订和补充之后满足最新的上级文件精神以及实际的物资设备管理工作需求,确保物资管理制度所有条例可以有效落实,作为物资设备管理工作有效开展的依据。

#### (二) 对管理程序 and 标准进行规范和明确

针对铁路建设具有较大的跨度和工点散等特点,为了保障物资设备的有效供应,需要通过对管理程序的规范以及对管理标准的明确来解决一下问题。首先就是针对铁路建设中比较特殊的一种物资,也就是轨道材料来说,此种物资具有生产资源有限和供应周期不可控的特点,为此就需要在钢轨供应中对不同钢厂、焊轨基地以及不同运输站段进行协调,保障钢轨供应并确保铺轨工

作的顺利完成。对于道岔供应来说,就需要协调好设计、设备接管等不同单位中的相关道岔技术标准和参数,做好部件的试制等工作,通过合理布局和科学排产来保证道岔供应。对于大型道岔的运输装卸工作来说,需要相关单位对施工现场中的运输条件等进行提前勘察,通过多种不同的预案来保障大型道岔运输装卸的顺利开展。

二是针对其中具有较高技术含量的特种设备来说,由于在站后工程施工中,需要在较短的时间内开展不同工种的同时施工,具有较高的特种设备供应和安装难度。为此就需要沟通好设计、现场、管理等人员,做好现场指导以及问题的排查处理等工作,确保在通车前完成特种设备的验收工作,并保证其处于投运状态。

三是针对其中具有较短使用周期的应急物资来说,由于其具有较为复杂的种类,而且也直接关系到项目开通前的联调联试工作是否按期开展,为此就需要与施工、精调以及供应单位做好提前联系,通过联合办公机制的建立来实现对精调件资源的调配,保证此类应急物资的按期供应。

#### (三) 做好物资设备管理中关键环节的把控

首先是针对影响物资设备质量的源头来说,需要对物资设备出厂之前的检查方式进行改变,做好对塑料以及橡胶产品的中间破检工作,全程监督管理各种物资设备的采购、生产以及检验、售后等环节,保证所采购和使用的物资设备经过CRCC认证,还要通过对其中重要物资的动态监控管理,避免出现供应商弄虚作假等问题,保证进入施工现场的物资设备质量达标。

其次是做好物资材料的进场验收工作。物资设备进场时需要做好不同方面的专项检查工作,还要做好原材料的抽样检查工作,确保与施工单位的试验数据保持一致。

最后就是要做好物资设备供应商的评价考核工作。结合物资设备供应合同内容以及供应商的实际物资设备供应情况进行定期的信用评价工作,避免出现合同违约以及对市场正常秩序造成干扰等问题。

#### (四) 推动物资设备管理的信息化

为了实现物资设备管理工作效率的提升,需要积极开展管理创新工作,结合先进的信息化技术来进行工作方式的改进和创新。同时在积极应用信息化管理工具的同时,还要做好对管理和工作人员的业务培训。建立物资设备管理信息平台等信息化管理系统,开展物资设备管理中各个环节的信息化管合力,通过二维码标识等方式来及时补充和动态调整物资设备的各种信息,实现对物资设备生产供应状态和质量监控情况的全过程追溯和管理。

### 三、结语

在我国大力推进铁路工程建设的过程中,也暴露出在开展物资设备管理中出现管理制度、物资材料清单设计以及物资设备供应不及时等问题,严重影响铁路建设的质量以及经济效益。为此就需要在开展铁路建设物资设备管理工作中,在不断修订和完善物资设备管理制度的同时,规范管理程序并明确管理标准,还要做好物资设备管理中关键环节的把控,推动物资设备管理工作向信息化方向发展,确保我国铁路建设的质量与安全,同时推动铁路行业的可持续发展。

### 参考文献

- [1] 李斌. 对铁路建设物资设备采购及管理工作的思考[J]. 铁路采购与物流, 2017(10): 46-48.
- [2] 刘建龙. 铁路建设项目中加强甲供物资管理方法的探讨[J]. 河北企业, 2017(10): 23-24.